



РОССИЙСКОЕ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

**ВВП**

ВАЛОВОЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ

«Нам нужно  
действовать  
в высшей степени  
профессионально,  
своевременно,  
слаженно»

*Владимир Путин*

<http://ВВП.РФ>

№ 1 (90) 2015



# Игра по правилам



СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ ИЗДАНИЯ «ВВП» И ФСО РОССИИ

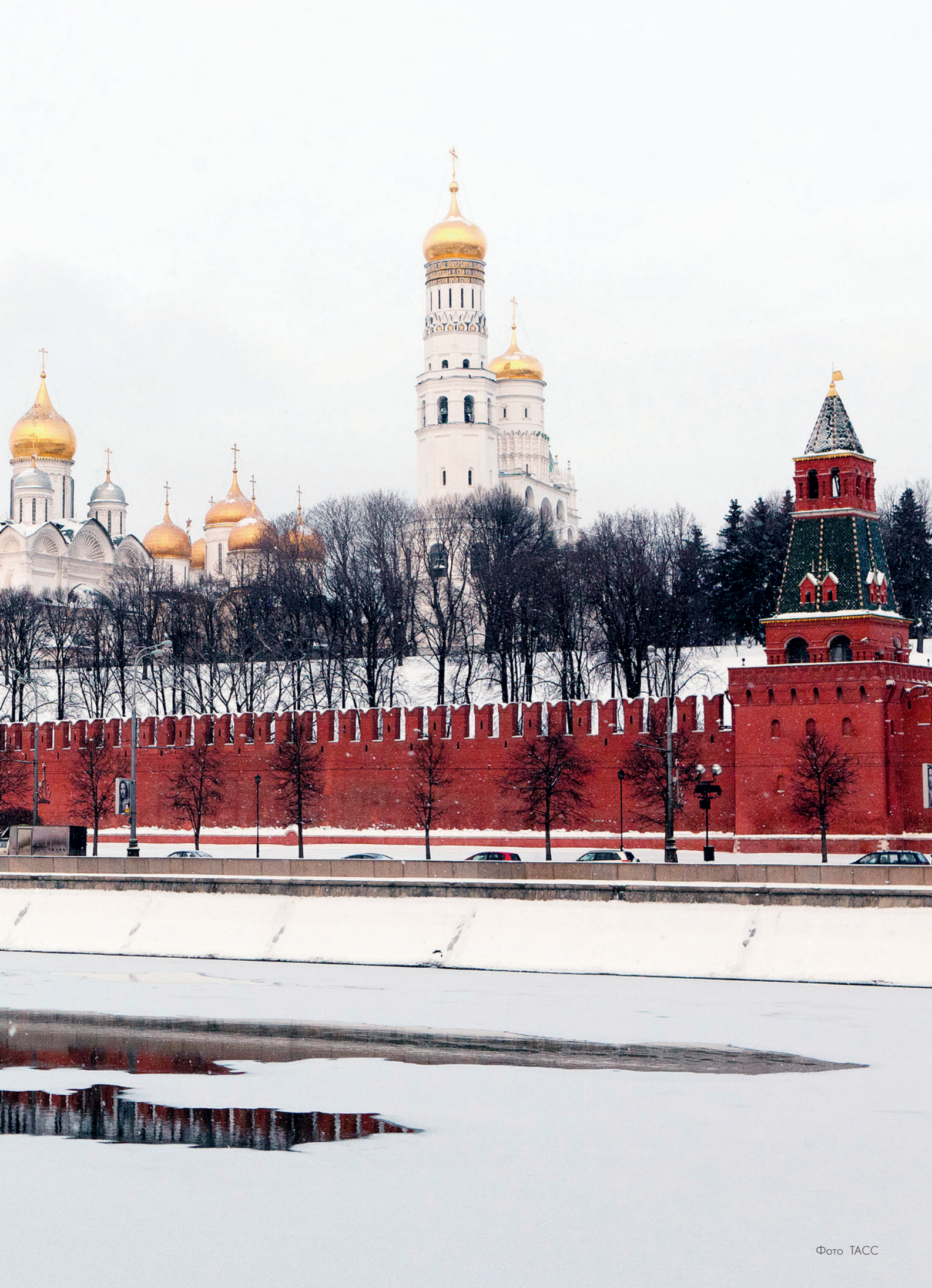
## КРЕМЛЬ-9















РОССИЙСКОЕ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ



ВАЛОВОЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ

#### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Дмитрий Фалк – председатель  
Кирилл Жумаев  
Сергей Ильин  
Валерий Левин  
Алексей Морозов  
Алексей Штурмин

#### **РЕДАКЦИЯ**

##### **Главный редактор**

Сергей Ильин

##### **Заместитель главного редактора**

Дмитрий Бавырин

##### **Ответственный секретарь**

Екатерина Кожевникова

##### **Главный бухгалтер**

Елена Петрова

##### **Дизайн, верстка**

Вячеслав Киселев

##### **Бильд-редактор**

Сергей Живописцев

##### **Корректор**

Елена Марголина

##### **Офис-менеджер**

Наталья Барзий

##### **Логистика, транспорт**

Алексей Турсуков

**Авторы:** Петр Акопов, Алексей Ельцов,  
Дарья Поляк, Сергей Рогожкин, Ася Романовская,  
Игорь Сазонов, Виталий Серов,  
Михаил Смиренский, Алексей Соколов

**Фото на обложке РИА-НОВОСТИ**

Издатель ООО «Медиа актив»  
Перепечатка материалов без разрешения  
редакции запрещена  
При использовании и цитировании  
материалов ссылка обязательна  
Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
содержащейся в рекламных объявлениях  
и материалах, размещенных  
на коммерческой основе и помеченных  
знаком **К**

Юридическая поддержка –  
«Коллегия адвокатов Павла Астахова»

Распространяется на территории РФ,  
СНГ и Европы  
Отпечатано в типографии «Вива-Стар»,  
г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20

Издание зарегистрировано Министерством  
РФ по делам печати,  
телерадиовещания и средств массовых  
коммуникаций

Свидетельство о регистрации:  
ПИ № ФС 77–18931 от 25.02.2004 г.

Центральный офис: 119134, Москва,  
ул. Большая Якиманка, 24,  
ГК «Президент-отель», 419  
Тел./факс (499) 271-29-62  
vvprf@mail.ru

Журнал «ВВП (Валовой внутренний  
продукт)» в свободную продажу не поступает

Номер подписан в печать 23.01.2015 г.  
Тираж 20 000 экз.



---

# ОТ РЕДАКЦИИ ИЗДАНИЯ «ВВП»

---

## БЕЗ ПРАВА НА ПРОМАХ

Россия вступает в новый, 2015 год в непростой ситуации. Обострение международной обстановки, вышедшее на поверхность противостояние с Западом наложились на уже имеющиеся проблемы в развитии отечественной экономики. Народное хозяйство страны стоит перед лицом кризиса, о чем напрямую говорят не только представители экономического блока правительства, но и высшее политическое руководство РФ.

В этой ситуации особенно важно определение первостепенных целей. Президент Владимир Путин в своих выступлениях за последний год достаточно четко определил стратегию, которой предстоит руководствоваться политическим элитам страны в ближайшее время. Здесь и поддержка отечественного производителя (и отечественного бизнеса в целом), и импортозамещение, и акцент на патриотическое воспитание: в условиях фактического возобновления «холодной войны» эти задачи принимают первостепенное значение. Более того – будем называть вещи своими именами – в предложенной Западом конфигурации противостояния речь никак не может идти только о мерах воспитательного характера. Россия попросту обязана наращивать свой оборонный потенциал, и то, что шаги в этом направлении были сделаны еще в предыдущие годы, лишь подчеркивает предусмотрительность политического руководства страны.

Как говорится, «цели определены, задачи поставлены». Но российская практика показывает: даже самые правильные цели часто тормозятся на стадии реализации. «Для того чтобы ритмично, слаженно и эффективно работать, нужна координация всех ветвей власти: и исполнительной власти, и президентских структур, и законодателей», – заявил Владимир Путин на встрече с представителями обеих палат Федерального Собрания РФ. А в итоговой беседе с членами правительства страны национальный лидер, явно подразумевая имеющийся опыт, высказался еще более жестко: «Если потребуется, хотя кому-то это и не нравится, но в данном случае это абсолютно оправданно, нужно включать режим так называемого ручного управления. В данном случае ничего здесь ззорного нет».

Существенно, что эти слова прозвучали как своего рода отсылка к непростым временам 2008-2009 годов, когда правительству, которое возглавлял тогда Владимир Путин, удалось выработать и реализовать успешную стратегию вывода российской экономики из кризиса. «И я прошу вас и сегодня выстроиться именно на такой режим работы, чтобы было понятно, кто за что отвечает, как складывается ситуация на крупнейших системообразующих предприятиях страны, как это отражается на уровне занятости населения, как решаются вопросы социального характера на предприятиях, что происходит в моногородах», – подчеркнул глава государства.

Ключевое слово здесь, как нам представляется – ответственность. Издание «ВВП» в своих публикациях регулярно информировало наших читателей о том, как распоряжения президента зачастую выполнялись недостаточно эффективно. Но сейчас в стране сложилась ситуация, когда подобная неэффективность не просто неуместна, но и может привести к трагическим последствиям. Цели поставлены — и промахи сейчас попросту недопустимы!

Издание «ВВП» в этой ситуации считает своим долгом взять на особый контроль исполнение различными ветвями власти распоряжений главы государства. Итоги этой деятельности вы сможете увидеть в наших публикациях в наступившем 2015 году.





# СОДЕРЖАНИЕ

## ПРЕЗИДЕНТ

Президент 10

## ГЛАВНАЯ ТЕМА: ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ

### Мобилизовать все силы

Единственный путь развития для России – опора на внутренние резервы и возможности роста экономики 20

### Искусственная война

Политика сдерживания России продолжается, но обречена на провал 24

### Санкции: страдают все

«Стремление изолировать нашу страну – совершенно абсурдная, иллюзорная цель», – считает Владимир Путин 30

### Политика торможения

Нынешний кризис отличается от предыдущего стратегией действий исполнительной власти – на сей раз внятной стратегии не видно 34

### Не без вины виноватые

Падению курса рубля не воспрепятствовали ни валютные интервенции Центробанка, ни их отсутствие 38

### Неспортивное поведение

Представители бизнес-элит пользуются кризисной ситуацией для перекалывания своих финансовых проблем на государство 42

### Трубы смотрят на восток

Нефтегазовая дипломатия Москвы сменила акценты в сторону азиатского направления 46

### Точка зрения

Генеральный директор медиахолдинга «Эксперт», член центрального штаба ОНФ, ведущий Первого канала **Валерий Фадеев**; директор Института социэкономки МФЮА, доктор экономических наук **Александр Бузгалин**; директор Института проблем глобализации, доктор экономических наук **Михаил Делягин** 50

## СТРАНА И МИР

### «Нурлы жол» – путь в будущее»

Новая экономическая политика Казахстана призвана обеспечить устойчивость страны в условиях кризиса 58

### Союзы, проверенные временем

Расширенный ЕАЭС и укрепленная ОДКБ стали надежным тылом России 64

### Восточный вектор политики

Прошедший год стал годом укрепления внешнеполитических позиций России в странах, отрицающих гегемонию США 68



# ЖУРНАЛ «КРЕМЛЬ-9»

Государственному комплексу «Завидово» 85 лет 75

## В СТРАНЕ

**Страны БРИКС встретились на площадке ФАТФ**  
Новый формат взаимодействия финансовых разведок государств – участников БРИКС полностью в русле нового внешнеполитического курса России 98

**Регионы обязаны выстоять**  
Устойчивость в российских регионах напрямую коррелирует с политикой, которую проводят их руководители 102

**Точка зрения**  
Заместитель председателя правительства Еврейской Автономной Области **Дмитрий Астафьев** 106

**Дорогая моя столица...**  
Решения московских властей по важнейшему для всех транспортному вопросу регулярно вызывают сильное удивление у жителей города 108

## ЭКОНОМИКА

**Тенденции-2015**  
Российской экономике придется учиться жить в условиях новой реальности 114

**Обыкновенный захват**  
К сожалению, ситуация, при которой столичные олигархи «отжимают» привлекательные активы у представителей регионального бизнеса, продолжает оставаться нормой 120

## ОТРАСЛИ

**Два союзника: армия и флот**  
Владимир Путин дал оборонщикам «зеленый свет» 128

**«Рынок высоких технологий получил в условиях кризиса новый импульс к развитию»**  
Интервью с генеральным директором группы компаний «Охрана Телеком» Александром Одинцовым 132

## ОБЩЕСТВО

**«Времени ждать, что все исправится само собой, у нас просто нет»**  
Интервью с Заслуженным тренером СССР Валерием Газзаевым 138

**Мастер о мастере**  
Интервью с членом президиума РСБИ, Заслуженным тренером России Алексеем Штурминым 142

**Программа президента – здоровье людей**  
Интервью с академиком РАН Юрием Бузиашвили 148

## ВЕРЮЮ!

**«Христос родился – и мир обрел надежду...»** 151

**Хроника церковной жизни** 152









# ПРЕЗИДЕНТ



ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ

СТРАНА И МИР

КРЕМЛЬ-9

В СТРАНЕ

ЭКОНОМИКА

ОТРАСЛИ

ОБЩЕСТВО

ВЕРУЮ!



# Президент

**На рубеже 2014–2015 годов в центре внимания президента были проблемы экономического характера. Россия столкнулась с глобальными вызовами – как политическими (точнее, геополитическими), так и экономическими. В частности, изменилась внешняя конъюнктура, упали цены на нефть, ослабла национальная валюта, санкции препятствуют займам. Тем не менее, Владимир Путин уверен: кризис не продлится долго, все социальные обязательства будут выполнены, а в конечном итоге у России будет другая экономика – более современная и более устойчивая к внешним рискам.**

## ЕЖЕГОДНАЯ ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЯ

Традиционная «большая» пресс-конференция президента состоялась через несколько дней после «нового черного вторника»: 16 декабря национальная валюта продемонстрировала невиданные прежде скачки, в какой-то момент евро даже пробил отметку в сто рублей. Рубль существенно колебался и во время самой пресс-конференции, как бы реагируя на слова главы государства. Встреча с журналистами началась с признания проблем в российской экономике, при этом Путин огласил ряд цифр, свидетельствующих, что всё отнюдь не фатально. Так, профицит бюджета России в 2014 году составил 1,9% ВВП (доходы превысили расходы на 1,2 триллиона рублей), а в следующем году Минфин планирует профицит в 0,28 % ВВП (впрочем, эту оценку можно считать оптимистичной). При этом рост ВВП составил порядка 0,6%, рост аграрно-промышленного комплекса – порядка 3,3%, сальдо торгового баланса увеличилось на 13,3 млрд долларов – до 148,4 млрд долларов. Владимир Путин уверен: при самом неблагоприятном стечении обстоятельств России потребуются на выход из кризиса не больше двух лет. Нынешняя же ситуация сложилась, в том числе, под влиянием внешнеэкономических факторов: прежде всего, неожиданного (и, весьма вероятно, долгосрочного) падения цен на нефть, за которым «тянутся» и цены на газ. Несмотря на это, власти РФ приложат все силы к тому, чтобы выполнить свои социальные

обязательства. К примеру, пенсии в 2015 году проиндексируют по фактической инфляции, ибо «самое главное – это обеспечить социальное благополучие людей». «Сможем ли мы это сделать или не сможем? Точно сможем, – заверил Путин. – Безусловно, если ситуация будет так неблагоприятно развиваться, то нам придется вносить какие-то коррективы в наши планы. Безусловно, придется что-то сокращать, но так же безусловно – я хочу это подчеркнуть – «отскок в плюс», последующий рост и выход из сегодняшней ситуации неизбежен», – добавил глава государства.

Лидер страны также счел важным заметить, что из общего объема проблем национальной экономики влияние санкций – это не более 25–30%. В целом же санкции против России это не «расплата за Крым», а наказание за желание «сохраниться как нация, как цивилизация, как государство». «Дело не в Крыме, дело в том, что мы защищаем свою самостоятельность, свой суверенитет и право на существование – вот это мы должны все понять, – призвал президент. – Мы хотим сохраниться и бороться, изменить к лучшему нашу структуру экономики, быть более независимыми, пройти через это, или мы хотим, чтобы нашу шкуру повесили на стену?» При всем при том Путин особо подчеркнул: ответственность за все, что происходит в стране, «всегда лежит на главе государства, ну и дальше по ранжиру вниз». «От этой ответственности я никогда не уклонялся и уклоняться не собираюсь», – отрезал он.

В то же время президент в каком-то смысле защитил от критики председателя ЦБ РФ Эльвиру Набиуллину, которую многие обвиняли в неспособности сдерживать скачки национальной валюты. Признав, что критика эта «в чем-то обоснованна», и заметив, что персональная ответственность в Центральном банке (как и ответственность сотрудников правительства РФ) должна быть поднята, президент в то же время отметил, что «в целом административные структуры правительственной и финансовой власти справляются с теми задачами и проблемами, перед которыми стоит сегодня страна». Это, впрочем,



**ПУТИН ОСОБО ПОДЧЕРКНУЛ:  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ВСЕ, ЧТО  
ПРОИСХОДИТ В СТРАНЕ, «ВСЕГДА ЛЕЖИТ  
НА ГЛАВЕ ГОСУДАРСТВА, НУ И ДАЛЬШЕ  
ПО РАНЖИРУ ВНИЗ»**

не отменяет и того, что Центральный банк «должен действовать на полшага быстрее» (то есть дело не в мерах, а в скорости реагирования) и «идти по предоставлению кредитных ресурсов», вместо того чтобы «раздавать золотовалютные резервы» и «палить их на рынке». Правительство также не должно пренебрегать своими обязанностями на финансовом рынке, в частности, работать с располагающими крупной валютной выручкой экспортерами, и, по возможности, контролировать цены на бензин и продукты питания (за счет консультаций с производителями). Вместе с тем, ни ЦБ, ни правительство РФ не планируют вводить обязательную продажу валютной выручки. «И правильно делают», – подчеркнул Путин, напомнив, что подобное регулирование пытались ввести у себя власти Украины, но так и не добились положительного эффек-

кта. «Можно заставлять участников экономической деятельности, экспортеров наших основных товаров, у которых есть валютная выручка, в обязательном порядке ее продавать. Но завтра они придут и купят опять, как это было в Киеве и как это происходит в других странах. Значит, следующим шагом нужно ограничивать их в приобретении на внутреннем рынке. Но это мы так далеко зайдем», – сказал глава государства. Что же касается повышения ключевой ставки до 17%, президент выразил надежду, что надолго данный показатель не задержится. Во всяком случае, «не на весь период вот этих сложных событий». Позднее стало известно, что Центробанк планирует снизить ключевую ставку на 2-3% в первом квартале 2015 года.

В сложившейся ситуации глава государства видит и поводы для оптимизма: экономика неизбежно будет приспосабливаться к жизни и работе в условиях низких цен на энергоносители. «Нами многое не сделано из того, что мы планировали сделать и говорили о том, что мы должны сделать по диверсификации нашей экономики в течение предыдущих 20 лет. Сделать это было достаточно сложно, если вообще возможно, с учетом благоприятной экономической



Фото РИА Новости



конъюнктуры, когда бизнес старался вкладывать деньги туда, где можно было извлечь максимальную и быструю прибыль. Вы знаете, 80% обращений в правительство связаны не с тем, чтобы вложить деньги в высокотехнологичные сферы, а чтобы получить какое-то месторождение. Когда внешнеэкономическая конъюнктура подталкивает бизнес вкладывать деньги в энергетику или металлургию, правительству сложно переориентировать его на несырьевые сектора, какие бы льготы оно ни вводило», – пояснил президент. Но, в конечном счете, смена внешней конъюнктуры заставит российские компании переориентировать бизнес на несырьевые сектора, и частные инвестиции пойдут туда, где их давно уже заждались. С бизнесом в принципе связано много государственных надежд, а значит, ему нужно дать возможность нормально развиваться – в этом будущее нашей экономики. «Нужно создать благоприятные условия для ведения бизнеса, обеспечить свободу предпринимательства, нужно гарантировать собственность, нужно перестать с помощью правоохранительных органов гонять всех, кто не понравится, и использовать эти инструменты для конкурентной борьбы», – перечислил глава государства.

**«НУЖНО СОЗДАТЬ БЛАГОПРИЯТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА, ОБЕСПЕЧИТЬ СВОБОДУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, НУЖНО ГАРАНТИРОВАТЬ СОБСТВЕННОСТЬ»**

«Да, будет сложнее в чем-то. Да, нам нужно будет решать социальные вопросы во что бы то ни стало и исполнять социальную часть указов президента 2013 года. Можем мы это сделать? Можем. Но в то же время нужно воспользоваться этой ситуацией, чтобы дополнительно создать условия для производственного бизнеса и диверсификации экономики», – резюмировал он.

## **ПОСЛАНИЕ К ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ**

Прошедший год был примечателен еще и тем, что президент, вопреки традиции, выступал с посланием к Федеральному собранию дважды. Первый раз – перед историческим воссоединением России и Крыма, второй раз – в традиционном формате – в начале декабря. По времени речь главы государства совпала с пиком геополитического противостояния России с ЕС и



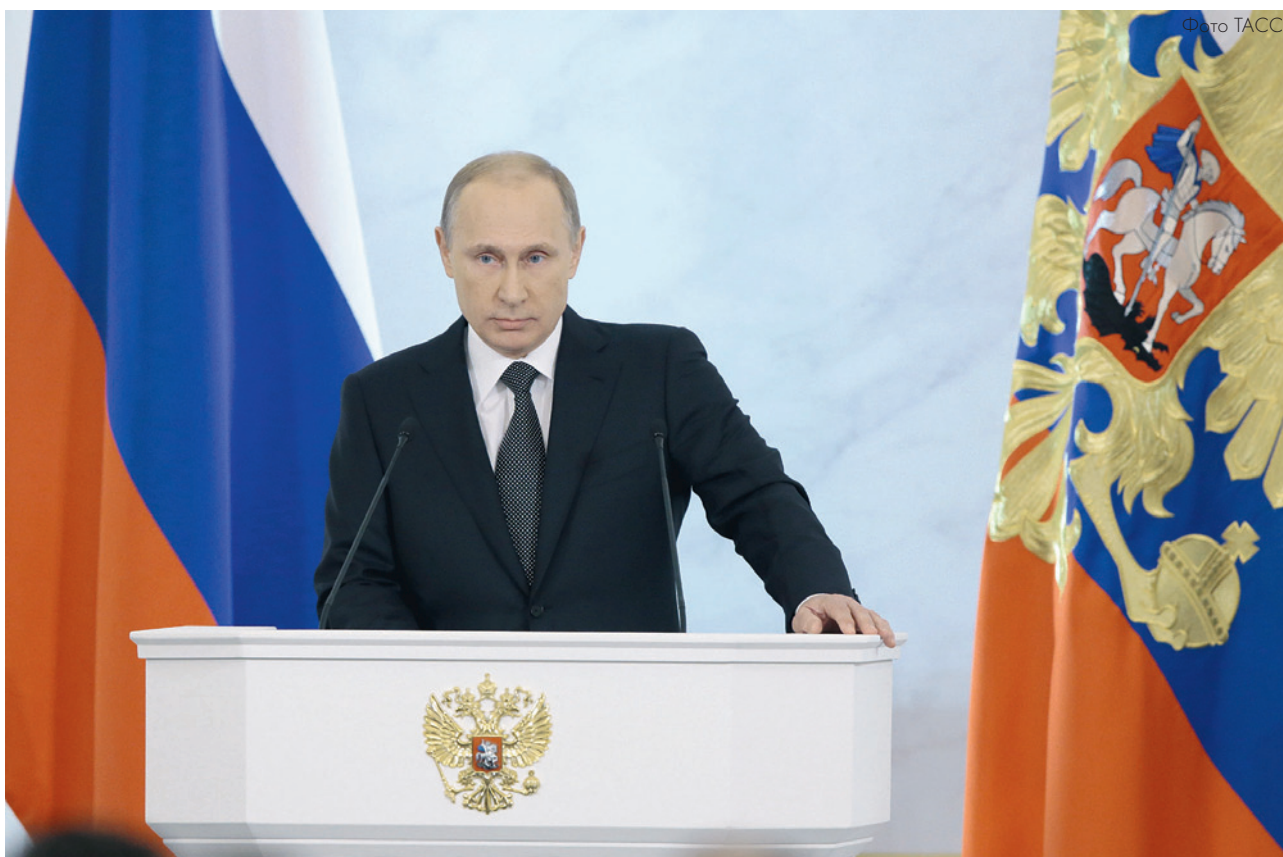
США: неудивительно, что значительная её часть была посвящена вопросам внешней политики и национальной безопасности. Экономика шла вторым блоком, правда, это был самый объемный блок. Президент с ходу отменил все спекуляции о возможности «нового железного занавеса» и «экономике советского типа»: Россия будет открыта для мира, для сотрудничества, для привлечения зарубежных инвестиций и для реализации совместных проектов. Но главное (это Путин подчеркнул особо) – понимать, что «наше развитие зависит прежде всего от нас самих» и страна добьется настоящего успеха только в том случае, если не будет «уповать на внешнюю конъюнктуру», если «справится с неорганизованностью и безответственностью, с привычкой «закапывать в бумагах» исполнение принятых решений». «Хочу, чтобы все понимали: в нынешних условиях – это не просто тормоз на пути развития России, это прямая угроза её безопасности. Впереди время сложное, напряжённое, и многое зависит от каждого из нас на своём рабочем месте. Так называемые санкции и внешние ограничения – это стимул для более эффективного, ускоренного достижения поставленных целей», – заявил глава государства.

В общем и целом эти цели известны и уже неоднократно проговорены: создать новые технологии и конкурентную продукцию, сформировать дополнительный запас прочности в промышленности и финансовой системе, организовать подготовку и переподготовку кадров. Всё это делалось и прежде, но нынешние темпы и уровень самоотдачи должны быть иными, так как время работает против нас. Показательно, что президент еще раз повторил свой тезис, впервые прозвучавший в его предвыборной статье 2012 года: гражданам нужно дать возможность раскрыть себя. «Свобода для развития в экономике, социальной сфере, в гражданских инициативах – это лучший ответ как на внешние ограничения, так и на наши внутренние проблемы. И чем активнее граждане участвуют в обустройстве своей жизни, чем более они самостоятельны как экономически, так и политически, тем выше потенциал России», – подчеркнул Путин. Он также поставил частную собственность и свободу предпринимательства в один ряд с патриотизмом, уважением к истории и культуре своей страны, объединив это все в группу «базовых консервативных ценностей».

Применительно к тезису о свободе граждан вновь прозвучало утверждение, что в работе надзорных, контрольных, правоохранительных органов доминирует обвинительный уклон, а это мешает развиваться бизнесу, в том числе «патриотическому», национально-ориентированному. «Вместо того чтобы пресекать отдельные нарушения, закрывают дорогу, создают проблемы тысячам законопослушных, инициативных граждан. Надо максимально снять ограничения с бизнеса, избавить его от навязчивого надзора и контроля», – негодовал Путин. Предложение президента – сделать каждую проверку на предприятии публичной. Для этого планируется запустить специальный реестр с информацией о том, какой орган и с какой целью инициировал проверку, что позволит пресечь немотивированные и, ещё хуже, «казачьи» визиты контролёров. «Надо, наконец, отказаться от самого принципа тотального, бесконечного контроля. Отслеживать ситуацию нужно там, где действительно есть риски или признаки нарушений. Ведь проверяющих органов так много, что если каждый из них хоть один раз придёт – всё, можно любую фирму закрывать», – добавил глава государства. Кроме того, для малого бизнеса (точнее, для тех малых предприятий, что приобрели надежную репутацию и не имели существенных нареканий со стороны государства) будут предусмотрены «надзорные каникулы» – освобождение от проверок на срок до трех лет. Наконец, президент, прислушавшись к просьбам предпринимателей об установлении стабильных и долгосрочных «правил игры», предложил зафиксировать действующие налоговые условия на ближайшие четыре года. Это, впрочем, не отменяет обязанности реализовать уже принятые решения по облегчению налогового бремени. К примеру, «налоговые каникулы» для впервые регистрирующихся малых предприятий и запускающихся с нуля производств были анонсированы еще раньше.

Еще одно предложение президента – полная амнистия капиталов, возвращающихся в Россию. Это очередной шаг в направлении деофшоризации экономики (данную цель Путин четко поставил перед правительством и парламентом около года назад). «Если человек легализует свои средства и имущество в России, он получит твердые правовые гарантии, что его не будут таскать по различным органам, в том числе и пра-





**«СВОБОДА ДЛЯ РАЗВИТИЯ  
В ЭКОНОМИКЕ, СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ,  
В ГРАЖДАНСКИХ ИНИЦИАТИВАХ –  
ЭТО ЛУЧШИЙ ОТВЕТ НА ВНЕШНИЕ  
ОГРАНИЧЕНИЯ»**

воохранительным, трясти его там и тут, не спросят об источниках и способах получения капиталов, что он не столкнётся с уголовным или административным преследованием и к нему не будет вопросов со стороны налоговых служб. Давайте это сделаем сейчас, но один раз. Все мы понимаем, что происхождение денег разное, по-разному они заработаны и получены. Но, убеждён, нам нужно окончательно перевернуть офшорную страницу в истории нашей экономики и нашей страны», – объявил глава государства, выразив надежду, что после «кипрских событий» (то есть резкого увеличения налога на вклады иностранных граждан) отечественный бизнес понял, что «за рубежом его интересы ни во что не ставят, а то и вовсе могут ободрать как липку».

Отметим, что в минувшем году Россия поднялась сразу на 30 позиций международного рей-

тинга Doing Business-2015, заняв 62 место (в 2013 году тоже был скачок – на 19 пунктов). Наиболее высокие показатели у страны по таким критериям, как легкость открытия нового бизнеса (34 место), регистрация права собственности (12 место), исполнение контрактных обязательств (14 место). Максимальный вклад в прорыв внесло упрощение подключения к энергосетям, а также то, что страна вошла в первую тройку по числу антибюрократических реформ. Прежде, когда РФ находилась еще на 120-й позиции рейтинга, задачу кардинально улучшить показатели поставил лично Путин в указе «О долгосрочной государственной экономической политике»: в 2015 году запланировано занять 50-ю строчку, в 2018 – 20-ю. Пока страна идет даже с некоторым опережением графика (впрочем, аналитики подчеркивают, что дальше расти вверх и облегчать условия ведения бизнеса будет уже сложнее). В своей речи президент также не преминул отметить, что Россия значительно продвинулась в деле улучшения делового климата и сейчас уже можно переместить акцент с формирования новой законодательной базы на качество правоприменения.





**ПУТИН ПРЕДЛОЖИЛ СОЗДАТЬ В РАМКАХ ПРАВИТЕЛЬСТВА КООРДИНАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ДЛЯ ПРИВЯЗКИ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ К РАЗМЕЩЕНИЮ ЗАКАЗОВ НА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Дополнительно главой государства были поставлены не менее масштабные задачи: увеличить российский экспорт продукции высокой степени переработки в полтора раза за три года, добиться ежегодного роста производительности труда не менее чем на 5%, сбить показатель инфляции до 4% в среднесрочной перспективе (но не за счёт подавления деловой активности), обеспечить контроль за ситуацией на рынках продуктов питания, лекарств, других товаров первой необходимости, а также «отбить охоту у спекулянтов играть на колебаниях курса российской валюты». Отдельно оговорено внедрение новых показателей эффективности в компаниях, где государству принадлежит более 50% акций (в том числе требование снижать операционные издержки не менее чем на 2–3% в год), и политика импортозамещения (но

только там, где это «целесообразно и необходимо»). «Мы должны снять критическую зависимость от зарубежных технологий и промышленной продукции, в том числе имею в виду станко- и приборостроение, энергетическое машиностроение, оборудование для освоения месторождений и арктического шельфа», – сказал Путин, предложив создать в рамках правительства специальный координационный центр для привязки крупных проектов к размещению заказов на российских предприятиях. За рубежом должно приобретаться только действительно уникальное оборудование и технологии. Такая политика была обозначена президентом как «долгосрочный приоритет независимо от внешних обстоятельств».

Еще один злободневный вопрос – развитие инфраструктуры. Без инфраструктуры не будет ни импортозамещения, ни новых производств. Поэтому, как подчеркнул глава государства, субъекты Федерации должны вплотную заняться приведением в порядок региональных и местных дорог (с этой целью вводятся дополнительные источники для региональных дорожных фондов). «А в целом по стране мы должны стремиться к удвоению объёмов



дорожного строительства», – добавил президент. С нового года также запускается программа компенсации расходов регионов на создание промышленных парков. От себя Путин предложил распространить режим ТОРов на новые проекты в тех моногородах страны, где социально-экономическая ситуация наиболее сложная (соответствующий законопроект предписывает ждать три года). Особая надежда на ТОРы возложена применительно к развитию Дальнего Востока. Дополнительно Владивостоку предоставят статус свободного порта с облегченным таможенным режимом, такой же сценарий предусмотрен в отношении Севастополя и других портов Крыма.

И, наконец, инвестиции. В первую очередь, несырьевые. Россия располагает внушительным объемом внутренних сбережений, и все они должны стать эффективными инвестициями. «Сколько мы сберегаем, столько и должны инвестировать. Наши сбережения должны работать на национальную экономику, идти на развитие, а не способствовать вывозу капитала. Для этого необходимо значительно повысить устойчивость банковской системы, а также снизить зависимость национального финансового рынка от внешних рисков», – сказал президент, по мнению которого, к 2018 году объем инвестиций необходимо довести до уровня 25% от ВВП, несмотря ни на какие внешние ограничения. Решению именно этой задачи должна способствовать новая программа докапитализации ведущих банков, в рамках которой средства будут предоставляться с условием дальнейшего направления на кредитование наиболее значимых проектов в реальном секторе экономики по доступной процентной ставке.

В конечном счете, убежден президент, «Россия способна не только провести масштабное обновление своей промышленности, но и стать поставщиком идей, технологий для всего мира, занять лидирующие позиции в производстве товаров и услуг, которые будут формировать глобальную технологическую повестку». «Качество, масштаб российской экономики должны соответствовать нашей геополитической и исторической роли. Надо вырваться из ловушки нулевых темпов роста, в течение трёх-четырёх лет выйти на темпы роста выше среднемировых. Только так можно увеличить долю России в глобальной экономике, а значит, укрепить

наше влияние и хозяйственную независимость», – резюмировал глава государства, предупредив, что Россия готова принять любой вызов времени. И в конце концов победить.

## ИНТЕРВЬЮ ARD И ТАСС

В интервью германскому телеканалу ARD президент выразил уверенность, что те ограничения, которые вводятся для некоторых российских предприятий по приобретению определённых товаров на Западе, побуждают отечественных производителей к тому, чтобы производить этот товар самим. По сути, это можно отнести к политике импортозамещения, объявленной приоритетной. В области производства продуктов питания, попавших под контрсанкции РФ, действительно наблюдается некоторое оживление и рост выше прогнозов. Другое дело, что контрсанкции – это не принцип, они будут отменены вслед за окончанием санкционной войны против РФ. Таким образом, развивать отечественное производство планируется вне зависимости от каких-либо запретов, то есть в условиях свободного рынка.

В то же время Путин предостерег Запад от попыток ввести дополнительные ограничения против российской финансовой системы. Как известно, мотивом объявлена помощь Украине, однако это не соответствует логике: российские банки прокредитовали украинскую экономику на 25 миллиардов долларов. То есть, если рухнут российские банки, то рухнут и украинские, и Украина окончательно погрузится в экономический хаос.

В интервью агентству ТАСС президент высказался о проблеме падения нефтяных доходов бюджета. Причины снижения стоимости «черного золота» в общем и целом известны: увеличение добычи (в частности, в Ливии и Ираке), появление нелегальной нефти (по тридцать долларов за баррель ею, в частности, торгует ИГИЛ), уменьшенный, по сравнению с прогнозами, рост мировой экономики (особенно заметно в этом смысле замедление роста экономики Китая), «сланцевый проект» Соединенных Штатов. В итоге это стало одной из причин обесценивания национальной валюты РФ. Однако совокупность факторов позволяет государству спокойно исполнять бюджетные обязательства, так как они рассчитываются в рублях, а ресурсы продаются за валюту. «Доходы бюджета увеличились, а не уменьшились.





**«МЕЖДУ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКОЙ И ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕМ НЕТ НЕПРЕОДОЛИМОЙ ПРОПАСТИ, ПРИ ПЕРЕХОДЕ К РЫНКУ МЫ НЕ СОЗДАЛИ ИНСТРУМЕНТОВ КОНТРОЛЯ»**

Да, существуют определённые коридоры и ограничители, связанные с тем, что для отраслей производства и предприятий, ориентированных на закупки за границей на валюту, ситуация ухудшается. Но для бюджета не так, мы уверенно решаем социальные проблемы. Это относится и к задачам оборонной промышленности. У России есть собственная база для импортозамещения. Слава Богу, нам немало досталось от прежних поколений, да и за последние полтора десятилетия мы многое сделали для модернизации промышленности. Наносит ли это нам ущерб? Отчасти. Но не фатальный», – заверил Путин.

Вспомнил глава государства и о такой проблеме, как коррупция, которая объективно тормозит экономическое развитие страны. Однако касается это не только государственной кор-

рупции, но и злоупотреблений в частном секторе. «Порой в крупных акционерных обществах приходится наблюдать странные ситуации. Принято считать, что уж хозяин-то у себя тырить не будет. Ещё как! В огромных количествах. Почему? Тем, у кого контрольный пакет, не очень хочется делиться с миноритариями. Вот и создаются сотни схем по выводу ресурсов из компаний. И так в многих сферах!», – негодовал президент. А значит, стоит задуматься и об ужесточении фискальной политики, и о правоохранных санкциях, и о создании такой рыночной системы отношений в экономике, которая ограничила бы возможность появления коррупции. «Вот над этим надо работать, смотреть лучшие мировые практики и внедрять. Да, это требует времени, усилий, настойчивости, воли, но иного пути нет», – подчеркнул президент.

Прозвучал и еще один любопытный тезис: «Между рыночной экономикой и госрегулированием нет непреодолимой пропасти, при переходе к рынку мы не создали инструментов контроля». На страницах данного номера журнала «ВВП» мы разберем данную тему подробно, в частности, в рамках рубрики «Точка зрения».



112.63

56.30

78.12

8

4

5

9





# ГЛАВНАЯ ТЕМА: Время действовать

## Искусственная война

*Политика сдерживания России продолжается, но обречена на провал*



## Не без вины виноватые

*Падению курса рубля не воспрепятствовали ни валютные интервенции ЦБ, ни их отсутствие*



## Трубы смотрят на восток

*Нефтегазовая дипломатия Москвы сменила акценты в сторону азиатского направления*



СТРАНА И МИР

КРЕМЛЬ-9

В СТРАНЕ

ЭКОНОМИКА

ОТРАСЛИ

ОБЩЕСТВО

ВЕРЮЮ!



# Мобилизовать все силы

Единственный путь развития для России –  
опора на внутренние резервы и возможности  
роста экономики

**Слово «кризис» всегда воспринимается негативно. Но его изначальное значение – «решение», «поворотный пункт». На рубеже 2014–2015 годов Россия вновь оказалась на распутье и получила шанс вылечить свои старелые хвори, избавиться от неорганизованности и безответственности в верхах, от зависимостей и отсталости в экономике, от боязни быть изолированной на международной арене. Перед страной открылось «окно возможностей». Сможем ли мы воспользоваться ими? Какой стратегический вывод сделаем для преодоления тяжелой полосы в развитии нашей экономики? Чем придется пожертвовать? Национальный лидер призывает не ждать удачного стечения обстоятельств и действовать немедленно. Чиновники замерли в нерешительности.**

### ОТРЕЗАННЫЙ ЛОМОТЬ

Минувший год был тяжелым и для страны, и для власти. Западные партнеры категорически отказались принимать ту новую и неведомую им Россию, в какую она постепенно превращалась на протяжении последних 15 лет. В Вашингтоне привыкли, что весь мир резво пляшет под их дудку, а тут вдруг Москва взяла и отказалась. Внезапно, громко, с оглаской, на глазах у всего изумленного мира, показав себя самостоятельной, суверенной державой.

«Опасный» прецедент был создан еще раньше, когда российский лидер Владимир Путин расстроил планы лауреата нобелевской Премии мира Барака Обамы бомбить непокорную Сирию и перехватил инициативу в решении вопроса о химическом оружии. А тут не успели на Капитолийском холме переварить одно поражение, как последовало другое. Полуостров Крым и город-

герой Севастополь в считанные дни сменили украинскую «прописку» на российскую. Стратегические территории отошли к РФ быстро, без единого выстрела и под бурные овации местного русскоязычного большинства, «вернувшегося домой, в родную гавань».

С этим на том берегу Атлантики смириться уже не смогли. Размахивая пачками международных договоренностей и томами международного же права, Обама протрубил, что «российская агрессия» опаснее африканского вируса Эболы, и реанимировал так любимую американцами «политику сдерживания России» во имя ее международной изоляции. Цель у Вашингтона, хоть и замаскированная благим желанием мира во всем мире, была все та же – максимально ослабить Россию и, желательно, поменять в ней власть.

Но и тут все пошло не по сценарию. Американцы хотели выгнать страну из «большой восьмерки» – не смогли. Пришлось выходить из формата самим и уводить с собой своих «шестерок». Попробовали провести «маленькую победоносную войну» на границе России – получилась большая проблема посреди Европы. Стали душить Москву экономическими санкциями – получили контрудар в виде продуктового эмбарго. Заставили страны Старого Света повернуться к России спиной – Россия развернулась на Восток. Надеялись расшатать страну изнутри, но много раз срабатывавший механизм подлива масла в огонь социального недовольства дал осечку. Вместо протестных настроений расти начал рейтинг Путина.

### НЕ В КРЫМЕ ДЕЛО

Чего добивается Вашингтон, в Кремле прекрасно понимают. Никто не хочет иметь дело с сильной и независимой Россией. «Дело не в Крыме. Дело в том, что мы защищаем свою самостоятельность,





**«МЫ ДОБЬЕМСЯ УСПЕХА, ЕСЛИ САМИ ЗАРАБОТАЕМ СВОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ И ПРОЦВЕТАНИЕ, А НЕ БУДЕМ УПОВАТЬ НА УДАЧНОЕ СТЕЧЕНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ ИЛИ ВНЕШНЮЮ КОНЪЮНКТУРУ»**

свой суверенитет и право на существование, – заметил по этому поводу президент в одном из недавних интервью ТАСС. – Посмотрите на нашу тысячелетнюю историю: только поднимемся, сразу надо Россию немножко подвинуть, поставить на место, затормозить. Теория сдерживания, сколько лет она существует? Кажется, что возникла в советские времена, хотя ей сотни лет. Но мы не должны нагнетать, драматизировать. Это борьба за геополитические интересы, а за ними – значимость страны, ее способность генерировать новую экономику, решать социальные проблемы, улучшать жизненный уровень граждан».

И все же было бы лукавством сказать, что многочисленные попытки вчерашних партнеров подорвать российское экономическое благополучие прошли незамеченными. Мы в полной мере ощутили переживаемые экономической системой перегрузки. В одно целое сложились три фактора.

С одной стороны, сказался накопленный эффект от недоработок, которые складывались годами, если не десятилетиями. Все те проблемы, обострить которые рассчитывали на Западе, вводя один за другим пакеты персональных и секторальных ограничений против России, возникли не вчера. Это и необходимость диверсификации экономики и развития отраслей, связанных с нефтедобычей. Это и проведение политики импортозамещения в стратегически важных сферах. Это и пресловутая деофшоризация.

Введенные Западом санкции сильно ограничили российской экономике пространство маневра, но не связали ее по рукам и ногам. Скорее, власти восприняли это как вызов, который нужно принять и на который можно ответить только одним способом – планомерной работой по обеспечению промышленного роста.

Увы, внешняя конъюнктура складывается не в нашу пользу. Общий рост мировой экономики пока откладывается. Ожидать скорых экономических сдвигов, благоприятствующих стране, не приходится. Теоретически, в марте истекает действие антироссийских санкций, которые вводились сроком на год. Но рассчитывать на отмену или хотя бы ослабление давления не стоит. В Европе, может, и хотели бы пойти навстречу России, ибо сами страдают не меньше. Но Ев-





росоюз сейчас не в том положении, чтобы перечесть США.

Ждать скорого роста цен на нефть по меньшей мере наивно. Саудовские принцы твердят, что стоимость «черного золота» никогда не вернется к отметкам выше 100 долларов за бочку. Да и ОПЕК уже не влияет на динамику мировых цен, как прежде.

## «ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

Парадокс в том, что Россия в каком-то смысле заинтересована и в санкциях, и в ухудшении конъюнктуры, и в кризисных явлениях экономики. Мы любим решать сложные задачи, но мобилизовать все силы получается только в случае крайней нужды. Сейчас как раз тот случай.

Наступивший год обещает быть весьма непростым для всех. Реальное влияние всех неблагоприятных факторов в полной мере раскроется в ближайшие месяцы. Глава государства полагает, что этот кризис продлится два года. И то, что экономический коллапс разразился именно сейчас – хорошая новость для власти. Времени до следующего избирательного цикла еще достаточно, для активного реформирования есть все, а риски, связанные с применением непопулярных в народе мер, пока невелики.

Для начала президент уже посоветовал использовать успешные наработки 2009 года: работать сообща, адресно по отдельным секторам экономики, сосредоточить внимание на помощи людям, которые в этом действительно нуждаются, сохранить все плановые показатели по социальным вопросам и проблемам, позаботиться о здоровье системообразующих предприятий. Путин надеется на неизбежный «отскок в плюс», хотя совершенно очевидно, что для этого ускоряться нужно немедленно и чем-то придется все же пожертвовать.

Правительственным чиновникам и экспертам еще только предстоит разобраться в природе текущего кризиса и найти прививку от его разрушительного воздействия. Ясно одно: прописные истины экономических учебников и мировых финансовых регуляторов в нашем случае обычно не работают. Потому что российская экономика и западная – вещи совершенно разные, даже если они формально и руководствуются едиными ценностями свободных рынков и открытой конкуренции.

Стандартный западный рецепт антикризисного затягивания поясов может быть хорош для Европы, где слишком мало ресурсов, но слишком много обязательств по зарплатам, страховкам, бюджетам. В России все иначе. Нам нельзя экономить на дорогах, высоких технологиях, об-



разовании, здоровье. Иначе мы не сможем толком освоить свои огромные, подчас не разведанные еще запасы ресурсов, преодолеть технологическое отставание, выйти на траекторию устойчивого развития.

Чтобы пережить кризис, Запад учит экономить, а нам надо, наоборот, тратить. Не бездумно забрасывать экономику деньгами, а взвешенно инвестировать в те сферы и предприятия, которые в перспективе смогут вытащить на себе всю экономику.

### **НАДЕЖДА ТОЛЬКО НА СЕБЯ**

Нелишне будет напомнить, как российский лидер в своем Послании Федеральному Собранию сформулировал основную суть необходимых изменений в экономике: «Мы добьемся успеха, если сами заработаем свое благополучие и процветание, а не будем уповать на удачное стечение обстоятельств или внешнюю конъюнктуру. Если справимся с неорганизованностью и безответственностью, с привычкой «закапывать в бумагах» исполнение принятых решений. Хочу, чтобы все понимали – это не просто тормоз на пути развития России, это прямая угроза ее безопасности».

Фактически президент дал прямое руководство к действию для правительства. Но на Краснопресненской набережной пока что медлят в нерешительности, хотя именно сейчас настал подходящий момент, чтобы подумать: а не отбросить ли застарелые нелиберальные ценности и принципы, которыми Кабинет министров и особенно его экономический блок руководствовался все эти годы, оглядываясь на МВФ и Всемирный банк, и не начать ли разыгрывать свою партию?

Безусловно, страшно напрямую взять полную ответственность за прохождение кризиса, не зная всех его составляющих, не управляя всеми инструментами, которые его породили и развивали. В свое время Владимир Путин убедился в этом на собственном опыте, когда в 2009 году, вспоминая тяжелейший кризис 1998 года, сказал: «Мы не допустим повторения. Обещаю!».

Российский лидер сдержал свое слово, ценой огромных усилий и денег он вывел экономику страны на твердую почву. Впрочем, и тогда, и сейчас у России не было альтернативного выбора. Нельзя было сдать на милость победителя и полатиться своими геополитическими интересами. Борьба за них всегда приводит к тому, что страна либо становится сильнее, эффективнее решая

финансовые, оборонные, экономические, а за ними и социальные вопросы, либо сползает в число третьеразрядных держав и окончательно теряет возможность отстаивать интересы своего народа. Второй вариант для нас неприемлем, а значит, единственный путь – это опора на внутренние резервы и возможности роста экономики.

Это не означает, что в ближайшие годы Россия должна уйти в себя, отгородиться от остального мира каким-нибудь очередным занавесом, хотя курс на импортозамещение и независимость отечественной промышленности от любых внешних капризов и становится стратегическим. Самоизоляция вредна и абсолютно исключена. Это совершенно четко понимают на всех уровнях власти и бизнеса. И пока Запад сам всеми силами старается отгородиться от России, Россия активно договаривается о сотрудничестве со странами Азии и Южной Америки, оставляя при этом открытыми двери и для Евросоюза, и для США на случай, если здравый смысл в головах партнеров все же возобладает.

Что касается пресловутого преодоления сырьевой зависимости, то вовсе не сокращение добычи и переживания по случаю резкого снижения рентабельности производств из-за сырьевых котировок могут решить проблему. Как справедливо заметил бывший премьер-министр Евгений Примаков, ключ к успеху – в направлении значительной части доходов от сырьевого экспорта на развитие экономики в целом и в обеспечении стабильного кредитования реального сектора экономики.

Наконец, опора на внутренние резервы означает полное задействование потенциалов территорий так называемого «опережающего развития». Дальний Восток, Восточная Сибирь, Северный Кавказ и Крым имеют все ресурсы, природные и людские, все возможности, чтобы стать настоящими драйверами роста.

Ближайший год будет очень сложным для правительства. Больше нельзя, набравшись терпения, ждать лучших времен, когда упадет доллар, цены на нефть вырастут, а Запад сменит гнев на милость. Потребуется твердая воля и крепкие нервы, потребуются нестандартные решения. Россия уже приняла этот вызов. «Мы сильнее всех, потому что мы правы», – убежден Путин. Сейчас хочется снова ему поверить, так же, как и пять лет назад.



# Искусственная война

Политика сдерживания России продолжается, но обречена на провал

**Наступивший год, очевидно, пройдет под знаком конфликта цивилизаций, активную фазу которого спровоцировало наглое продвижение англосаксонского проекта глобализации – главной цели грядущей перестройки миропорядка. Россия не случайно оказалась в эпицентре этого процесса: именно от нашего успеха или поражения зависит то, какую цену заплатит весь мир за переход к новому мироустройству. Победа России и тех принципов, которые мы отстаиваем, дает миру шанс перейти в новую эпоху без глобальной войны.**

Весь 2014 год Россия находилась под беспрецедентным в нашей новейшей истории внешним давлением. Формальной причиной стали действия страны в ходе украинского кризиса: Запад обвинил Москву в попытке сломать мировой порядок и потребовал невмешательства во внутренние дела Украины, а для принуждения России к этому ввел экономические санкции.

### ПИРРОВА ПОБЕДА ВАШИНГТОНА

Однако Крым и Новороссия были лишь поводом для начала открытого конфликта с Западом. По сути, все шло к тому последние три года, после того как США открыто выразили свое недовольство решением Владимира Путина вернуться в Кремль. Вашингтон не собирался мириться с тем, что Путин начал проект реинтеграции постсоветского пространства через Евразийский союз, а российские власти после начала «арабской весны» избавились от последних иллюзий относительно возможности достижения с американцами хоть каких-то договоренностей об учете российских интересов.

О равноправных, уважительных отношениях речь уже даже не шла, но Штаты не намерены бы-

ли отказываться ни от противодействия планам России по сборке постсоветского пространства, ни от вмешательства во внутрироссийские дела, имевшего целью как минимум через манипуляции прозападными силами и общественным мнением влиять на политику Кремля, а как максимум спровоцировать «цветную революцию» и отстранение Владимира Путина от власти. С этого момента конфронтация двух держав шла по нарастающей в 2012 и 2013 годах, перейдя на новый качественный уровень в 2014-м вследствие событий на Украине. Отказавшись признать «похищение Украины» в результате февральского переворота в Киеве и вернув себе Крым, Россия вступила в открытое геополитическое противостояние с США. Началась новая «холодная война», причем с элементами «горячей», ведь боевые действия в Новороссии, по сути, идут между сторонниками России и США. Вашингтон объявил о намерении изолировать Москву от мирового сообщества, но, как следствие, политика блокады России дала старт процессу трансформации глобального миропорядка.

Своими действиями англосаксонские глобализаторы перевели в открытую форму и резко форсировали шедший до этого в тиши процесс консолидации всех своих сторонников. Попытавшись принудить весь мир ввести санкции против России, они тем самым провели смотр своих сил. Оказалось, что мировой гегемон вовсе не всесилен. Помимо стран НАТО и Австралии с Новой Зеландией, Вашингтон контролирует лишь оккупированную им же Японию, до сих пор имеющую ограниченный суверенитет в вопросах внешней политики. Но даже для большинства союзников-вассалов, поддержавших американские санкции, ясна принципиальная разница между поведением России на Украине и США в Ираке. В одном случае это трагедия сродни гражданской войне в рамках большого русского ми-





**ХОТЯ КИТАЙ СЕЙЧАС – НАИБОЛЕЕ МОЩНАЯ  
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕРЖАВА  
В РЯДУ ПРОТИВНИКОВ АМЕРИКИ, ИМЕННО  
РОССИЯ ПРЕДСТАВЛЯЕТ ДЛЯ США  
НАИБОЛЬШУЮ ОПАСНОСТЬ**

ра, фактически, внутреннее дело русских (к тому же спровоцированное вмешательством внешних сил, работавших на отторжение части большой России). Во втором – циничная империалистическая политика мирового гегемона, нападающего на неудобные ему страны в любой точке мира и ввергающего целые народы в хаос.

Тот факт, что США смогли отправить в антироссийский поход лишь тех, кого они и так контролируют, стал их самой настоящей пирровой победой. Причем даже вставшие в строй союзники вовсе не горят желанием идти в битве с Россией до конца, рвать все связи с Москвой и вкладываться в борьбу за Украину (антироссийскую и проамериканскую) финансово и политически.

Долго держать фронт у американцев не получится, и они это прекрасно понимают. Поэтому в 2015 году им нужно будет решить две задачи. Первая: удержать под контролем Украину как территорию, позволяющую не только сдержи-

вать Россию и отвлекать ее силы от построения антиамериканского глобального альянса сторонников многополярного мира, но и одновременно держать в антироссийском тоне Европу. Вторая: различными способами предотвратить дальнейшее складывание антиглобалистского консенсуса, остановив усиление БРИКС. Для достижения обеих этих целей Вашингтону нужно остановить Россию, но проблема в том, что у ангосаксов нет никаких возможностей это сделать.

Хотя Китай и является наиболее мощной финансово-экономической державой в ряду противников Америки (точнее, сил, стоящих на пути ее глобального проекта), сейчас именно Россия представляет наибольшую опасность для США. По одной простой причине: именно Владимир Путин выступает инициатором перехода к политике сдерживания США в мировом масштабе. Потому США так ожесточенно противодействуют России, причем переходя к активным действиям не просто внутри российских сфер влияния, а внутри русского мира. И в ответ России ничего не остается, кроме как интенсифицировать работу по созданию глобальной команды, которая будет демонтировать все еще грозный, но уже грозящий обрушиться «мир по американской модели». В Вашингтоне считали, что загонят Путина в угол, начав экономическую



войну против России, но в реальности действия американцев лишь придают президенту РФ уверенности в том, что курс на лишение англосаксов роли мировых управляющих является единственно верным и не терпящим отлагательства.

Теперь уже никакими угрозами Россию не запугать и не остановить. Тем более, что всё самое грозное уже использовано: отталкивание страны от западных финансовых рынков, падение цен на нефть (если допустить, что в обвале цены большую роль сыграл сговор США и Саудовской Аравии, чем финансово-экономическая цикличность) и последовавшая атака на рубль не заставили Россию отступить от Украины (а только это и стало бы для США реальным подтверждением отказа Москвы от статуса державы, бросающей вызов «миру по американской модели»). Других инструментов влияния у США нет, а значит, возможности давления на Россию у «атлантистов» уже практически исчерпаны.

## ПРИБЛИЖЕНИЕ НЕИЗБЕЖНОГО

Хотя некоторые американские стратеги все еще питают надежды на то, что санкции вызовут в России внутренние проблемы, которые заставят Путина сменить курс или даже приведут к смене власти, скоро им придется признать полный про-

## ВСЁ САМОЕ ГРОЗНОЕ УЖЕ ИСПОЛЬЗОВАНО: ОТТАЛКИВАНИЕ РОССИИ ОТ ЗАПАДНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ, ПАДЕНИЕ ЦЕН НА НЕФТЬ И ПОСЛЕДОВАВШАЯ АТАКА НА РУБЛЬ

вал попытки блокады. Впрочем, правильной будет говорить даже не о провале, а о том, что США добились ровно противоположного эффекта: Россия получила удар с Запада, но начала усиливать свое влияние на Востоке и Юге. А кроме того, приобрела в глазах мирового сообщества статус державы, способной активно противостоять США. По сути, Штаты помогли завершить формирование образа Путина как лидера всех антиглобалистских и антианглосаксонских сил в мире. Причем такое отношение к Путину и России сейчас складывается уже не только в странах Востока и Юга, но и на самом Западе.

Антиатлантические процессы, набирающие силу в Европе, практически невозможно остановить, а значит, рано или поздно Штатам придется эвакуироваться из Старого Света. То, что сейчас англосаксы в целом контролируют и брюссельскую бюрократию ЕС, и немецкую элиту, не дает



**Акция против политики украинских властей прошла возле здания Европарламента в Страсбурге**

Фото ТАСС



никаких гарантий того, что Европа останется американским сателлитом и спустя пять лет. Напротив, конфронтация с Россией используется Штатами как повод для усиления нажима на европейские элиты, что, естественно, вызывает как нарастающий протест внутри правящих классов стран НАТО и ЕС, так и рост популярности антиатлантических и даже антиэлитных, антиглобалистских сил в этих странах. Россия в этих обстоятельствах играет «вдолгую»: после того как в ходе борьбы за Украину расчет Путина на немедленное ослабление зависимости Европы от США не оправдался, российский президент прямо заявил о том, что рано или поздно самостоятельные, ориентированные на защиту национальных интересов политики придут к власти в Европе.

Развал единого Запада неизбежен. Сложившаяся после 1945 года система, при которой англосаксонские элиты через финансовые, военные, политические, тайные, идеологические и пропагандистские механизмы контролируют весь Старый Свет, могла быть успешной только при наличии сильного противника, необходимостью защиты от которого оправдывалось фактическое ограничение национального суверенитета. После развала коммунистического проекта и краха СССР контроль над Европой осуществлялся уже под лозун-

гами глобализации: мол, человечество идет к единству, к универсальным формам управления и организации, а Запад выступает двигателем и передовым отрядом этого процесса, той матрицей, по образу и подобию которой будет формироваться «дивный новый мир». Поэтому, дескать, США и Европа должны быть вместе, чтобы быстрее и успешнее загнать всех остальных в счастливое будущее. Конечно, это был сон англосаксов, но работать на эту свою мечту они довольно успешно принуждали и всех европейцев.

Однако процесс глобализации разбился о сопротивление, которое стали оказывать ему другие, незападные цивилизации, да и сама человеческая природа. Войны, которые нес миру англосаксонский глобализм, выхолащивание и вытеснение национальных культур (а значит, и самих цивилизаций) античеловеческой по своей сути «глобальной культурой», экономический и финансовый неокOLONиализм – все это вызывало резкое сопротивление всех основных мировых цивилизаций. Арабская, русская, китайская, индийская цивилизации не хотят приносить себя в жертву молоху глобализма, а раз уж англосаксонский каток не слышит призывов остановиться, то придется тормозить его всеми возможными способами.





Болгария. София.  
Митинг в поддръжка  
референдума в Крим

Вовсе не случайно, что именно Россия оказалась в центре сопротивления мировому глобализму. Достаточно напомнить хотя бы о тех двух попытках построения всемирной империи, которые были предприняты за последние двести лет и непосредственно предшествовали третьему, англосаксонскому проекту. Наполеон и Гитлер стремились к глобальной власти, они хотели объединить Европу, что в тогдашних условиях означало практически установление контроля над большей частью мира (в стороне оставались бы только вечный Китай и изолированные США). Подчинив себе большую часть континента, они попытались разобраться с Россией, и именно наша страна разрушила оба универсалистских проекта. Не потому, что они были панъевропейскими (нам, в сущности, нет дела до того, как европейцы будут обустривать свою жизнь), а потому что претендовали на глобальный масштаб, стремились подчинить своему влиянию другие цивилизации, в первую очередь нашу.

Пришедший на смену Третьему рейху проект «мира по-американски» вырос из англосаксонского плана мирового господства, который нация, считающая себя избранной, продвигала последние двести лет. Получив после 1945 года контроль над всем Западом, англосаксы вступили в

противостояние с Россией, продвигавшей наднациональный мировой коммунистический проект. Это была одновременно и геополитическая борьба моря и суши, островной цивилизации и цивилизации евразийской, и борьба двух идеологических и моральных систем – цивилизации капитала, технократической и материалистической, с идеалистической цивилизацией духа.

После того как в 1991 году государство, выступавшее знаменосцем второй цивилизации, рухнуло, эйфория глобализаторов не знала пределов, ведь на пути англосаксонского проекта (как им тогда казалось) больше не осталось серьезных препятствий. За исключением непонятного (к тому же, как считали некоторые, не имеющего глобальных амбиций) Китая, весь мир лежал у их ног. Учитывая те огромные скорости, с которыми в информационный век стало возможно распространять идеологию и внедрять нужные для управления институты и схемы, учитывая ту финансовую и военную мощь, которой располагали «атлантисты», учитывая то количество добровольных и не очень сторонников и помощников по всему миру, которых давала западная система образования и работа с кадрами, что могло остановить успешное завершение очередного вавилонского проекта? Господь Бог? Но у них до-





**КАТЕХОН – ПО-ГРЕЧЕСКИ  
«УДЕРЖИВАЮЩИЙ». ЭТО ПОНЯТИЕ ТОЙ  
СИЛЫ, КОТОРАЯ НЕ ДАЕТ ЧЕЛОВЕЧЕСТВУ  
ВПАСТЬ В БЕЗДНУ, ТО ЕСТЬ УДЕРЖИВАЕТ  
МИР ОТ НАСТУПЛЕНИЯ КОНЦА СВЕТА**

говор – по крайней мере, в этом убеждены англосаксонские обитатели «Сияющего града на холме». К тому же, Бог, как известно западной цивилизации, «умер», остался только «великий архитектор вселенной», исполнителями воли которого и считают себя англосаксонские стратеги.

Но тут перед марширующими победителями возникла Россия. Вроде бы уже капитулировавшая, занявшая откидной стульчик в «восьмерке». Но опять она мешает – ни объехать, ни проигнорировать. Ни уничтожить. Попытались пустить в ход излюбленный, не раз уже опробованный вариант сдерживания, блокады. Но не работает и он. Более того, последствия его применения вот-вот ударят уже по всему глобальному плану «мира по американской модели».

А ведь все просто: в православной традиции есть понятие Катехона. По-гречески это слово значит «удерживающий». Данным понятием

обозначается сила, которая не дает человечеству впасть в бездну, то есть удерживает мир от наступления конца света, прихода антихриста (апостол Павел говорит о невозможности наступления конца мира, пока не «взят от среды удерживающий теперь»). В богословии Катехон трактуется и как благодать Святого Духа, но чаще как Римская империя, удерживающая силой государства людей от анархии. Москва – третий Рим, и в нашей традиции именно самодержавная православная власть понималась как Катехон. Удерживающая в первую очередь свой народ, но не только.

Традиция самодержавия (то есть самостоятельной, зависящей только от Бога власти правителя, служащего своему народу) восстановилась в России даже и без возвращения монархии. Глобализация по-англосаксонски означает не просто подчинение всех людей единой наднациональной власти, но и стандартизацию, универсализацию, а значит, и вырождение всех мировых культур и цивилизаций, то есть их гибель. Но глобальному миру по-американски не суждено сбыться. Ведь безнадежны и обречены попытки сдержать «удерживающего».

---

Петр АКОПОВ

---

# Санкции: страдают все

«Стремление изолировать нашу страну – совершенно абсурдная, иллюзорная цель», – считает Владимир Путин

**Санкционная война, объявленная России странами Запада, началась под благими предложениями. Западные партнеры якобы хотели поднажать на несговорчивую Москву, чтобы как можно скорее разрешить украинский кризис. Но чем больше давили, тем больше входили во вкус и тем мощнее становились санкционные волны, накатывающие на российскую экономику. Спустя без малого год с момента введения первых ограничений вчерашние партнеры уже не особо скрывают, что главной целью было не «принуждение России к миру», а стремление подорвать ее экономику. В результате такой политики Запад подсчитывает убытки от своих же собственных санкций. А российская экономика, получившая в этом противостоянии серьезные пробоины, в спешном порядке подстраивается под новые реалии.**

### ИГРА МУСКУЛАМИ

Наступление США и Евросоюз начали единым фронтом, когда в Вашингтоне стало ясно, что происходящее на Украине и в Крыму пошло по незапланированному сценарию. Россию попросили не вмешиваться, а получив от ворот поворот, заявили о введении первого пакета антиросийских санкций.

Поначалу ограничились лишь приостановкой визовых переговоров и диалога о новом базовом соглашении. Правда, они и так из-за пассивности ЕС года два как де-факто не велись. Плюс к этому составили «черный список» российских чиновников, «ответственных за деятельность, подрывающую демократические процессы и институты на Украине».

Новые фамилии пополняли список и после крымского референдума, и после бездоказательных обвинений в несоблюдении «Женевских

конвенций», и по мере нарастания конфликта на юго-востоке Украины. К введению персональных санкций почти сразу подключилась Канада, а затем Япония и Австралия. Даже непризнанная республика Косово, и та не удержалась от того, чтобы добавить свои пять копеек.

Среди организаций первой жертвой стал банк «Россия», в котором президент страны Владимир Путин сразу же демонстративно открыл счет. В скором времени Visa и MasterCard ограничили доступ к своим сервисам четырем российским банкам, но в дальнейшем, испугавшись потерять российский рынок, отступили.

Несмотря на все усилия российских оппонентов, первая санкционная волна прошла вхолостую, никого особо не задев. Евросоюз и США, конечно, продемонстрировали свой недружественный настрой. Но реально пострадали частные интересы всего нескольких десятков граждан.

### ЗАПАД РАЗМАТЫВАЕТ КНУТ

«План Б» развернули в июле. Повод подвернулся мощнейший – трагедия малайзийского «боинга» в небе над востоком Украины. Вашингтон «размотал» свой санкционный кнут на всю длину и решил продемонстрировать Москве его силу. Компанию США уже традиционно составили Евросоюз и Норвегия.

Основной удар пришелся на банковский и энергетический сектор отечественной экономики. США запретили кредитовать ряд крупнейших банков сроком более 90 дней. Еврокомиссия подсчитала, что в 2013 году российские банки разместили на европейском рынке краткосрочные долговые обязательства на 7,5 млрд евро, и тоже ограничила доступ к европейскому долговому рынку.

Это дорого обошлось России. По подсчетам Минфина, санкции увели из страны порядка





**ОКОЛО 90–100 МЛРД ДОЛЛАРОВ РОССИЯ ПОТЕРЯЛА ЗА ПОСЛЕДНИЕ МЕСЯЦЫ ИЗ-ЗА ОБЕСЦЕНИВАНИЯ РУБЛЯ И ПАДЕНИЯ ЦЕН НА НЕФТЬ**

40 млрд долларов капитала. Еще около 90–100 млрд долларов Россия потеряла за последние месяцы из-за последовавшего обесценивания рубля и падения цен на нефть. При этом госбанки и крупнейшие компании лишились возможности занимать средства на Западе и вынуждены теперь либо распечатывать свои резервы, либо пытаться кредитоваться на внутреннем или азиатском рынке.

Министерство торговли США ввело режим экспортного лицензирования товаров, предназначенных для ряда нефтяных проектов в России, которые связаны с глубоководной добычей топлива, добычей на шельфе и в Арктике. Капитализация «Роснефти» и «НОВАТЭКа» за день упала на 111 млрд и 67 млрд рублей соответственно. ЕС и здесь последовал примеру Вашингтона. Во-

оружившись тезисом Еврокомиссии о 60-процентной зависимости российской нефтедобывающей промышленности от европейских технологий, Брюссель ввел запрет на их предоставление РФ и продажу высокотехнологичного оборудования для шельфовой добычи и разработки нефти, добычи сланцевой нефти и полярного бурения.

Пострадала и «оборонка». Американские санкции были наложены на концерн радиоэлектронных технологий КРЭТ, НПО машиностроения, компанию «Созвездие», концерн «Алмаз-Антей», концерн «Калашников», КБ приборостроения, «Уралвагонзавод». Американскому бизнесу запретили сотрудничать с Объединенной судостроительной корпорацией (ОСК). Ряд стран, в том числе и Украина, с которой российский ОПК связывают теснейшие кооперационные связи, ввели запрет на поставку электронно-компонентной базы и разного рода комплектующих. Европа решила отказаться от импорта российского оружия, автоматически лишив армии восточноевропейских государств лицензионного обслуживания их военной техники.

Подхваченное Европой оружейное эмбарго теоретически должно было распространяться только на новые контракты и не коснуться сделки по приобретению Россией двух вертолетоносцев «Мистраль». Но первый корабль этого типа так и не был передан ВМФ РФ. «Условия не сложились», – вот и все объяснения из Елисейского дворца...

Главным условием послабления или отмены секторальных санкций называлось «изменение курса в действиях России по дестабилизации в восточной Украине». Но как только реальный процесс деэскалации военного конфликта на Донбассе начался и на заседании Контактной группы в Минске были подписаны соглашения о прекращении огня и начале переговоров о политическом урегулировании, ЕС ввел очередной пакет ограничений. С этого момента доступ на внешний рынок заимствований стал еще труднее: кредиты частным лицам и госкомпаниям были ограничены сроком в 30 дней.

Владимир Путин этот шаг назвал «странноватым» даже по меркам санкционного противостояния, но именно с этого момента стало совершенно очевидно, чего же на самом деле добивается группа стран, противостоящих России. «Наши партнеры должны четко осознавать, что попытки давления на Россию путем односторонних, нелегитимных ограничительных шагов не приближают урегулирование, а лишь осложняют диалог, – сказал тогда российский лидер. – Если же главное стремление изолировать нашу страну, то это совершенно абсурдная, иллюзорная цель. Реализовать ее невозможно».

## ОКО ЗА ОКО

Москва не спешила отвечать ударом на удар. Помогать противникам ослабить Россию непродуманными ответными запретительными мерами Путин не собирался, твердо решив, что антисанкции последуют только в том случае, если не нанесут ущерба российской экономике.

Ответ России стал для Запада неприятным сюрпризом. По поручению президента правительство в самый разгар сбора урожая «аккуратно, чтобы производителей отечественных поддержать, но потребителям не навредить» ввело продуктовое эмбарго. Под полным запретом минимум на год оказались поставки говядины, свинины, овощей и фруктов, мяса птицы, рыбы, сыров, молока и молочных продуктов из стран Евросоюза, США, Австралии, Канады и Норвегии. Исключение сделали только для детского пита-

ния и товаров, которые люди сами покупают за границей.

На случай новых нападков были оглашены и другие возможные меры, пожестче. Например, было объявлено о готовности пересмотреть правила использования транссибирских маршрутов для ЕС и прекратить переговоры по этому вопросу с США. Были проработаны меры по запрету пролета через российское воздушное пространство в страны АТР и по изменению точек входа и выхода в российское пространство для чартерных рейсов. Однако пока транзит прекращен только для украинских авиакомпаний, летавших через Россию в Азербайджан, Грузию, Армению и Турцию.

## ИТОГИ САНКЦИОННОЙ ВОЙНЫ

Западникам было что терять. Япония, к примеру, в 2013 году импортировала в Россию продовольствия на 6,7 млн долларов, Австралия – на 241 млн, Канада – на 398 млн, США – на 713 млн, а ЕС – на 7,4 млрд долларов. Именно Европа,

**ПОКА В ВАШИНГТОНЕ РАДОВАЛИСЬ ПАДЕНИЮ КУРСА РУБЛЯ И ГОВОРИЛИ, ЧТО САНКЦИИ ЗАРАБОТАЛИ, В ЕС НАМЕТИЛСЯ ИДЕОЛОГИЧЕСКИЙ РАСКОЛ**

втянутая Вашингтоном в это невыгодное для себя противостояние, пострадала больше всего.

Фермеры ЕС очень быстро почувствовали силу российского контрудара. Польские садоводы «назло Путину» давились яблоками, которых, как на грех, выросло с избытком, и слезно молили США выкупить запрещенный товар. Финляндия едва ли не бесплатно раздавала сыры, предназначавшиеся для рынка РФ, и снабжала покупателей супермаркетов словариками для перевода русскоязычных этикеток.

В Евросоюзе быстро поняли, что санкции – это обоюдоострый меч. Потому как в связи с российским эмбарго на реальную помощь аграриям ЕС пришлось потратить большую часть антикризисного с/х резерва (свыше 344 млн из 433 млн евро). И это только начало. По оценкам экспертов, санкции против России и ответные меры Москвы уже принесли странам ЕС убытки в 5 млрд евро, а не входящей в Евросоюз Норвегии – в 1 млрд евро. В ближайшие годы санкционные потери Европы



могут превысить 100 млрд долларов. У Еврокомиссии, конечно, есть резервный фонд, но на такие объемы помощи он не рассчитан.

Не случайно, пока в Вашингтоне радовались падению курса рубля и говорили, что санкции заработали, в ЕС наметился идеологический раскол. Пострадавшие страны юга и востока Европы не хотят платить за американские амбиции мирового гегемона и все громче требуют прекратить давить на Россию. Итальянский премьер Маттео Ренци заявил в Брюсселе, что в принятии новых антироссийских санкций «нет абсолютно никакой необходимости», а глава европейской дипломатии Федерика Могерини отметила, что хорошей новостью будет, «если мы сможем построить конструктивные отношения с Россией». Финляндия и Чехия начали призывать к переговорам с Москвой, а Сербия и вовсе наотрез отказалась вводить какие бы то ни было ограничения в адрес России. Но с другого берега Атлантики устами помощника госсекретаря США Виктории Нуланд говорят лишь, что «соблюдение санкций является нелегким делом, и многие страны платят высокую цену».

### **НАЛИЦО И ПЛЮСЫ**

А что же Россия? Спустя полгода с момента объявления секторальных санкций можно подвести некоторые итоги. Бесспорно, макроэкономические показатели не дают особого повода для оптимизма: рубль обвалился по отношению к доллару вдвое, цена барреля нефти пробила все возможные «психологические барьеры» и держится в районе 50 долларов за бочку, инфляция по году составит около 10–12%, рост экономики ожидается практически нулевой.

И все же плюсы есть. Сейчас власти просто вынуждены начать структурную перестройку экономики, о которой говорилось все предыдущие годы.

Путин приступил к реализации политики деофшоризации. Согласно новому закону, российские налоговые резиденты обязаны декларировать и подтверждать нераспределенную прибыль контролируемой иностранной компании. Минимальный размер прибыли, подлежащей декларации, составит в 2015 году 50 млн рублей, в 2016 году – 30 млн рублей, после 2017 года – 10 млн рублей. Это может принести в бюджет дополнительные 150–200 млрд рублей налоговых поступлений в год.

Компании Visa и MasterCard очень вовремя напомнили, что Россия, в отличие от Китая и

Японии, пошла по легкому пути и не создала собственной платежной системы. Последовавшие в дальнейшем угрозы отключить российские банки от международной системы SWIFT тоже продемонстрировали, где тонко и может порваться. В планах регулятора – к маю 2015 года завершить работу по созданию российского аналога системы межбанковских расчетов. Пока же Банк России с декабря запустил новый сервис по передаче финансовых сообщений в форматах SWIFT внутри страны. Национальная система платежных карт тоже уже запущена в тестовом режиме. К ней подключены восемь банков. Среди них – попавшие под санкции «СМП Банк» и «Россия», а также «Альфа-банк», «Газпромбанк», «Росбанк» и УБРиР.

Политика импортозамещения также набирает обороты. Даже если санкции будут ослаблены или вовсе отменены, правительство будет продолжать этот курс. Перейти на все отечественное в оборонном комплексе обойдется в несколько миллиардов долларов. По оценкам вице-премьера Дмитрия Рогозина, чтобы заместить все, что поставлялось в рамках кооперации с Украины, потребуется около 2,5 лет.

Импортозамещение в аграрном секторе должно быть полностью реализовано чуть быстрее. Особое внимание планируется уделять молочному животноводству – с самой низкой в настоящее время долей отечественной продукции. Дмитрий Медведев пообещал добиться приемлемой кредитной ставки для аграриев за счет субсидирования. На эти цели в бюджете предусмотрено около 200 млрд рублей.

Углеводородная промышленность с момента введения санкций тоже сделала крутой разворот. Еще в мае Россия и Китай заключили крупнейший в истории контракт на поставку газа до 38 млрд кубометров в год по общей цене 400 млрд долларов за 30 лет. В дальнейшем «Роснефть» и китайская CNPC начали переговоры по поводу поставок сжиженного природного газа в Китай с месторождений проекта «Сахалин-1». Из-за неконструктивной позиции ЕС Путин объявил о прекращении работы над трубопроводом «Южный поток». Этот газ, скорее всего, пойдет в Турцию по «Турецкому потоку». Так что в результате западных санкций практически все новые трубы идут на восток.

---

Ася РОМАНОВСКАЯ

---

## Политика Торможения

Нынешний кризис отличается от предыдущего стратегией действий исполнительной власти – на сей раз внятной стратегии не видно

**Когда до России докатился кризис 2008–2009 годов, Владимир Путин, возглавлявший в то время правительство, практически сразу перевел экономику страны на ручное управление. План был выстроен на контрциклическом принципе и разбит на разделы по секторам экономики. Путина многие критиковали тогда за то, что он пытается «залить кризис деньгами» и намеренно увеличивает расходы, вместо того чтобы «затянуть пояса потуже», как прописано во всех директивах МВФ. Но всего через пару лет экономика страны вернулась на относительно твердую почву и даже с кое-какой прибылью. Сегодня кризис вновь набирает силу. Да, он несколько отличается от предыдущего. В 2008 году как минимум не было внешнего экономического давления в виде санкций. Однако большинство сегодняшних проблем для нашей экономики вполне традиционны. Но нынешнее правительство не спешит воспользоваться уже готовым рецептом Путина, а своего уникального пошагового плана у кабинета Дмитрия Медведева до сих пор не появилось.**

### ПЛАН ПУТИНА

Перейдя на работу из Кремля на Краснопресненскую набережную, Владимир Путин столкнулся с одним из самых серьезных вызовов за все годы у власти. Ему предстояло ни много ни мало вывести страну из экономического кризиса. Работать пришлось в условиях очень сильной экономической турбулентности. Ведь кризис в России стал плавным продолжением той глобальной лихорадки, которая охватила все мировые рынки.

Путин лично взялся за антикризисное управление, приняв на себя всю полноту ответствен-

ности. Вместо рядовых и, по сути, протокольных заседаний правительства, глава кабинета стал проводить еженедельные летучки-оперативки, выделив своего рода ближний круг министров, отвечавших за ключевые сферы. С этого момента антикризисные решения, которых требовала ситуация, стали приниматься на встречах президиума правительства, в режиме реального времени.

У России была небольшая временная фора. Полномасштабный кризис добрался до страны только к концу 2008 года. Но в 2009 году экономика по всем показателям пошла в минус, крупные компании начали увольнять сотрудников, мелкий бизнес оказался на грани разорения, в любой момент могла совершиться скачок безработица. Но к этому времени в правительстве уже разработали подробный антикризисный план из 55 мероприятий и приступили к его реализации.

Роль государства в регулировании рынка заметно усилилась, за что Путина тут же начали беспощадно критиковать приверженцы неоллиберализма – ярые противники государства в экономике. Вопреки всем принятым на Западе проверенным средствам оздоровления вроде заморозки всех возможных трат и приватизации, ставка была сделана не на урезание бюджетных расходов. Наоборот, Путин поставил задачу насытить экономику деньгами по максимуму, несмотря на падение доходов бюджета. В итоге в правительстве «разбили кубышки», куда годами складывалась нефтяная сверхприбыль. Банковский сектор получил надежную финансовую опору, с тем чтобы адресно поддерживать отрасли, которым в плане Путина была отведена роль локомотивов роста и источников «длинных» денег.





**ПОДНЯТИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ С 10,5% ДО 17% НАНЕСЛО СОКРУШИТЕЛЬНЫЙ УДАР ПО РЫНКУ ИПОТЕКИ И ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, И СНИЖАТЬ ЕЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО НЕ ПЛАНИРУЕТ**

Уже после, в фильме «Кризис – 2008» Путин признался, что на спасение страны были потрачены баснословные деньги – 3 трлн рублей. «Это действительно колоссальная сумма, но часть этих средств мы даже вернули назад, и с прибылью, – вспоминал он. – В период кризиса многие предприятия реального сектора перестали в таком объеме кредитоваться на Западе. Многие предприятия сами стали внедрять новые технологии, энергосберегающие технологии, оптимизировали кадровый состав, начали переучивать на новую технику людей. Не было бы счастья, да несчастье помогло».

Польза от этого самого «несчастья» особенно ощутима была в социальной сфере. Правительство в разгар кризиса пообещало не бросить людей в беде, сохранить все социальные обязательства, и свое слово сдержало. Одним из клю-

чевых направлений работы стала поддержка рынка труда. Был налажен постоянный мониторинг ситуации, открыты «горячие линии». Для людей, потерявших значительную часть заработка или уволенных, придумали программы переобучения и переезда в другие регионы, туда, где есть работа. На всякий случай подняли максимальный размер пособия по безработице. Для погашения кредитов разрешили использовать «материнский капитал» не с 2010 года, а с 2009.

Власти всеми силами пытались помочь и малому бизнесу. Помимо субсидий от ВЭБа, «малышам» дали доступ к получению заказов при закупках услуг и размещении государственного заказа. В результате комплекса антикризисных мер удалось сохранить социально-экономическую стабильность в стране, реальный и финансовый сектор. Спустя пару лет после начала кризиса его пик был пройден. Причем, по оценке Путина, была создана стартовая площадка для дальнейшего поступательного развития страны.

**КРУТОЕ ПИКЕ**

В 2015 год российская экономика вошла в весьма потрепанном виде, оказавшись, по оцен-

кам международных рейтинговых агентств, буквально в шаге от «мусорного» уровня. Агентство Fitch в начале января снизило долгосрочные суверенные рейтинги России в иностранной и национальной валюте на одну ступень – с «BBB» до «BBB-» – с негативным прогнозом. Standard & Poor's хотя и поставило национальный рейтинг на пересмотр, но пока тоже сохраняет оценку на уровне «BBB-», прогноз негативный. Moody's и вовсе не сулит российской экономике ничего хорошего, присвоив ей рейтинг «Ваа2» с негативным прогнозом. Одним словом, Россия стоит на самом краешке «инвестиционной» ступени и вот-вот готова соскользнуть на «спекулятивный» уровень, что вряд ли воодушевит международных инвесторов.

Рейтинговые агентства объясняют свою позицию просто: на фоне давления западных санкций, отсутствия у российских компаний выхода на внешний рынок капитала, падения цен на нефть, снижения курса рубля и роста процентных ставок перспективы экономиче-

**ДВУЗНАЧНАЯ ИНФЛЯЦИЯ ПРОДЕРЖИТСЯ  
ВСЬ ПРЯМОЙ ГОД. ЕЕ ПИКА  
В МЭР ОЖИДАЮТ ВЕСНОЙ, КОГДА  
В МАРТЕ-АПРЕЛЕ В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ  
ОНА МОЖЕТ СОСТАВИТЬ 15–17%**

ского развития страны весьма туманны. Прогнозы тоже неутешительны. Западные эксперты ожидают, что ВВП России в текущем году сократится на 4% (против первоначальной оценки в 1,5%), а возобновления роста не стоит ждать раньше 2017 года.

Статистика Росстата, в общем, тоже не дает поводов для оптимизма, даже сдержанного. Уровень инфляции по итогам 2014 года зафиксирован на отметке 11,4%, что является самым высоким показателем с 2008 года, когда потребительские цены выросли на 13,3%. За первые две недели января рост цен уже преодолел барьер 0,8% (год назад показатель за весь январь был ниже). Впредь же российские чиновники и эксперты ожидают еще большего скачка. Как заявил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев, двузначная инфляция продержится весь предстоящий год. Ее пика в ведомстве ожидают весной, когда в марте-апреле в годовом выражении она может составить 15–17%.

Рост экономики замер. По подсчетам Минэкономразвития, в январе-ноябре 2014 года в годовом выражении ВВП вырос всего на 0,6%. В качестве причины такой негативной динамики указывается резкое снижение темпов роста обрабатывающих производств, строительства, оптовой торговли и сельского хозяйства. В базовом сценарии денежно-кредитной политики Центробанк снизил оценку роста ВВП на 2015 год до нуля. При этом все чиновники хором кивают на нефть. «Если взять во внимание текущую ситуацию, я имею в виду цену на нефть около 45 долларов за баррель, и предположить, что такая цена будет весь год, то в этом случае реальное снижение ВВП будет около 4–5%, – сказал Улюкаев. – Я думаю, это худший из возможных сценариев, так как мы считаем, что нефть будет выше, чем сейчас».

Нефть тем временем упорно не идет вверх, а национальная валюта, отпущенная в свободное плавание, колеблется в районе 65 рублей за доллар. Агентство Fitch, правда, отмечает, что этот шаг монетарных властей России приостановил сокращение резервов, однако в конце 2014 года их объем составлял менее 390 млрд долларов, что на 120 млрд меньше, чем год назад.

Недоверие россиян к рублю еще больше усугубляет положение. По некоторым оценкам, к концу прошлого года население прикупило около 30 млрд долларов, что составляет примерно четверть всего оттока капитала. Если же международные рейтинговые агентства опять снизят свою оценку российской экономики, то, как выразился помощник президента Андрей Белоусов, придется проходить «некий период вызова, если не сказать агрессии, к рублю».

## **В КОНЦЕ ТУННЕЛЯ СВЕТА НЕТ**

Накануне новогодних праздников президент Владимир Путин традиционно приехал в правительство и дал добро на перевод экономики на ручное управление и использование своего собственного плана образца 2008–2009 годов. «Нужно скоординировать работу всех министерств и ведомств, работу с администрацией президента, с ЦБ, нужно все держать на контроле; если потребуется, хотя кому-то это и не нравится, но в данном случае это абсолютно оправданно, – включать и режим так называемого ручного управления; ничего здесь зазор-



ного нет, – сказал он, напомнив, что в предыдущий кризис власти «работали по секторам». – Прошу вас и сегодня выстроиться именно на такой режим работы, чтобы было понятно, кто и за что отвечает, как складывается ситуация в крупнейших системообразующих предприятиях страны, как это отражается на уровне занятости населения, как решаются вопросы социального характера на предприятиях, что происходит в моногородах». В ответ правительство объявило, что лишает себя каникул и будет упорно трудиться над актуализацией старых новых антикризисных мер.

В итоге на прошедшем в январе «Гайдаровском форуме», от которого все ждали, что председатель нынешнего кабинета министров Дмитрий Медведев вынесет «таблетку от кризиса», он лишь выступил с набором заявлений о том, чего Россия делать не будет (не вернется к мобилизационной экономике, не откажется от свободной конвертации рубля, не сорвет международные обязательства, не ограничит рабо-

**ПО НЕКОТОРЫМ ОЦЕНКАМ,  
К КОНЦУ ПРОШЛОГО ГОДА НАСЕЛЕНИЕ  
КУПИЛО ОКОЛО 30 МЛРД ДОЛЛАРОВ,  
ЧТО СОСТАВЛЯЕТ ПРИМЕРНО ЧЕТВЕРТЬ  
ВСЕГО ОТТОКА КАПИТАЛА**

ту бизнеса в стране, не будет ждать роста цен на нефть). Речь была бодрой и даже оптимистичной. Но в этих словах не было и намек на то, как действительно выплыть.

Судя по всему, конкретного плана за праздничные дни, проведенные в работе, так и не появилось. Точно так же, как не появилось и четкого анализа текущей ситуации. Правительственные эксперты с прошлого года продолжают спорить друг с другом, какова природа падения нефтяных цен, кто и против кого играет: США против России, саудиты против США? Спровоцирован ли кризис санкциями, или это тяжкий груз прошлых ошибок, скопившихся чуть ли не с перестроечных годов?

Основная рабочая версия такова: нынешний кризис – продолжение кризиса 2008 года, в худшем случае – калька 1998-го. Но проверенные в те времена рецепты министры в сегодняшнюю практику привнести не спешат. Скорее даже наоборот. Одно только поднятие ключевой ставки с

10,5% до 17% нанесло сокрушительный удар по рынку ипотеки и жилищного строительства. И снижать ее правительство не планирует до тех пор, пока не стабилизируется валютный рынок. Дабы облегчить банкам доступ к ликвидности, экспортеров обязали продавать валютную выручку по графику. Для поддержки банков (чтобы те в свою очередь кредитовали инфраструктурные проекты) на их докапитализацию решили отправить десятую часть ФНБ. Но это требует скорейших действий – иначе, случись что, кредитные организации попросту не переживут очередную встряску.

Уповать на скорое изменение мировой конъюнктуры в пользу России, отмену санкций и отскок нефтяных котировок – дело гиблое. Суть необходимых изменений в развитии экономики России Путин сформулировал сам: «при любой ситуации единственной альтернативой для России является опора в первую очередь на наши внутренние резервы и возможности для количественного и качественного роста экономики».

Как заметил бывший премьер-министр Евгений Примаков на предшествовавшем «Гайдаровскому форуму» заседании «Меркурий-клуба», предстоящие два года необходимо наполнить активностью для диверсификации экономики, иными словами, обеспечить поворот от ее сырьевой направленности к развитию обрабатывающей наукоемкой промышленности. Этому должно служить и импортозамещение. «Мы пропустили много лет, четверть века, когда эта задача могла бы решаться. Но давайте не сосредотачиваться на критике прошлого, а обратим свой взор в будущее, на определение экономического маневра выхода из тяжелой экономической полосы, – призвал Примаков. – Несмотря на привычно общие задания министерствам и ведомствам, нет оснований считать о готовности исполнительной власти предложить обоснованный, базирующийся на конкретно намечаемых действиях, проект разворота страны к диверсификации экономики и ее росту на этой основе». Для этого совсем не обязательно сокращать добычу и экспорт сырья. Но значительная часть доходов от сырьевого экспорта должна направляться на развитие российской экономики в целом, естественно, не в ущерб социальным и другим потребностям страны.

Ася РОМАНОВСКАЯ

# Не без вины виноватые

### Падению курса рубля не воспрепятствовали ни валютные интервенции Центробанка, ни их отсутствие

**За прошедший 2014 год рубль девальвировался к уровням конца 2013-го почти в два раза. «Черный вторник» случился 16 декабря, когда на волне паники за евро давали 100 рублей, а за доллар – 80. Виноваты в этом не только снижающиеся цены на нефть и введенные против России Западом санкции. Помимо внешних факторов, значительная доля ответственности за ситуацию лежит и на действиях Центробанка, которые были не всегда своевременными.**

#### ОЖИДАЕМОЕ ОСЛАБЛЕНИЕ

Ослабление рубля к доллару и евро стало в прошлом году одним из главных шоков для российской экономики. В полной мере последствия этого шока компании и простые россияне почувствуют в течение 2015 года. Паника на валютном рынке 16 декабря уже привела к повышению Банком России ключевой ставки до 17%, что фактически закрыло возможности по кредитованию реального сектора. Инфляция в декабре ставила рекорды: за неделю с 16 по 22 декабря потребительские цены выросли на 0,9% – впервые за всю историю публикации недельных данных. По оценкам экономистов, 80–90% в эту недельную цифру внесла девальвация. В целом же за 2014 год, по данным Росстата, потребительские цены выросли на 11,4%. В текущем году инфляция, скорее всего, останется двузначной.

Однако стоит отметить, что девальвация была не такой резкой, как, например, в 1998 году. Тенденция к ослаблению национальной валюты наметилась еще в конце 2013 года, когда начал ощущаться растущий дефицит валюты на внутреннем рынке. Он возник из-за совокупности двух факторов: ускоряющегося оттока капитала и сокращающегося притока валюты по текущим операциям.

Кроме того, осенью 2013 ЦБ начал переход к политике плавающего валютного курса с постепенным отказом от целевых интервенций на валютном рынке, сосредотачиваясь на таргетировании инфляции. Завершить намеченные действия планировалось в 2015 году.

Атака на рубль началась в январе прошлого года. ЦБ объявил о полном отказе от целевых интервенций, объем которых ранее составлял 60 млн долларов в день. «Снижение объема целевых интервенций приведет к увеличению чувствительности границ операционного интервала допустимых колебаний стоимости бивалютной корзины, – говорилось в заявлении регулятора. – Реализованные изменения при прочих равных условиях обеспечат уменьшение прямого присутствия Банка России на внутреннем валютном рынке, что будет способствовать усилению действенности процентной политики». Реакция последовала незамедлительно: с начала года доллар вырастает более чем на 1,3 рубля.

Давление продолжается в феврале, когда впервые с 2009 года доллар превышает уровень в 36 рублей. В числе прочего этому способствовали события на Украине и возникшие противоречия с западными странами.

Кризис на Украине развивается: соглашение от 21 февраля, последовавшие за ним беспорядки и бегство Виктора Януковича, угрозы в адрес действующей власти, давление со стороны Киева на Крым и, как следствие, обращение председателя совета министров Крыма Сергея Аксенова к Владимиру Путину с просьбой об оказании помощи в восстановлении спокойствия в Крыму. В субботу, 1 марта, Путин получает от Совета Федерации разрешение на использование вооруженных сил РФ на Украине до нормализации общественно-политической обстановки. Рубль на это решение отреагировал резким падением, которое Центро-





Фото ТАСС

**ЗА 2014 ГОД, ПО ДАННЫМ РОССТАТА, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ЦЕНЫ ВЫРОСЛИ НА 11,4%. В ТЕКУЩЕМ ГОДУ ИНФЛЯЦИЯ, СКОРЕЕ ВСЕГО, ОСТАНЕТСЯ ДВУЗНАЧНОЙ**

банк счел угрозой финансовой стабильности и «временно», как казалось тогда, повысил ключевую ставку с 5,5% до 7%. Также Банку России пришлось перейти к ежедневному определению параметров курсовой политики из-за возникшей на рынке волатильности. Объемы продаж валюты Центробанком в марте побили рекорды кризисного 2009 года: на внутреннем рынке было продано 22,297 млрд долларов и 2,268 млрд евро.

### **САНКЦИИ И ЦЕНЫ НА НЕФТЬ**

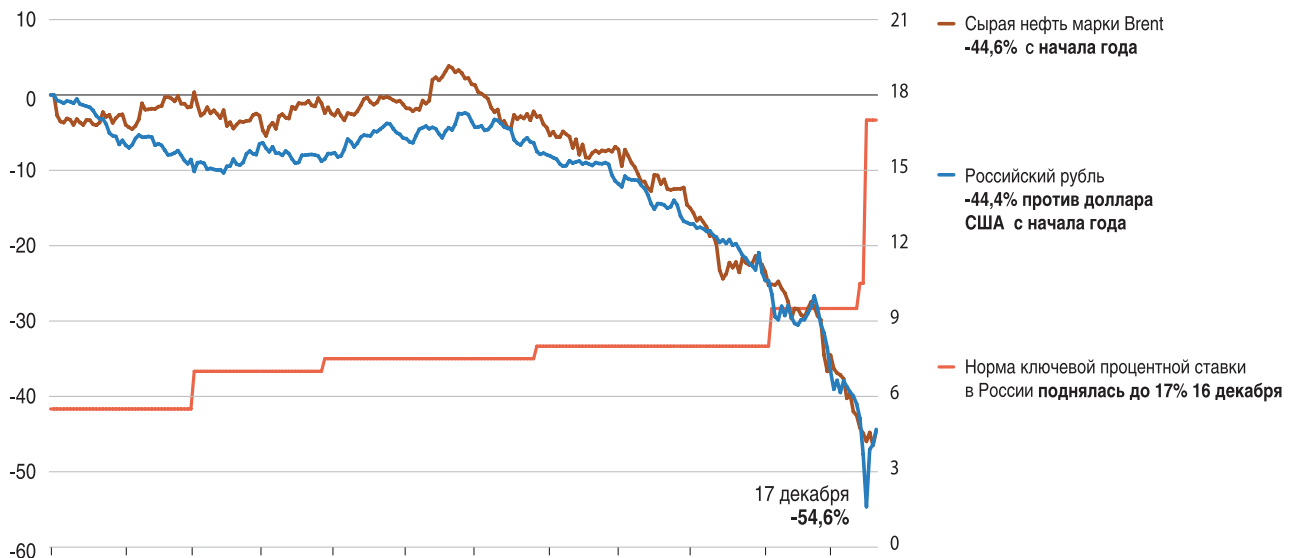
После возвращения Крыма в состав России Запад всерьез заговорил о введении санкций против нашей страны. Первые ограничения, введенные против ряда российских и крымских политиков, вызвали улыбку. Рынок падал, но отыгрывал позиции. Однако вслед за чиновниками в санкционные списки сначала США, а потом и ЕС попали предприниматели Юрий Ковальчук, Аркадий и Борис Ротенберги, Геннадий Тимченко. Также санкции были введены против банка «Россия», подконтрольного Ковальчуку, и против «СМП Банка» и «Инвест-

капиталбанка», чьи акции принадлежат братьям Ротенбергам. Включение российских бизнесменов в санкционный список Минфин США объяснил тем, что все они являются лицами, приближенными к президенту России. Международные платежные системы Visa и Mastercard отключили банки от своих систем проведения расчетов. Правительство и Центробанк начали в пожарном порядке создавать национальную платежную систему. Но относительно валютного курса ЦБ тогда не высказал признаков беспокойства. «Рубль – наиболее надежная валюта с точки зрения защиты от санкций», – заявляла первый заместитель председателя Банка России Ксения Юдаева.

С раскручиванием санкционной спирали заговорили об ограничении доступа российских кредитных организаций к западным рынкам капитала. Всерьез во введение таких мер до времени никто не верил, но ожидания насторожили инвесторов. Таким образом, для российских заемщиков увеличились сроки привлечения западных средств, выросли ставки, а параллельно набирал скорость отток капитала из РФ. Центробанк уже заявлял о готовности поддержать банковскую систему и в случае необходимости предоставить банкам ликвидность на фоне роста спроса на внутренние кредиты из-за ограничения доступа российских компаний и банков к заимствованиям за рубежом.

Однако параллельно власти обсуждали законы, которые ухудшали положение бизнеса, и сделали

## Цена на нефть и рубль



Источники: Thomson Reuters Datastream, Центральный банк России



ряд заявлений о том, что оно может ухудшиться. Обсуждались новые налоги и сборы, расширение полномочий правоохранительных органов, так называемый антиофшорный законопроект, облагающий налогами прибыль контролируемых иностранных компаний. Не справляясь с инфляционными и девальвационными ожиданиями, особенно на фоне очередного пакета санкций против российских банков, ЦБ в очередной раз повышает ключевую ставку уже до 8%.

С лета положение рубля ухудшают неуклонно снижающиеся цены на нефть. В июле баррель Brent опустился со 108 долларов до 106. К середине октября за него уже давали чуть больше 90 долларов.

### РУБЛЬ УХОДИТ В ОТРЫВ

В конце сентября американское агентство Bloomberg со ссылкой на собственные источники сообщает, что Банк России рассматривает возможность ограничений на трансграничное движение капитала. Это сообщение привело к панике на валютном рынке, участники которого начали закупать доллары в увеличенных объемах. ЦБ информацию опроверг и даже пригрозил расследованием за манипуляции рынком.

Однако доверие инвесторов было подорвано окончательно. На фоне обновляющего минимума барре-

ля нефти компании и население начинают запасаться валютой. С момента объявления и до введения Банком России валютного РЕПО, а также решения министерства финансов о проведении валютных депозитных аукционов, проходит чуть меньше месяца: рубль за этот период дешевеет к доллару почти на 5 рублей, преодолевая отметку 44 рубля. Всего в рамках интервенций в октябре было продано более 27 млрд долларов и 1,6 млрд евро.

Следующая волна падения рубля началась в конце октября – в том числе, на фоне слухов о досрочной отмене Центробанком валютного коридора, которые начали курсировать на рынке. В итоге принятое регулятором решение о повышении ставки с 8 до 9,5% и сокращения валютных интервенций до 350 млн долларов в день было воспринято рынком как шаг в направлении свободного плавания рубля.

Панические настроения на рынке ЦБ удалось преодолеть только после того, как ситуация была признана несущей угрозу финансовой стабильности. Банк России «демонтировал» валютный коридор и отправил национальную валюту в свободное плавание. Министр финансов Антон Силуанов назвал решение Центробанка запоздалым. «Когда возросло давление на рубль, не было необходимости держать валютный коридор и продавать золотовалютные резервы», – сказал он, добавив, что



переходить к плавающему рублю следовало еще в августе.

Для снижения спекулятивного давления на рубль регулятор начал ограничивать предоставляемую рублевую ликвидность, которая после проведения аукциона в большом объеме оказывалась на валютном рынке. Российские же экспортеры стали придерживать валютную выручку. Приближались платежи по кредитам, да и в рубль уже никто не верил. По оценкам Набиуллиной, спекулятивный спрос ослабил национальную валюту на 8-10%. В декабре ЦБ еще раз повышает ключевую ставку, но всего на 1 процентный пункт, до 10,5%. Сразу после этого решения рубль продолжил падение, не поддержали его и словесные интервенции главы Центробанка на брифинге в четверг. Аналитики и трейдеры ожидали более существенного повышения. Оно произошло в ночь на 16 декабря после экстренного заседания регулятора – сразу до «заградительных» 17%. Впрочем, рублю и это не помогло. Несмотря на заявления Набиуллиной, к середине торгов 16 декабря доллар и евро установили исторические максимумы. Позже Владимир Путин назовет действие регулятора адекватным, но несвоевременным. «Надо было, может быть, только пораньше и пожестче это сделать, тогда не нужно было бы, может быть, ставку поднимать до 17 процентов», – считает глава государства.

По оценкам аналитиков, в «черный вторник» рынок разогрело падение цены на нефть до 60 долларов за баррель и сделка по покупке облигаций «Роснефти» на 650 млрд рублей. По мнению бывшего министра финансов Алексея Кудрина, игроки предположили, что после включения этих облигаций в ломбардный список Банка России банки, купившие бонды «Роснефти», могли бы заложить их в Центральном банке, а полученную рублевую ликвидность перевести в валюту на рынке. «Ну и наконец, рынок решил, что, раз ЦБ идет на такие сделки, то, значит, нечто подобное может быть сделано и в отношении других госкорпораций», – считает Кудрин. «Роснефть» позже попыталась слухи развеять, однако этого оказалось недостаточно.

К сглаживанию ситуации подключились президент и правительство. Владимир Путин, по его собственному признанию, позвонил «знакомому спекулянту на валютном рынке» и попросил «поскрести по сусекам». Тот нашел 3 млрд долларов. «Это только у одной компании три миллиарда в заграничке. Так вот по три миллиарда, знаете, набе-

рется не 30, а, может быть, 300 миллиардов, – отмечал глава государства. – Но заставлять нельзя. Всё равно руководители компаний, даже с госучастием, они должны чувствовать, что будет происходить, должны обеспечить устойчивость своих компаний, а для этого правительство должно с ними работать в тесном контакте и обеспечить их вместе с ЦБ не только валютной, но и рублевой ликвидностью тогда, когда это им нужно».

Премьер Дмитрий Медведев в свою очередь провел совещание с ведущими экспортерами, на котором призвал их «ритмичнее» продавать валютную выручку, а первого вице-премьера Игоря Шувалова – в ежедневном режиме это мониторить. Правительство также выпустило распоряжение, согласно которому «Газпрому», «Роснефти», АК «АЛРОСА», «Зарубежнефти» и ПО «Кристалл» надлежит к 1 марта 2015 года привести чистые валютные активы к уровню, не превышающему 1 октября 2014 года. Рубль удалось на время стабилизировать.

Вместе с тем, помимо валютного кризиса, главе государства и правительству теперь предстоит вытаскивать российскую экономику из гарантированной рецессии, куда ее загоняют высокая ключевая ставка, девальвация и низкая цена на нефть. Различные компании уже говорят о резком повышении стоимости кредитов, и как следствие – о неизбежном сокращении производства и росте безработицы. Но если можно выделить средства из бюджета или резервных фондов на субсидирование процентных ставок и поддержку предприятий, то доверие населения к рублю вернуть получится не очень скоро.

Пока правительство и ЦБ разрабатывают меры поддержки, рубль продолжает дешеветь. За новогодние праздники цена на нефть опустилась ниже 50 долларов за баррель, а курс доллара превысил 67 рублей. Ухудшение ситуации заставило Банк России провести кадровые перестановки. Отвавшая за денежно-кредитную политику первый зампред Банка России Ксения Юдаева уступает свои полномочия «кадровому центробанкиру» Дмитрию Тулину. Юдаева останется работать в ЦБ и будет курировать стратегическое прогнозирование, финансовую стабильность и участие ЦБ в международных организациях. Новому первому заму Тулину перейдут управление ДКП и международными резервами, проведение операций рефинансирования и предоставления ликвидности, установление официальных курсов валют.

---

Дарья ПОЛЯК

---

# Неспортивное поведение

Представители бизнес-элит пользуются кризисной ситуацией для перекладывания своих финансовых проблем на государство

**Очередной кризис, в который погружается российская экономика, вновь обнаружил застарелые болячки, и похоже, что бизнес-элита страны страдает ими в неизлечимой форме. Каждый раз, как только возникают серьезные трудности, крупный бизнес, не особо задумываясь, перекладывает их на плечи государства. При этом пытаются еще и угрожать: мол, пусть власти пеняют на себя – если не помогут, мы закроем заводы и магазины, отменим самолеты и электрички, выбросим людей на улицу, и гори оно все синим пламенем. Так было в 2009 году, тот же спектакль банкиры и главы крупнейших отечественных компаний играют сейчас.**

### **ПРИВЫЧКА ПАРАЗИТИРОВАТЬ**

Знаменитая фраза из фильма «Любовь и голуби»: «Что характерно, обнаглели!» – очень точно характеризует поведение крупного бизнеса в условиях очередного кризиса. Так уж сложилось в России, что об ответственности предприниматели думают в самую последнюю очередь.

В «тучные годы» капитаны бизнеса набирают кредитов, набивают карманы деньгами, не особо смущаясь, припрятывают их в очередном «налоговом раю» подальше от Родины, выписывают себе «золотые парашюты». Но как только сгущаются тучи, все они как один выстраиваются с протянутой рукой и поникшей головой перед дверями президентского кабинета.

Получается, что государство в поте лица работает на крупнейшие госкомпании, крупнейшие банки и прочих, а не наоборот. Но выбора особого нет. Капитализм в России существует только тогда, когда он удобен. Будь эта экономическая система реальной, власти бы вряд ли сильно заботи-

ло банкротство того или иного концерна или смена собственника на том или ином предприятии. Это было бы нормальным явлением: бизнес есть бизнес, ничего личного. Не смог найти грамотную стратегию управления, безответственно вел себя на рынке – ну что ж, разорился дотла, бывает. У нас это не работает, потому что с самого начала Перестройки складывался ненормальный тип капитализма – паразитирующий.

Каждый топ-менеджер в глубине души убежден: он ничем не рискует. Все уверены, что крупным банкам и промышленникам государство погибнуть не даст. Потому что иначе тысячи, если не миллионы людей окажутся на улице, без надежд и средств к существованию. Властям совершенно не нужны всплески социального недовольства, им нужна стабильность, и это знает любой бизнесмен. Поэтому, пока есть возможность, все берут огромные кредиты, покупают активы, живут в долг и как будто бы «развиваются». Но как только прижимает очередной кризис, платить по долгам корпораций приходится государству. Точнее, каждому рядовому налогоплательщику, который исправно пополняет бюджет.

### **КОМУ ХВАТИТ НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ?**

Объявление секторальных санкций против российских банков, экспортеров и оборонщиков вновь запустило этот порочный механизм. Очередь просителей быстро начала расти.

Внешэкономбанк, попавший в «черный список» Запада, запросил дополнительные деньги на кредитование новых проектов и развитие экспорта. В Кремле тут же заявили, что «без помощи ВЭБ не останется». «Россельхозбанк» попросил разместить на своих депозитах более 100 млрд рублей



Фото ТАСС



Глава Внешэкономбанка  
Владимир Дмитриев  
и генеральный директор  
ОАО «Мечел» Игорь Зюзин

**ЯРКИМ ПРИМЕРОМ УВЕРЕННОСТИ  
В ТОМ, ЧТО ГОСУДАРСТВО ПОГИБНУТЬ  
НЕ ДАСТ, СТАЛА ИСТОРИЯ  
ВЗАИМООТНОШЕНИЙ ГРУППЫ  
«МЕЧЕЛ» С КРЕДИТОРАМИ**

из средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Газпромбанк тоже сразу выразил желание продать ФНБ акций на 40 млрд рублей. Крупнейшие игроки, Сбербанк и ВТБ пока помощи не просят, просто в разы задирают ставки для компаний-должников. Но руководство обеих кредитных организаций заявляет, что не может гарантировать, что государственная помощь им впредь совсем не понадобится.

Понимая, что ограничения на доступ к иностранному рынку капитала рано или поздно аукнутся в реальном секторе экономики, государство, как всегда, поспешило подставить банкам костыли. Как только началась резкая девальвация рубля, экономический блок правительства, до этого момента особо не вмешивавшийся в ситуацию на финансовых рынках, обнародовал меры по сохранению капиталов кредитных организаций на приемлемом уровне. Было предложено

отложить до конца следующего года повышение норматива достаточности основного капитала, смягчить требования по резервированию проблемных кредитов, как в кризисном 2008-ом, отменить требования по операционным рискам и зафиксировать кредитный рейтинг банков на уровне 1 сентября 2014 года. Агентству по страхованию вкладов решено было выделить 1 трлн рублей с условием, что этими средствами АСВ оплатит выпуски субординированных облигаций банков для кредитования проектов в приоритетных отраслях экономики, а не пустит их на санацию банков. Все это лишний раз доказало, что правительство не хочет допустить массового ухода игроков с банковского рынка.

Экспортеры, попавшие в санкционные списки, ничтоже сумняшеся тоже быстро подтянулись поближе к президентской приемной и приняли давно отрепетированную просительную позу. Компания «НОВАТЭК» ограничилась скромной заявкой на 150 млрд рублей из ФНБ. Деньги нужны были на строительство терминала по сжижению газа «Ямал СПГ», и правительство их пообещало в обмен на облигации проекта.

Аппетиты «Роснефти» были не в пример больше. Нефтяной гигант замахнулся на всю так называемую российскую «подушку безопасности»,

попросив помощи в размере около 2,4 трлн рублей из ФНБ, в том числе и на закрытие финансового разрыва (примерно столько же компания уплатила налогов и сборов в 2013 году). Предыдущий год стал для компании рекордным, чистая прибыль составила больше 550 миллиардов рублей. Однако, чтобы завершить покупку «ТНК-ВР», «Роснефть» влезла в огромные долги (около 31 млрд долларов) и продала еще не добытую нефть на сумму, почти равную своей годовой выручке. Подпав под санкции Запада, нефтяной гигант лишился возможности кредит рефинансировать. И вот тут гигантомания вышла боком. Встал выбор: одно из двух – либо урезать инвестиционную программу, либо расплачиваться с кредиторами. «Вклад «Роснефти» в доходную часть бюджета является самым крупным в стране. Поэтому нам не стыдно обращаться с такой просьбой, тем более что речь идет о займе на рыночных условиях, – заявил глава «Роснефти» Игорь Сечин. – Если получим такие возможности, значит, инвестиционная программа будет больше, мультипликативный эффект будет также больше. Это нормальная работа. Если не получим, будем справляться собственными силами. Какие-то вещи будут откорректированы, но в целом никакой драмы».

Все бы ничего, но запрошенная сумма была больше размера Фонда национального благосостояния. Там около 3,9 трлн рублей, причем свободных средств порядка 40%. Эта заявка спровоцировала немало дискуссий, в том числе и в самом правительстве. Минэнерго ее одобрило, Минфин и Минэкономразвития – нет. Министр Алексей Улюкаев заявил, что «Роснефть» может решить все свои проблемы без привлечения средств ФНБ: например, найти необходимые средства на внутреннем или на азиатском рынке. Он выступил против направления денег Фонда на покупку облигаций компании. «Роснефть» в итоге представила на рассмотрение 12 проектов финансирования из ФНБ. По заявлениям Минэкономразвития, в первом квартале текущего года будет принято решение о выделении 200–250 млрд рублей на первые четыре из них.

Ярким примером уверенности в том, что государство погибнуть не даст, стала история взаимоотношений группы «Мечел» с кредиторами. Общий долг компании составлял 8,3 млрд долларов, в 2014 году предстояло как-то выплатить Сбербанку, ВТБ и Газпромбанку 550 млн долларов. Но основной владелец металлургической компании Игорь Зюзин, уверенный в том, что в

Кремле приняли политическое решение «Мечел» не банкротить (все-таки там работают около 70 тысяч человек), проявил редкую несговорчивость и упорно отвергал абсолютно все варианты приемлемых расчетов с кредиторами.

После многих месяцев торга схема рефинансирования через выкуп новых конвертируемых облигаций все же была согласована. Речь шла о ценных бумагах на 23–27 млрд рублей, в обеспечение которых Зюзин согласился передать 75 процентов новых акций компании. Было предложено также конвертировать текущую задолженность в рублевую и рефинансировать ее на срок до 10 лет.

## **СЕЯТЬ НЕ БУДЕМ – ПРОДАТЬ НЕ ДАДУТ**

На волне кризиса рубля экспортеры доставили немало проблем государству. Чтобы хоть как-то урезонить спекулянтов и стабилизировать курс, властям пришлось воззвать к совести и ответственности руководителей компаний-экспортеров и обязать их продавать валютную выручку по графику. «Главная задача – ритмичная и стабильная реализация валютно-денежных средств, чтобы не допус-

## **ПОНИМАЯ, ЧТО ОГРАНИЧЕНИЯ НА ДОСТУП К ИНОСТРАННОМУ РЫНКУ КАПИТАЛА АУКНУТСЯ В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ, ГОСУДАРСТВО ПОСПЕШИЛО ПОДСТАВИТЬ БАНКАМ КОСТЫЛИ**

тить скачков курса рубля», – указал премьер Дмитрий Медведев и ввел ежедневный мониторинг.

Но больше всех поживились зерновики. Россия собрала небывалый урожай – 105,3 млн тонн, с учетом переходящих остатков общие запасы составили около 118 млн тонн. При этом, по подсчетам Российского зернового союза, внутренняя потребность в зерне оценивалась не выше 70 млн тонн. Россия планировала экспортировать не менее 30 млн тонн зерна в 2014–2015 годах, что позволило бы ей стать третьей по объемам в мире. Но на росте доллара трейдеры ускорились и принялись спешно продавать все, и уже к середине декабря из России было вывезено свыше 20 млн тонн зерна на сумму 4,5 млрд долларов. Всего за пять месяцев внутренние цены выросли на 80%, а аналитики заговорили о возможном подорожании хлеба на 10%, и это при таких запасах!

Изначально правительство ограничилось негласными ограничениями на экспорт. Россель-



хознадзор стал выдавать сертификаты только на товар, предназначенный Турции, Египту, Армении и Индии. Затем был ужесточен порядок выдачи фитосанитарных сертификатов и перевалки зерновых грузов в портах, стали строго следить за перегрузом. Когда и эти меры не помогли, правительство впервые с 2010 года вынуждено было принять решение «о вводе с 1 февраля 2015 года вывозной таможенной пошлины на пшеницу в размере 15% таможенной стоимости плюс 7,5 евро, но не менее 35 евро за 1 тонну». В зерновом союзе новость восприняли в штыки, заявив, что государство подрывает спрос на российское зерно на мировом рынке и лишает крестьян мотивации сеять.

### **ПРОСЬБА ВЫЙТИ ИЗ ВАГОНОВ**

Естественные монополии во времена кризисов всегда пользовались своим исключительным положением. «Российские железные дороги» (РЖД), вооружившись режимом максимального благоприятствования со стороны власти, в очередь за помощью встали одними из первых, запросив субсидий на 70 млрд рублей и индексацию тарифов на грузовые перевозки на 10%. В правительстве расщедрились на 30 млрд и еще 25 млрд рублей обещали адресно на поддержку пригородных перевозок. Это один из главных рычагов давления компании Владимира Якунина, который регулярно грозит оставить людей без электричек, поскольку для самой РЖД это одни убытки, а губернаторы никак не хотят войти в положение и компенсировать пригородным компаниям разницу между «комфортной» для населения ценой билета и реальной стоимостью услуги. В этом году пассажиры 20 регионов рискуют остаться и вовсе без пригородного сообщения, пригородные пассажирские компании обещают отменить 220 электричек.

Из-за такой политики в затруднительной ситуации оказываются производители подвижного состава. Трудности с загрузкой мощностей и обслуживанием кредитов на фоне санкций, роста ключевой ставки, стоимости проката и оптимизации инвестпрограммы РЖД почувствовали практически все производители локомотивов и вагонов, но на ситуацию отреагировали по-разному.

Стопроцентно государственный Уралвагонзавод (УВЗ), плотно включенный в исполнение гособоронзаказа и попавший под западные санкции, сразу получил помощь госбанков. В том числе транспортная «дочка» Уралвагонзавода

«УВЗ-Логистик» и «Сбербанк лизинг» договорились о передаче в возвратный лизинг 10 тысяч вагонов. Но на софинансирование программы модернизации предприятия денег у УВЗ не оказалось, поэтому просьба об увеличении уставного капитала и предоставлении госгарантий на 35-50 млрд рублей не заставила себя ждать.

В «Трансмашхолдинге», напротив, активно включились в программу импортозамещения. Председатель совета директоров компании Андрей Бокарев поспешил доложить президенту, что уже с 2015 года при производстве вагонов будут использоваться только российские технологии и комплектующие. Речь идет о грузовых вагонах нового поколения, разработанных совместно с североамериканскими компаниями в 2010 году. На данный момент из 4 тысяч комплектующих и материалов импортируются только 5 единиц. Их локализацию планируется завершить на совместных производствах в Тихвине в этом году.

Бокарев, конечно, тоже жаловался на тарифную политику РЖД и метрополитена, которая непосредственно влияет на уровень финансирования производителя подвижного состава, но заверил главу государства, что, несмотря на это, все ключевые показатели «Трансмашхолдинга» в норме.

Политику шантажа государства регулярно используют и авиаперевозчики, чье значение при такой территории страны недооценить невозможно. Накануне новогодних каникул вторая по объемам перевозок авиакомпания «Трансаэро» обратилась за помощью к государству и банкам, параллельно пригрозив остановкой полетов. К концу ноября у «Трансаэро» образовалась просроченная задолженность перед аэропортом Внуково и поставщиками авиатоплива. Компания должна была 2,5 млрд рублей «Роснефти» и почти 2 млрд рублей «Газпром Аэро». Девальвация рубля тоже сказалась на финансовом самочувствии перевозчика, потому как 58 самолетов из его авиапарка находятся в финансовом лизинге, еще 35 – в операционном, и платить за них надо в долларах.

Фактической остановки полетов удалось избежать, но следующим в очередь с протянутой рукой встал третий по объему пассажиропотока перевозчик «ЮТэйр», объем просроченной задолженности которого достиг 13 млрд рублей. Правительству снова пришлось лезть в карман, обещать госгарантии и прорабатывать программу субсидирования региональных маршрутов.

---

Ася РОМАНОВСКАЯ

---

# Трубы смотрят на восток

### Нефтегазовая дипломатия Москвы сменила акценты в сторону азиатского направления

**Пока США и Евросоюз с остервенением закручивают гайки, пытаясь лишить российскую экономику кислорода, Россия решила лишить Старый Свет газа. В Кремле тщательно взвесили, сколько денег, усилий, нервов и впустую потраченных переговорных часов стоит продвижение энергоносителей на запад, и пришли к выводу, что гораздо надежнее, спокойнее и выгоднее перенаправить нефтегазовые потоки на восток, в Азию. Такие шаги в перспективе должны позволить поддерживать национальную экономику, а значит, и обеспечивать независимость политической линии.**

#### «НАМ ЭТО ПРОСТО ВЫГОДНО»

Российские власти упирают на то, что сближение с Азией – это вовсе не сиюминутное, продиктованное неблагоприятной конъюнктурой на Западе решение. Разворот России на Восток обусловлен географическим фактором и инициирован процессами, происходящими в глобальной экономике. Причем готовился этот разворот достаточно давно. «С точки зрения энергетики у Китая, Индии, Южной Кореи потребности растут. Не будем же мы от этого отказываться. Все это было запланировано задолго до проблем в экономике», – заявил президент Владимир Путин на большой пресс-конференции в декабре.

Эту же мысль проводит и Дмитрий Медведев. Выступая на Гайдаровском форуме, он отметил, что стране необходимо с выгодой для себя использовать преимущество географической близости к Азиатско-Тихоокеанскому региону. «Россия как часть АТР должна использовать преимущества, которые предоставляет этот центр технологий и инноваций. Это (разворот в сторону азиатских партнеров) никак не связано с санкциями. Нам это просто выгодно и полезно, и мы будем это делать», – сказал премьер-министр.

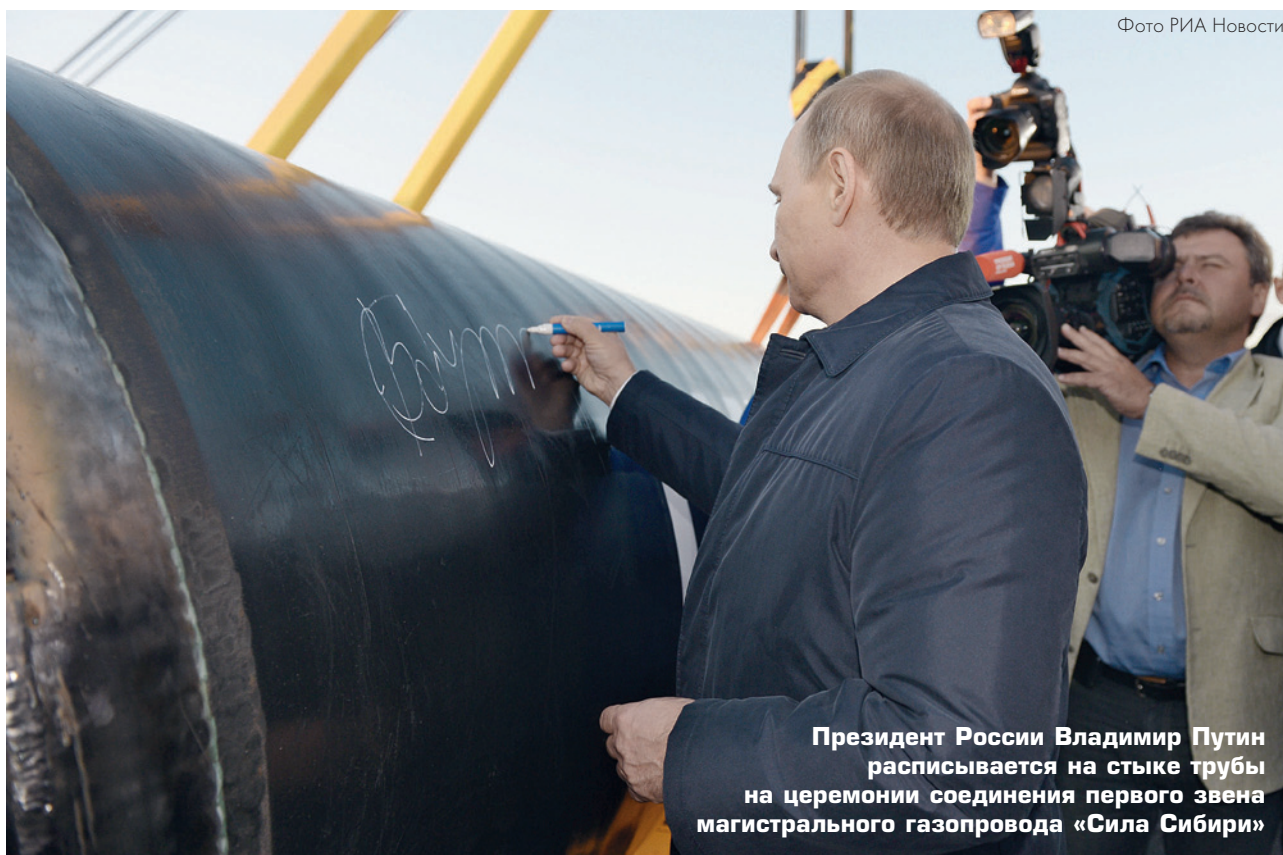
Действительно, в этом регионе производится более половины мирового ВВП, и именно на страны АТР приходится около четверти российского внешнеторгового товарооборота. Такая переориентация будет иметь долгосрочные последствия и должна пойти на пользу отечественной экономике.

Помимо восточноазиатского вектора, следует выделить и ближневосточный. Это касается, прежде всего, совместных энергетических проектов России с Турцией и Ираном. Наконец, большие надежды возлагаются на так называемый «ближний контур» кооперации с соседями. Российские власти планируют много внимания уделять и сотрудничеству в рамках вновь образованного Евразийского экономического союза (ЕАЭС). К «тройке» Таможенного союза уже подключилась Армения. В ближайшие месяцы вступит в силу договор о присоединении Киргизии. Это сулит дополнительные преимущества для российской экономики. У партнеров по ЕАЭС появится возможность сформировать общие рынки и при этом проводить скоординированную аграрную, промышленную, энергетическую, транспортную политику. В планах всего через четыре года запустить общий рынок электроэнергетики, а через десять лет объединить в одно целое национальные рынки нефти, газа и нефтепродуктов.

#### «ДЛЯ ДРУЗЕЙ ОГРАНИЧЕНИЙ НЕТ»

Визит Путина в Шанхай в мае прошлого года стал отправной точкой исторической смены экономико-политического вектора. Подписанный в Шанхае тридцатилетний контракт между «Газпромом» и Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC) на поставку 38 млрд кубометров газа по трубопроводу «Сила Сибири» общей стоимостью 400 млрд долларов стал поис-





Президент России Владимир Путин  
расписывается на стыке трубы  
на церемонии соединения первого звена  
магистрального газопровода «Сила Сибири»

**РАЗВОРОТ РОССИИ НА ВОСТОК  
ОБУСЛОВЛЕН ГЕОГРАФИЧЕСКИМ  
ФАКТОРОМ И ИНИЦИИРОВАН  
ПРОЦЕССАМИ, ПРОИСХОДЯЩИМИ  
В ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

тине сделкой века. Ни у Советского Союза, ни у современной России, да и, пожалуй, ни у кого в мире никогда раньше не было настолько масштабных договоренностей с Китаем.

Для России эта сделка, которая готовилась около десяти лет, оказалась очень кстати. Именно в тот момент, когда Вашингтон и Брюссель всерьез ополчились на Москву, когда отечественная экономика начала ощущать всю полноту санкционного давления, Китай подставил плечо. И не просто подставил, а послал всему миру предельно понятное послание: во-первых, в Пекине рассматривают Россию как надежного партнера и это надолго; во-вторых, Поднебесная не намерена поддерживать Запад в проведении санкционной политики против России. Напротив, в Китае собираются помочь Кремлю достойно справиться со всеми ограничениями.

Но, помимо политических очков, этот контракт принес России и другие, не менее важные плюсы. Сотрудничество с Китаем в какой-то мере поможет компенсировать потери от секторальных санкций. Сделка с КНР заключена на 30 лет, то есть фактически она зацементировала цены на энергоносители для этого региона, а значит, у покупателей появилась возможность не рисковать. Что, несомненно, привлечет к «Газпрому» новых клиентов. С другой стороны, российский газовый гигант одержал еще одну «побочную» победу. Евросоюз уже давно пытается принудить монополиста перейти на спотовые поставки, которыми легко манипулировать, а в случае с китайским контрактом такие штуки не пройдут. Кроме того, в основу этой договоренности заложен принцип «take or pay», от которого европейцы тоже все время пытаются избавиться.

«Контракт века» очень воодушевил российскую сторону. «38 млрд – это только начало. Потому что мы с китайскими нашими партнерами договорились, что тут же, как только подписываем контракт по восточному маршруту, начинаем переговоры по западному маршруту, – заявил глава «Газпрома» Алексей Миллер. – А

вот что касается западного маршрута, здесь есть одно принципиальное отличие по ресурсной базе: это та же база, с которой мы осуществляем поставки газа в Европу». Рамочное соглашение на сей счет было подписано на полях саммита АТЭС. С учетом наращивания поставок по этому направлению объемы экспорта в Китай могут превысить текущие объемы поставок в Европу.

Строительство трубы «Сила Сибири», по которой должен пойти газ восточного маршрута, стартовало 1 сентября. А в ноябре Россия и Китай подписали рамочное соглашение о строительстве газопровода «Алтай», который будет доставлять газ в КНР по западному маршруту через Алтайские горы. Общая протяженность этой трубы составит около 2 700 километров, первый газ по ней должен пойти в 2019 году.

Интерес к китайскому направлению демонстрирует и «Роснефть», которую США летом внесли в свой «черный» санкционный список. Нефтяной гигант пригласил Китай войти в качестве акционера в «Ванкорнефть», занимающуюся добычей на севере России. Рамочное соглашение о продаже КНР 10% участия в «Ванкорнефти» также было подписано на полях саммита АТЭС.

Добываемая на Ванкоре нефть поставляется в Поднебесную в рамках многомиллиардных контрактов «Роснефти» с CNPC, рассчитанных на период до 2038 года. Для Китая это возможность более плотно контролировать поставки, а для «Роснефти» – шанс привлечь дополнительные инвестиции для ускоренной реализации проекта, хотя контрольный пакет в любом случае останется за Россией. «Мы в целом очень аккуратно подходим к допуску наших иностранных партнеров, но, конечно, для наших китайских друзей ограничений нет», – прокомментировал этот шаг Путин.

Что касается газа, то «Роснефть» уже заявила о готовности поставлять к 2020 году для «Силы Сибири» порядка 16 млрд кубометров газа ежегодно со своих восточных месторождений. В этом же году «РусГидро» подписала с Китаем предварительное соглашение о совместном строительстве противопаводковых ГЭС на Дальнем Востоке.

Углеводородные договоренности сильно сблизили Москву и Пекин. В результате Россия получила поддержку и на финансовом рынке. Китай предоставил финансирование россий-

ским банкам, попавшим под западные санкции. ВТБ, ВЭБ и «Россельхозбанк» получают финансирование от China EximBank под импортно-экспортные сделки. Более того, страны договорились осуществить валютный своп между своими Центробанками на 150 млрд юаней (25 млрд долларов), что поможет выдавливать доллар из взаимных расчетов за энергоресурсы.

## РОССИЯ НАВОДИТ МОСТЫ

На Востоке есть и другие рынки, которые Россия не намерена оставлять без внимания. В первую очередь это Индия, с которой нас связывает давняя дружба. В конце года «Роснефть» и индийская ESSAR подписали предварительный контракт на поставку 10 млн тонн нефти в год в Индию в течение 10 лет. Начало морских поставок запланировано уже на 2015 год. Глава «Роснефти» Игорь Сечин назвал это соглашение «энергомостом между Россией и Индией». И это еще один шаг на пути диверсификации поставок углеводородов.

**«РОСНЕФТЬ» ЗАЯВИЛА О ГОТОВНОСТИ ПОСТАВЛЯТЬ К 2020 ГОДУ ДЛЯ «СИЛЫ СИБИРИ» ПОРЯДКА 16 МЛРД КУБОМЕТРОВ ГАЗА ЕЖЕГОДНО СО СВОИХ ВОСТОЧНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ**

Индия демонстрирует заинтересованность и в совместном освоении месторождений. К примеру, ONGC, которая уже участвует в совместных добычных проектах, выразила желание помочь и в строительстве завода «Дальневосточный СПГ».

Сотрудничество Москвы и Нью-Дели распространяется и на Арктику. «Роснефть» и «Газпром» вместе с индийцами готовят проекты по освоению российского арктического шельфа, включающего 43 крупных углеводородных месторождения. В атомной сфере Россия и Индия к концу года договорилась о строительстве третьего и четвертого блоков АЭС «Куданкулам». На будущее были определены планы по строительству в Индии более 20 атомных энергоблоков, совместной добыче природного урана и утилизации ядерных отходов.

В условиях санкционного давления Запада Россия активно развивает взаимовыгодное сотрудничество с КНДР, Республикой Корея и Вьет-



намом. К примеру, в конце года министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка объявил, что Россия намерена модернизировать более 3 тысяч километров железных дорог КНДР в обмен на доступ к северокорейским минеральным ресурсам. Реализация этого проекта имеет поистине революционные последствия. Ведь Россия хочет построить еще и ветку от конечного пункта «Транссиба» в Южную Корею. Разумеется, через Северную. А это уже прямая связь рынков запада и юго-востока, которая когда-нибудь в будущем могла бы привести к потеплению отношений между государствами Корейского полуострова.

Даже Япония, несмотря на то, что одной из первых поддержала США и Евросоюз и примкнула к санкционной политике, в последнее время стала активно выступать за диалог с Москвой. Страна восходящего солнца проявляет интерес к развитию экономических связей с Россией. В октябре в министерстве экономики, промышленности и торговли Японии заявили, что проект «Владивосток СПГ» российского «Газпрома», в котором японская сторона крайне заинтересована, «все еще в силе». А группа депутатов префектуры Ниигата предложила своему правительству рассмотреть вопрос строительства газопровода от зоны Владивостока по дну Японского моря. По расчетам инициативной группы, сооружение такого трубопровода обойдется примерно в 2,5–4,5 млрд долларов, но газ будет дешевле СПГ, который сейчас закупает Япония.

### ТУРЕЦКИЙ ГАМБИТ

В газовом вопросе Россия четко дала понять Евросоюзу, что с ней шутки плохи. Устав от постоянных проволочек, которые чинили еврочиновники строительству трубопровода «Южный поток», его в одностороннем порядке решили закрыть. «С учетом того, что мы до сих пор не получили разрешение от Болгарии, мы считаем, что Россия в этих условиях не может продолжать реализацию данного проекта. Имею в виду, что сейчас нужно выходить на строительство этой трубопроводной системы в Черное море, – заявил Путин в ходе своего визита в Анкару в декабре. – Мы считаем, что позиция Еврокомиссии была неконструктивной. И если Европа не хочет его («Южный поток») реализовывать, значит он не будет реализован».

Для ЕС, крайне заинтересованного в российском «голубом золоте», но в угоду США готового

заморозить своих граждан, это определенно стало плохой новостью. Особенно для Сербии, которая не отказывалась от этих планов даже под сильнейшим давлением. В целом же потери от «заморозки» для европейских компаний составили около 2,5 млрд евро.

Россия же быстро нашла, куда развернуть трубу. Бывший «Южный поток» решили перенаправить в Турцию и переименовать в «Турецкий поток». Сразу же заговорили и о строительстве газового хаба на границе с Грецией. При такой комбинации Турция могла бы стать крупнейшим посредником, а Европа все же получила бы российский газ в обход Украины. По словам Миллера, по этой «старой-новой» трубе можно было бы поставлять все те же 63 млрд кубометров газа.

Но даже в такой ситуации председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер попытался шантажировать Россию, заявив, что «Южный поток» все же может быть реализован при условии, что Москва будет играть по правилам ЕС и уважать требования Третьего энергопакета.

**«РОСНЕФТЬ» И ИНДИЙСКАЯ ESSAR  
ПОДПИСАЛИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ  
КОНТРАКТ НА ПОСТАВКУ 10 МЛН ТОНН  
НЕФТИ В ГОД В ИНДИЮ В ТЕЧЕНИЕ  
10 ЛЕТ**

Недалековидность Европы быстро осознали все участники проекта и под разными предложениями начали уговаривать Россию возобновить работу. Болгария, например, смягчила ряд своих требований и решила выдать все необходимые разрешения, а Еврокомиссия пригласила российскую сторону в рабочую группу стран-участниц «Южного потока».

Как бы ни сложилась его судьба, поставки нефти и газа в Азию будут расти. Это диктует рост потребления энергоресурсов в АТР. Да и Россия кровно заинтересована в диверсификации потока энергоносителей. Осваивая относительно новый для себя азиатский рынок, наша страна одновременно снижает свою зависимость от капризов «старушки Европы» и сохраняет на нее свое влияние как крупнейший экспортер ключевых для ЕС энергоресурсов.

Ася РОМАНОВСКАЯ

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ



### «Мы отстаем по всему спектру промпроизводства в разы и десятки раз»

Валерий ФАДЕЕВ, генеральный директор медиахолдинга «Эксперт», член центрального штаба ОНФ, ведущий Первого канала

**У НАС С 2000 ГОДА РЕАЛЬНЫЕ ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ ВЫРОСЛИ В 2,7 РАЗА. ЭТО ГИГАНТСКОЕ ДОСТИЖЕНИЕ! НО НАША ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПРИ ЭТОМ ВЫРОСЛА ВСЕГО В 1,7 РАЗА. РАЗРЫВ МЕЖДУ ДОХОДАМИ И МОЩНОСТЬЮ СОБСТВЕННОГО ХОЗЯЙСТВА СУЩЕСТВЕННЫЙ**

Сейчас слишком много разговоров о санкциях и о том, что они якобы существенно повлияли на российскую экономику. Эти разговоры подводят к мысли, что сделать мало что можно, так как причины трудностей – внешние. Моя точка зрения заключается в том, что санкции очень мало повлияли на состояние российской экономики. Более того, они дали новые возможности (хотя и были, конечно, негативные аспекты, связанные с финансами, с трудностями по перекредитовке). К примеру, ответные санкции, введенные Россией, расширили возможности на рынке продуктов питания и возможности сельскохозяйственного производства.

Для того чтобы преодолеть сегодняшние трудности, нужно сфокусироваться на конкретных задачах, задачах практического развития хозяйства, задачах экономического роста. Пока у нас фокусировка происходит, например, на таргетировании инфляции. Она привела к тому, что вместо 6-7% привычной инфляции мы теперь имеем по итогам года 11,4%, а прогнозы говорят о 15% и – возможно – 20% в новом году. Что же это за таргетирование инфляции, которое привело к резкому всплеску этой самой инфляции?! Прошедший недавно гайдаровский форум показал, что у людей, которые отвечают за экономическую политику, повестка совсем не деятельная. Они конста-

тируют, что в результате резкого падения цен на нефть государственный бюджет будет иметь «дыру» в 3 или 4 триллиона рублей. Ну хорошо, и что мы теперь будем делать дальше? Но вместо формулировки практического плана они рассуждают, когда же произойдет так называемый «отскок цен» до 60 долларов за баррель, а если Бог даст, до 80 долларов. Надо как можно меньше думать о ценах на нефть. Если они будут высокими – хорошо. Значит, это будет такой подарок. Но исходить надо из того, что они будут низкими. И развивать собственное производство.

Следующий пункт – это сокращение бюджета. Поскольку доходная часть теперь меньше, надо сокращать расходы. Конечно, расходы надо сокращать, если они неэффективны. Но почему никто не обсуждает, где найти источники финансирования для больших инфраструктурных проектов? Почему нет никаких разговоров о внутренних займах? Почему нет никаких разговоров о запуске облигационной системы – региональной, индустриальной, инфраструктурной и так далее? Почему очень мало конструктивных предложений или хотя бы дискуссий о том, как нам все-таки развивать народное хозяйство, а не о том, как нам затыкать «дыры», сокращать бюджет и в панике ждать падения жизненного уровня населения?



Основная проблема, похоже, концентрируется в финансовом секторе. Эта пресловутая нехватка ликвидности – это ведь реальность, а не выдумка. И здесь тоже не очень понятны идеи, которыми руководствуются власти. Скажем, принято решение о выделении триллиона рублей на пополнение ликвидности банков. Но тут же сообщается, что это будут только крупные банки. Среди этих крупных банков – банки государственные, банки с государственным участием, несколько крупнейших иностранных банков и лишь несколько российских частных банков. Надо ли это понимать так, что теперь доминирует идея быстрой концентрации банковских активов в группе нескольких государственных банков? Если такое решение принимается, у него должна быть какая-то логика. А что делать с теми десятками и сотнями тысяч мелких и средних компаний, которые обслуживаются в этих самых средних банках, которые до недавнего времени были вполне эффективны? А что делать с региональными банками? А что вообще делать с региональными финансами? Финансы в еще большей степени будут уходить на федеральный уровень, в том числе на уровень федеральных банков? Это важнейший вопрос! Но есть и другие. Необходимо продумать, обсудить и обозначить цели экономической политики и их возможные последствия! К чему, собственно, стремятся власти? Чего они хотят добиться и какими средствами? И, в конце концов, как будет выглядеть экономика? Проблемы из банковского сектора могут распространиться на самые разные отрасли хозяйства. Кроме того, планируется сокращение помощи сельскому хозяйству. Понятно, что денег нет. Но как же тогда быть с использованием тех благоприятных возможностей, ко-

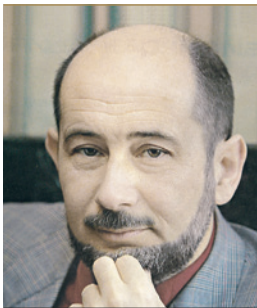
торые как раз открылись в результате санкций и антисанкций? Не секрет, что сегодня наш рынок продовольствия в значительной степени зависит от импорта. Мы провозгласили отказ от импорта по возможности – не от бананов, конечно, но от яблок. Однако эти яблоки-то мы должны начать выращивать, а если финансовая ситуация продолжает ухудшаться, если помощи не будет, если процентные ставки будут столь же высокими, то каким же образом мы вырастим яблоки? Огромные инвестиции нужны для того, чтобы заместить импортное производство.

Если говорить о производстве, у нас с 2000 года реальные доходы населения выросли в 2,7 раза. Это гигантское достижение, это почти беспрецедентно! Но наша отечественная промышленность при этом выросла всего в 1,7 раза. Разрыв между доходами и мощностью собственного хозяйства (за исключением сырьевого и топливно-энергетического секторов) – существенный. Если сфера производства и аграрная сфера неразвиты, то рано или поздно реальные доходы будут стремиться к уровню развития собственного производства. Вот о чем надо думать! А цены на нефть – это как погода. Хорошая погода – лучший урожай собрали. Плохая погода – хуже урожай собрали. Но это не означает, что не надо стараться искать хорошие семена, вовремя сеять, вносить удобрения и так далее.

Иногда рассказывают сказки о том, что ведущие страны находятся уже в постиндустриальном мире, имея в виду, что индустрия не очень-то и нужна. Это не так. Элементарное сопоставление производства на душу населения в России и ведущих странах мира (даже не обязательно ведущих, а хотя бы таких, как Финляндия и Южная Корея) показывает, что мы отстаем по

всему спектру промышленного производства в разы и десятки раз. К примеру, мебели мы производим в 20 раз меньше, чем в США (на душу населения, а не всего – я подчеркиваю). Пластмассы, краски, лаки, деревообработка, мыло, косметические средства – все эти элементарные виды продукции во всех ведущих странах мира производятся в значительных объемах. Идея о том, что все теперь производит Китай, является мифом. Китай не в состоянии обслужить потребности 1,5-2 миллиардов человек, имеющих более или менее серьезный уровень потребления (я имею в виду западные страны и часть Латинской Америки). И когда мы говорим, что нужно выделить приоритеты (например, всю мебель завезем из-за границы), это неправильная идея. Конечно, приоритеты нужны. Но они не должны заслонять того, что вся индустрия должна быть диверсифицирована. Для того чтобы производство было эффективным, а цены – относительно низкими, требуется целостность и полнота технологических цепочек. Вот недавний пример. Я был на Северном Кавказе и узнал, что большая компания производит овощные консервы. Это хорошо, что есть завод по производству консервов, и вроде бы отечественный. Но помидоры-то они в основном завозят из Турции. А было бы хорошо, если бы рядом появились теплицы, где бы круглосуточно выращивались помидоры. Банки (и стеклянные, и жестяные) тоже завозятся, мы даже банки произвести не можем. Следующий вопрос: а где производят жесть? И так далее. Когда эта непростая технологическая цепочка будет полной, когда все будет производиться здесь, тогда все, во-первых, будет дешевле, а во-вторых, появится мощный антиинфляционный фактор.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ



### «У нас огромная коррупция внутри бизнеса»

**Александр БУЗГАЛИН, директор Института социэкономии МФЮА, доктор экономических наук**

**Я ЕГО СПРОСИЛ:  
«СКАЖИТЕ,  
ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЧТО  
РОССИЙСКИЕ  
ДОЛЛАРОВЫЕ  
МИЛЛИАРДЕРЫ  
СДЕЛАЛИ СВОЕ  
СОСТОЯНИЕ  
БЛАГОДАРЯ СВОЕМУ  
ТАЛАНТУ И СВОЕЙ  
ГЕНИАЛЬНОСТИ?»  
ОН ОТВЕТИЛ:  
«ДА НЕТ, КОНЕЧНО.  
ОНИ ВСЕ  
НАВОРОВАЛИ»**

Господствующая в России модель экономики – это система, соединяющая формальные либеральные механизмы с сильным теневым государственным регулированием. Это можно назвать «ручным» управлением, когда то ли президент, то ли губернаторы при помощи телефонных звонков, личных встреч и других способов давления вынуждают бизнес принимать те или иные решения. Так было, например, в момент обострения кризиса на валютном рынке и падения курса рубля. Эта модель давно зашла в тупик. Даже если был рост, то не было инвестиционного обновления основного капитала, которое необходимо России. Не было скачка в качестве человеческого потенциала, который абсолютно необходим России. Не было радикальных изменений в технологической структуре экономики, что назрело еще в Советском Союзе. Мы сейчас воспроизводим худшие черты противоречий, которые сложились в эпоху брежневского застоя – переутяжеленная сырьевая экономика с отставшим на пару поколений сектором легкой и тяжелой промышленности и некоторыми очень ограниченными успехами в сфере ВПК и связанного с ним производства. В стране сохраняются сформировавшиеся в результате «гайдариномики» глубочайшие социально-экономические противоречия, высокий уровень социального расслоения, который еще

более усилится в условиях высокой инфляции.

Стране необходимы принципиальные изменения по целому ряду направлений, смена самой модели экономической политики. Прежде всего, речь идет о сильной промышленной политике, а не том выхолощенном проекте закона, который предлагается сегодня. Необходимо реальное стратегическое планирование, но не бюрократическая диктатура, а программы, где при помощи косвенных методов, прямых государственных инвестиций, институциональных шагов (таких как государственно-частное партнерство) создаются мощные стимулы и для частного, и для государственного бизнеса развивать определенные сферы экономики и определенные регионы. В других сферах, наоборот, создаются условия, где бизнесу действовать невыгодно. Выбор таких сфер – это дело всего общества, а не экспертов. Эксперты могут сказать, что получится, если мы выберем в качестве приоритета, например, образование и здравоохранение, но не будем развивать тяжелую промышленность – или наоборот. А решать должны люди, и для этого нужны реально действующие демократические механизмы. В таких странах, как Франция, Бразилия, Южная Корея, Китай, Финляндия, подобные программы существуют, они демократически обсуждаются. Их рассматривают



парламенты, их курируют правительства. Это необходимо. Это то, что должно перераспределять значительную часть валового продукта при помощи коллективного регулирования. Это не отказ от рынка, это не отказ от капитала и наемного труда. Это его существенное ограничение – и социальное, и в сфере координации, регулирования экономических пропорций. Словом, эти шаги известны, знакомы, но в нашей стране они не реализуются. Иногда произносятся лозунги в таком духе, «заклинания», что нам нужна реиндустриализация, нам нужна модернизация, нам нужны инновации. Это очень напоминает брежневскую «пятилетку качества и эффективности», лозунг «экономика должна быть экономной» и т. д. Что это такое, мы, к сожалению, помним.

Второй блок изменений – это институциональные реформы. И здесь сторонники общественно-государственного регулирования рыночной экономики, как ни странно, солидарны со сторонниками свободного рынка. Речь идет о гарантиях прав собственности, гарантиях стабильных институтов общего государственного регулирования, защите контрактов. Но для этого нужна реальная демократия, а вот здесь возникают некоторые нюансы. Для реальной действующей демократии нужны сильные профсоюзы, нужны сильные организации гражданского общества, нужна сильная местная власть или органы местного самоуправления (это не большие полномочия мэра, а большие полномочия граждан – жителей города, района, деревни). А все это плохо совместимо с либеральной моделью, где все предоставлено рынку. Такая система с сильным гражданским обществом предполагает, что рынок ограничен, капитал ограничен. Это скорее напоминает то, что происходит сегодня, с одной стороны, в сканди-

навских странах, а с другой – то, что пытаются делать в ряде стран Латинской Америки от Бразилии и Чили до Венесуэлы и Боливии (где-то лучше, где-то хуже). Тогда возникнет доверие к бизнесу, но доверие к бизнесу предполагает, что он будет социально ответственным и прозрачным. У нас обычно требуют прозрачности от государства и говорят о коррупции в государственном аппарате. Да, это огромная проблема. Но надо помнить, что есть и огромная коррупция внутри бизнеса. Знаменитая фраза Березовского «зачем покупать завод, когда можно купить его директора» – это же не о коррупции в государственном аппарате, это о коррупции в бизнесе. Это то, что реально происходит в нашей экономике, когда инсайдеры присваивают себе ресурсы корпорации, распоряжаясь ими и обкрадывая всех – рабочих, государство, акционеров. Это мешает нашему развитию, но создает благоприятные условия для формирования миллиардеров и олигархов, которые отнюдь не теряют своих богатств, несмотря на кризисы, стагнации и все остальное.

В финских корпорациях топ-менеджеры публикуют данные о своих доходах в Интернете, и любой гражданин страны может с ними ознакомиться, равно как и с доходами любого чиновника. Это совершенно нормально, здесь нет никакой коммерческой тайны. Это не секрет производства высокотехнологичной продукции. Такие шаги нужны, но на них не очень спешит идти бизнес. Когда они говорят, что им очень мешают налоги, я всегда задаю вопрос: «А вы можете сказать откровенно, каков разрыв между вашими личными доходами и средней заработной платой работника?» Во Франции, в Германии, Финляндии, Бразилии бизнес должен это говорить. Если вы хотите, что-

бы рабочие вам доверяли и вместе с вами работали над инновациями, как единая команда, этот разрыв не должен быть астрономическим. Он может достигать 10, 20, 50 раз, но если он будет в 1000 раз, то никто не поверит, что вы работаете в тысячу раз эффективнее, чем самый выдающийся академик, физик, лирик или кто-то еще в нашей стране. Будет возникать ощущение, что вы – вор. Я могу привести диалог с одним из представителей среднего бизнеса, скажем так, миллионером. Я его спросил: «Скажите, вы считаете, что российские доллары сделали миллиардеры своим талантом и своей гениальностью?» Он ответил: «Да нет, конечно. Они все наворовали». После этого я поинтересовался: «А вы не думаете, что ваши рабочие то же самое думают о вас?» Но он заявил: «Нет, конечно. Я все сделал своим трудом и своим талантом».

Подчеркну: в конечном счете речь идет о сохранении преимущественно рыночной, в основе своей частнокапиталистической экономики. И описанные мною шаги возможны. Они возможны в странах со средним уровнем развития, таких как Бразилия. Они возможны в странах с более высоким уровнем развития, а в России человеческий потенциал (именно потенциал, а не реальный уровень человеческого развития) близок к наиболее развитым странам. Традиции больших подвижек в области науки, культуры, образования у нас тоже есть. Если мы изменим институты, изменим экономическую политику, изменим систему оформления нашей экономической жизни, у нас будет возможность преодолеть стагнацию, которая сложилась сейчас. Без серьезных подвижек в этих трех параметрах преодолеть нынешние тенденции, на мой взгляд, нереально.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ



### «Текущий кризис грозит самому существованию России»

**Михаил ДЕЛЯГИН, директор Института проблем глобализации, доктор экономических наук**

**К СОЖАЛЕНИЮ, ДАЖЕ ЕСЛИ НАШЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО ВДРУГ ОДУМАЕТСЯ И НАЧНЕТ «ВЫЛЕЗАТЬ» ИЗ НАШЕГО СОБСТВЕННОГО КРИЗИСА, ПО РОССИИ УДАРИТ ЕЩЕ И ГЛОБАЛЬНЫЙ КРИЗИС. А ЭТО УЖЕ ВСЕРЬЕЗ И ОЧЕНЬ НАДОЛГО**

Говоря о перспективах российской экономики в 2015 году, замечу, что если в 2015 году спад ВВП составит 5% и менее, то это будет огромное везение. Что же касается темпов инфляции, то это смотря как считать. В прошлом году официальная инфляция была 11,4%, а реальная – около 30%, а то и больше. Я думаю, что с нынешней политикой правительства инфляция будет выше прошлогодней. То есть официальная инфляция будет выше 11,4%, а реальная – больше 30%.

Улучшить текущую ситуацию можно будет в том случае, если правительство начнет проводить нормальную политику. Правительство должно отказаться от либеральной политики 90-х годов, от политики уничтожения и разворовывания страны. Нужно модернизировать инфраструктуру, ограничить коррупцию, ограничить произвол монополий, гарантировать прожиточный минимум. Одним словом, вести нормальную стандартную политику.

В силу объективной неумолимости правительства текущий кризис грозит самому существованию России как государства. Длиться этот кризис будет долго, потому что нефть будет дешевой не менее года (по крайней мере, до конца лета, а там посмотрим, в той степени, в какой это вообще можно прогнозировать). Но нужно понимать, что девальвация, паника и истерическое бегство капиталов из страны начались еще в январе прошлого

года, то есть при очень дорогой нефти, когда ничего не предвещало спада ее стоимости, когда не было никаких внешне-политических проблем. Таким образом, кризис был порожден нашими внутренними проблемами. Внешние проблемы его просто немного усилили.

Также нужно учитывать еще одно серьезное обстоятельство. В мире сейчас тоже большой кризис. И разжигание войны, которым занимаются американцы, это не какой-то злонамеренный умысел. Это просто попытка поддержать свою жизнеспособность, поддержать свою выгоду, поддержать свою экономику на плаву. Поэтому, к сожалению, даже если наше правительство вдруг одумается и начнет «вылезать» из нашего собственного кризиса, по России ударит еще и глобальный кризис. А это уже всерьез и очень надолго.

Правительство уже сократило, секвестрировало расходы бюджета на 10%, что называется, «без шума и пыли». А что касается социальных обязательств, то вы поймите: когда у вас рост цен ожидается на уровне 6% и вы (с учетом этого прогноза) планируете финансирование каких-то социальных программ, а потом у вас инфляция оказывается 12%, а вы расходы не увеличиваете пропорционально инфляции, то вы свои социальные обязательства недофинансируете и не исполняете, какие бы красивые слова вы при этом ни говорили. Мы это всё уже прохо-





дили в девяностые годы. Мы это и сейчас будем проходить, мы уже начали это проходить по новому кругу.

Подчеркну также, что западные санкции будут сохраняться и, может быть, даже усиливаться. Как минимум, они будут сохраняться до тех пор, пока Россия не начнет давать сдачи. Пока мы будем оставаться «урной для плевков», нас будут «гнобить». Вывод очевиден: России нужно дать сдачи Западу, и уже потом развивать отношения с ним. Главное – не перепутать последовательность, иначе ничего не получится.

При этом определенные успехи на внешнем направлении, разумеется, были. В некоторой степени это можно сказать и о проекте строительства новой ветки газопровода в Турцию для последующих поставок газа государствам ЕС. Этот проект очень выгоден для Турции. Фактически, это реализация ее исторической мечты. Она станет крупным газовым хабом не только для юга, но и для центра Европы. И я думаю, что у этого проекта нет никаких препятствий.

В итоге Россия получит возможность выбирать между транзитом по

территории Украины и транзитом по территории Турции. Соответственно, ни турки, ни украинцы не смогут нас шантажировать. Правда, это будет недолго, потому что транзит по территории Украины очень скоро станет в принципе невозможен. В какой-то момент украинцы попросту не смогут поддерживать газотранспортную систему в рабочем состоянии, потому что будут заняты прыжками и криками: «Кто не скачет, тот москаль!». Кстати, эти риски устойчивости в работе инфраструктуры наше правительство упускает из виду. Пока мы это видим только на украинском отоплении и украинской энергетике, но скоро увидим и на всем остальном. С другой стороны, нужно понимать, что, как только потеплеет, а может, и до этого, украинские нацисты нападут не только на Новороссию, но и, весьма вероятно, на нас, на территорию России.

Об улучшении отношений между Россией и Украиной в ближайшее время можно забыть. Когда нацисты назначили вас евреями, подлежащими уничтожению, рассчитывать на то, что они как-то передумают – это,

безусловно, весьма оптимистичный подход, но вряд ли он имеет отношение к реальности. Вооруженный конфликт на Украине уже активизировался. После Нового года там резко интенсифицировались обстрелы со стороны нацистов. И я думаю, что нападение нацистов неизбежно. Причем нападение будет более серьезное, чем в прошлые два раза. Они теперь гораздо обстоятельнее готовятся.

Если Россия «сдаст» Донецк и Луганск, то военные действия переместятся на нашу территорию. Причем не в Крым, а на остальную территорию. Правда, нельзя исключить, что они переместятся туда и так. В том случае, если Владимир Путин не извлечет уроки из «Мюнхенского соглашения»: нацистов нельзя умиротворить, потому что нацизм экономически нерентабелен. Ему нужна война. Здесь дело даже не в злонамеренности. Поставьте себя на место украинского руководства. У вас как минимум 30 миллионов человек, которые не могут удержаться на плаву. Экономика нет, потому что экономика Украины может существовать только в тесной кооперации с экономикой России. Кормить этих людей нечем. Так что единственный способ держать их под контролем, удержать их в подчинении, сделать так, чтобы они вас не съели – это устроить войну. Двухсоттысячная украинская армия – это не фантом. Когда будет нужно, они сделают такую армию. Но говорить об успехах в этом направлении (в частности, по линии Евразийского экономического союза) я бы пока не стал, это преждевременно.

Что же касается Китая и перспектив союза с Пекином, замечу, что союз возможен между равными. А деградация России очень четко сморится на фоне китайских успехов. Так что, в целом, прогноз на 2015 год достаточно безрадостный.







ПРЕЗИДЕНТ  
ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ

## СТРАНА И МИР

«Нурлы жол» –  
путь в будущее»

*Новая экономическая политика  
Казахстана призвана обеспечить  
устойчивость страны в условиях  
кризиса*



Союзы, проверенные  
временем

*Расширенный ЕАЭС и укрепленная  
ОДКБ стали надежным тылом  
России*



Восточный вектор  
ПОЛИТИКИ

*Прошедший год стал годом  
укрепления позиций России  
в странах, отрицающих  
гегемонию США*



КРЕМЛЬ-9  
В СТРАНЕ  
ЭКОНОМИКА  
ОТРАСЛИ  
ОБЩЕСТВО  
ВЕРЮЮ!

# «Нурлы жол» — путь в будущее»

Новая экономическая политика Казахстана призвана обеспечить устойчивость страны в условиях кризиса

**В Казахстане стартовала вторая пятилетка индустриализации. Перед нами – логическое продолжение Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию (ГПФИИР) Республики Казахстан на 2010–2014 годы. Запуск новых производств позволит стране в период второй волны кризиса и мировой нестабильности диверсифицировать экономику и минимизировать внешние риски.**

## ДОСТИЖЕНИЯ ОЧЕВИДНЫ

Масштабная индустриализация экономики Казахстана началась еще в 2010 году. Именно в это время бушевал финансовый кризис, максимально ощущалась сырьевая зависимость, был низкий уровень диверсификации экономики и существовала сильная зависимость от импорта. Идея Лидера нации об индустриальном буме казалась безумием, ведь мало кто осмелится в период нестабильности реализовывать такие проекты. Но спустя годы полученные результаты в очередной раз продемонстрировали дальновидность Нурсултана Назарбаева. А страны все активнее начинают принимать и реализовывать подобные программы.

В рамках подготовки к реализации ГПФИИР была проделана большая работа по подготовке соответствующей законодательной базы. Так, за короткий период были разработаны и внесены поправки в 50 законов, 3 из которых совершенно новые – «О государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности», «О СЭЗ», «Об энергоэффективности и энергосбережении». На пятилетний период были приняты 23 отраслевые программы по развитию приоритетных секторов экономики, 16 программ развития территорий, программы поддержки бизнеса.

В этот же период была усовершенствована, а местами создана с нуля вся необходимая инфраструктура. Построено и реконструировано около 4 тыс. км автомобильных дорог («Западная Европа – Западный Китай», 2 транзитных коридора Центр – Юг и Центр – Восток). Построено порядка 1700 км железных дорог (Узень – государственная граница с Туркменистаном, Жетыген – Коргас, Бейнеу – Жезказган, Аркалык – Шубарколь). Принятые меры позволили создать все необходимые условия для развития мощного промышленного и обрабатывающего кластера в стране. Сегодня в Казахстане функционируют 10 специальных экономических зон и 10 индустриальных зон.

Созданная инфраструктура позволила в короткие сроки запустить крупные производства в обрабатывающей промышленности и наладить производство товаров, которые в Казахстане еще не выпускались. Только за первый, 2010 год в стране были открыты предприятия по выпуску молочной продукции, титановых слитков, катодной меди. Также в этот период было заключено соглашение по промышленной сборке автомобилей в Усть-Каменогорске, увеличено производство алюминия в Павлодаре. Второй год реализации программы стал периодом становления инфраструктурной независимости страны. Именно в 2011 году создается промышленная зона «Хоргос – Восточные ворота», активно развивается морской порт Актау, продолжается народная стройка – трансконтинентальная автомагистраль «Западная Европа – Западный Китай», мировой гигант Alstom начинает выпускать электровозы. Впервые начинается выпуск вагонов «Тальго» и вертолетов «Еврокоптер».

2012 год становится экватором программы и отправной точкой для новых, еще более амбициоз-





**ПРЕЗИДЕНТ ОБЪЯВЛЯЕТ НОВЫЙ  
ПОЛИТИЧЕСКИЙ КУРС «КАЗАХСТАН-2050».  
НОВАЯ ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ – ВОЙТИ  
В ТРИДЦАТКУ НАИБОЛЕЕ СИЛЬНЫХ  
ЭКОНОМИК МИРА**

ных проектов. Именно в этом году страна досрочно выполнила стратегический план «Казахстан-2030». Всего за 15 лет Казахстан вошел в число пятидесяти конкурентоспособных государств.

Президент объявляет новый политический курс «Казахстан-2050». Новая главная цель – войти в тридцатку наиболее сильных экономик мира. Именно в этот период принимаются беспрецедентные меры по повышению инвестиционной привлекательности, в страну должны прийти инвесторы и вложить деньги в «умные» проекты. Кстати сказать, новая инвестполитика и либерализация налогового законодательства не имеет аналогов на пространстве СНГ.

В 2013 году продолжается активная фаза программы. Продукция открываемых предприятий вытесняет импорт, все больше товаров экспортируется. В рамках плана диверсификации про-

изводства и импортозамещения построен аффинажный завод, выпускающий золото в слитках. Создан полный производственный цикл. В этот год удалось практически полностью обеспечить внутренний рынок цементом. Много внимания уделяется субъектам малого и среднего бизнеса: именно МСБ, по словам президента, должен стать локомотивом экономики. В 2013 году происходит консолидация бизнеса страны в Национальную палату предпринимателей. Именно эта организация защищает интересы отечественных товаропроизводителей в рамках ЕАЭС, участвует в переговорах при вступлении страны в ВТО. Создан холдинг «Байтерек», который стал эффективным инструментом господдержки казахстанского бизнеса.

Завершающий первую пятилетку индустриализации 2014 год становится кризисным и знаменуется периодом снижения цен на углеводороды и металлы, замечен отток инвестиций из страны. В этот же период начинаются санкционные войны между Западом и Россией, являющейся нашим партнером в ЕАЭС, что сказывается и на нашей экономике. Однако уже созданные предприятия позволили улучшить сложившуюся ситуацию. Объекты, за-



планируемые к сдаче, были открыты в срок. Удалось завершить формирование еще одной новой отрасли экономики – автомобилестроения. В Актюбинске построен новый ферросплавный завод. Запускаются новые железные дороги Жезказган – Бейнеу и Аркалык – Шубарколь, которые сократят издержки бизнеса в торговле между Азией и Европой, Севером и Югом страны.

Благодаря принятым мерам, в 2014 году был сохранен главный принцип работы президента страны Нурсултана Назарбаева: ставить во главу угла благосостояние народа и рост экономики. В этот год Нурсултан Назарбаев объявляет о новой экономической политике «Нурлы жол» и поручает выделить дополнительные деньги из Национального фонда для поддержки экономики.

Если говорить об итогах индустриализации, то они беспрецедентны. За 5 лет в рамках Карты индустриализации введено 770 проектов на сумму 3 трлн тенге с созданием 75 тыс. постоянных рабочих мест. Введенными проектами произведено продукции на сумму 4 трлн тенге. В среднем, введенными проектами Карты производится ежемесячно продукция на сумму более 100 млрд тенге.

Реализация второй пятилетки Программы позволит в 2019 году достичь прироста объемов произведенной продукции обрабатывающей промышленности на 43% в реальном выражении, роста валовой добавленной стоимости в обрабатывающей промышленности не менее чем в 1,4 раза, роста производительности труда в обрабатывающей промышленности в 1,4 раза, роста стоимостного объема несырьевого (обработанного) экспорта не менее чем в 1,1 раза, снижения энергоёмкости обрабатывающей промышленности не менее чем на 15%, роста занятости в обрабатывающей промышленности на 29,2 тыс. человек.

Новые объекты должны поддержать отечественную экономику в период мировой нестабильности. Во время телемоста состоялось порядка 30 прямых включений из всех регионов страны. «К 2020 году доля высокотехнологичной продукции должна возрасти с 1,5% до 5% ВВП. Сектору профессиональных, научных и технических услуг необходимо обеспечить рост с нынешних 8% до 20% – главным образом, за счёт развития инноваций в частном секторе. Платформой для достижения этих целей станут научный парк «Астана бизнес кампус» Назарбаев Университета и





парк инновационных технологий «Алатау», – сказал Нурсултан Назарбаев, дав старт новой пятилетке индустриализации.

### **АНТИКРИЗИСНЫЙ «НУРЛЫ ЖОЛ» КАЗАХСТАНА**

11 ноября 2014 года президент Казахстана Нурсултан Назарбаев выступил с Посланием к народу, в котором сформулировал Новую экономическую политику «Нурлы жол». Как правило, глава государства обращается к населению в начале года, проговаривая основные макроэкономические приоритеты. Но сегодняшняя ситуация не позволяет медлить.

В 2008 году разразился мировой экономический кризис. Возник он как следствие американского ипотечного кризиса и привел к обвалу мировых рынков. За один день цена на нефть обрушилась со 147 до 40 долларов за баррель. США, Европа, Южная Америка, Япония – экономическая лихорадка затронула все регионы планеты. Не обошла она и Казахстан. Но власти страны приняли ряд кардинальных мер, переведя экономику в режим «ручного управления». Рецессии удалось избежать.

В 2010 году мир все еще не преодолел последствия кризиса. Но казахстанские власти не были намерены ждать у моря погоды. По инициативе президента Н. Назарбаева была разработана и утверждена Государственная программа форсированного индустриально-инновационного развития. По сути, Казахстан решил провести Новую индустриализацию с акцентом на инновационные технологии, дабы повысить диверсифицированность, технологичность, эффективность и маржинальность национальной экономики.

За годы реализации ГПФИИР была создана база для проведения индустриализации: внесены специальные поправки в полсотни законов, запущено порядка 40 государственных отраслевых и территориальных программ. В обрабатывающую промышленность привлечено 15,4 млрд долларов прямых иностранных инвестиций. Перерабатывающая отрасль изменила свою структуру, став более глубокой: динамично развивается машиностроение, чьи объемы выпуска увеличились за 6 лет в 3 раза.

Кроме того, решено большинство инфраструктурных вопросов. Построено и реконструировано около 4 тыс. км автомобильных дорог («Западная Европа – Западный Китай», 2 транзитных коридора Центр – Юг и Центр – Восток). Постро-

ено порядка 1700 км железных дорог (Узень – государственная граница с Туркменистаном, Жетыген – Коргас, Бейнеу – Жезказган, Аркалык – Шубарколь). Сегодня в Казахстане функционируют 10 специальных экономических зон и 10 индустриальных зон.

В продолжение политики роста в 2014 году в Казахстане прошло два важнейших события. Во-первых, был разработан и утвержден план Второй пятилетки Новой индустриализации. Главный упор в ней сделан на развитие перерабатывающей промышленности в конкурентных отраслях, в том числе в сельском хозяйстве, металлургии, машиностроении и производстве нефтегазового оборудования. Во-вторых, в Астане был подписан договор о создании Евразийского экономического союза – объединения Казахстана, Белоруссии и России, призванного углубить экономическую интеграцию. При этом основными направлениями были избраны: внедрение единых технических регламентов, формирование единых рынков капитала, рабочей силы, энергетики, товаров и услуг.

Нурсултан Назарбаев всегда отличался прозрачностью и стратегическим мышлением. В непростых условиях, сложившихся в 2014 году, он своевременно разработал масштабный антикризисный план, предложив стране использовать наступающий кризис в качестве новой возможности модернизации страны. «В условиях кризиса, как показывает мировой опыт, происходит переориентация экономической политики. Поддержку должны получить те отрасли, которые дают наибольший мультипликативный эффект на рост экономики и занятости. Такой опыт у нас уже был. Достаточно вспомнить наши успешные антикризисные меры в 2007–2009 годах», – подчеркнул Лидер нации.

### **ГЛАВНЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ**

Президент предложил Новую экономическую политику «Нурлы жол». По сути, это большой инфраструктурный проект, цель которого – повышение эффективности национальной экономики за счет отраслей, никак не зависящих от внешней конъюнктуры. Инфраструктура позволяет подхлестнуть экономический рост, стимулирует развитие промышленности и сферы услуг, создает благоприятные условия для предпринимательства.

Первое направление НЭПа: развитие транспортно-логистической инфраструктуры. Казах-

стан находится на стыке двух крупнейших экономических регионов планеты – развитого постиндустриального Европейского Союза и стремительно растущей Азии, торговля между которыми растет с каждым годом, что обуславливает высокий транзитный потенциал страны. Это подчеркивает глава государства, который акцентирует внимание на развитии транзитного потенциала страны. Использование главными экономическими игроками тысяч километров казахстанских дорог в качестве постоянной траектории поставок товаров может принести РК многие миллиарды долларов прибыли. «Прежде всего, нужно реализовать основные автодорожные проекты. Это Западный Китай – Западная Европа; Астана – Алматы; Астана – Усть-Каменогорск; Астана – Актобе – Атырау; Алматы – Усть-Каменогорск; Караганда – Жезказган – Кызылорда; Атырау – Астрахань. Также необходимо продолжить создание логистического хаба на востоке и морской инфраструктуры на западе страны, – подчеркнул в своем Послании президент Казахстана. – Повышению экспортного потенциала в западном направлении через порты на Каспии будут способствовать масштабная паромная переправа из порта Курык и железнодорожная линия Боржакты – Ерсай».

Второе направление: Казахстан нацелен продолжить форсированную инновационную индустриализацию. Но правительство будет не только и не столько управлять процессами промышленной модернизации в ручном режиме. Необходимо создать условия для частного сектора, позволяющие без каких-либо проблем самостоятельно запускать производства. Для этого требуется развитая индустриальная инфраструктура. Для этого необходимо завершить работу по формированию инфраструктуры в существующих специальных экономических зонах. «Следует проработать вопрос строительства в регионах новых индустриальных зон, нацеленных на развитие производств МСБ и привлечение дополнительных инвестиций. Отдельное направление – инфраструктура туризма. Главным её преимуществом является возможность создания большего числа рабочих мест. Здесь создание одного рабочего места обходится в 10 раз дешевле, чем в промышленности», – добавил Нурсултан Назарбаев.

Третье направление: энергетическая инфраструктура. Президент считает, что энергопроизводящий Казахстан должен раз и навсегда покончить с дефицитом энергии. «Ограниченность магистральных сетей вызывает дефицит элект-

роэнергии в южных регионах страны, природного газа – в центральных и восточных областях. Надо сосредоточиться на двух проектах. Построить высоковольтные линии в направлениях Экибастуз – Семей – Усть-Каменогорск и Семей – Актогай – Талдыкорган – Алматы. Это позволит создать сбалансированное энергообеспечение казахстанскими электростанциями всех регионов страны», – отметил глава государства.

Четвертое и пятое направления: развитие и укрепление инфраструктуры ЖКХ. Так, средний износ теплосетей по стране составляет 63%. При этом около 40%, или 9,6 тыс. км, имеют 100-процентный износ. Ежегодные потери тепловой энергии составляют в среднем 10,7 млн. Ккал. Сети теплоснабжения в республике характеризуются высокой аварийностью (в среднем 200 технологических нарушений на 100 км) и имеют высокие теплотери (порядка 40%, из них 20% на магистральных и 80% на распределительных тепловых сетях). В неудовлетворительном состоянии значительное количество источников выработки тепловой энергии, а также большинство водопроводных и канализационных сетей. Основная часть водопроводных сетей в регионах требует капитального ремонта или полной замены.

По словам Нурсултана Назарбаева, модернизация инфраструктуры ЖКХ требует инвестиций в размере более 10 млрд долларов. Сегодня большой интерес к инвестициям в модернизацию ЖКХ проявляют Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития, Исламский банк развития, а также частные инвесторы. «Нужно обеспечить их максимальное привлечение через предоставление долгосрочных инвестиционных тарифов. Чтобы не допустить значительного увеличения тарифов, необходимо софинансирование государством таких проектов. В этой связи на ускорение темпов модернизации систем тепло- и водоснабжения дополнительно к уже предусмотренным в бюджете средствам целесообразно направлять до 500 млн. долларов ежегодно», – заявил казахстанский лидер. Вместе с тем, правительство пересмотрит подходы к строительству социального жилья. Государство будет строить социальное арендное жилье и представлять его населению в долгосрочную аренду с правом выкупа.

Шестое направление: развитие социальной инфраструктуры. Темпы демографического роста в последние годы, особенно в крупных городах, обостряют проблему дефицита мест в шко-





**«НУРЛЫ ЖОЛ» ПОМОЖЕТ КАЗАХСТАНУ НЕ ТОЛЬКО НЕ ВПАСТЬ В РЕЦЕССИЮ, НО И, ПРОВЕДЯ ИНТЕНСИВНУЮ МОДЕРНИЗАЦИЮ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ДОБИТЬСЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

лах и дошкольных организациях. В системе общего среднего образования функционируют 7232 школы, почти половина из которых являются малокомплектными. 136 школ находятся в аварийном состоянии, в 99 школах обучение ведется в три смены. Несмотря на принимаемые меры, в республике сохраняется высокая потребность в детских садах – в очереди 539 тысяч мест. Нурсултан Назарбаев потребовал от правительства и властей на местах в течение трех лет ликвидировать проблему аварийности школ и нехватки детских садов. На эти цели, в дополнение к уже заложенным в бюджете средствам, будет направлено еще 500 млн долларов.

Седьмое направление: поддержка малого и среднего бизнеса. Нурсултан Назарбаев неустанно продвигает идею развития предпринимательства, частной инициативы, которые в развитых стра-

нах выступают в качестве стенового хребта национальной экономики. Реализуется госпрограмма «Дорожная карта бизнеса – 2020», работает Фонд развития предпринимательства «Даму», создана Национальная палата предпринимателей. Полностью освоены 500 млн долларов из Национального Фонда, направленные на поддержку и кредитование МСБ. Это позволило создать 4,5 тысячи рабочих мест. «Следует продолжить работу по развитию МСБ как драйвера экономического роста и увеличению его доли до 50% ВВП к 2050 году. Поэтому необходимо эффективно использовать кредитные линии для малого и среднего бизнеса за счет АБР, ЕБРР, Всемирного банка на общую сумму порядка 800 млн долларов в 2015–2017 годах», – отмечает Нурсултан Назарбаев.

В условиях международной волатильности программа «Нурлы жол» поможет Казахстану не только не впасть в рецессию, но и, проведя интенсивную модернизацию инфраструктуры, добиться экономического роста. Об этом говорят не только ответственные чиновники, но и независимые иностранные эксперты.

Материал подготовлен при помощи Службы центральных коммуникаций при Президенте РК

# Союзы, проверенные временем

Расширенный ЕАЭС и укрепленная ОДКБ стали надежным тылом России

**В наступившем году Евразийский экономический союз пришел на смену Таможенному союзу России, Казахстана и Белоруссии, а военный блок ОДКБ усилен созданием совместных авиационных сил. Эти намеченные уже давно планы реализуются на фоне беспрецедентного давления на Москву со стороны стран Запада и, в частности, Североатлантического альянса, который более не фигурирует в военной доктрине РФ в качестве возможного партнера.**

## ОТ «ТРОЙКИ» «К ПЯТЕРКЕ»

В первый день нового года вступил в силу договор о создании Евразийского экономического союза РФ, Белоруссии и Казахстана, а уже со 2 января Армения также является членом ЕАЭС, правда, пока не полноправным. К примеру, ряд таможенных пошлин республика должна будет ввести несколько позднее (в полном объеме – к 2020 году, переход к этому будет плавным), кроме того, у Еревана пока ограниченное представительство в Евразийской экономической комиссии. Но уже сейчас доля страны в распределяемых таможенных пошлинах, полученных с импорта продукции на территорию ЕАЭС, составляет порядка 1,13% (в цифрах это примерно 152 миллиона долларов дохода), а в сфере услуг Армения присоединилась к договоренностям членов ЕАЭС в полной мере. И главное: страной сделан принципиальный геополитический выбор. Еще в конце 2013 года подразумевалось, что Армения вступит в ассоциацию с ЕС, то есть пойдет тем путем, попытка отказа от которого на Украине привела к госу-

дарственному перевороту, многотысячным митингам, человеческим жертвам и, в конечном счете, к утрате части территории и полноценной гражданской войне.

Впрочем, потерю Еревана в Брюсселе пережили не в пример спокойнее, ибо прекрасно понимали: между Арменией и членами ЕАЭС (особенно Россией) очень прочные экономические, политические и культурные связи (по некоторым данным, «на две страны» – РФ и Армению – живут до четверти граждан закавказской республики). Но Москва и Ереван в любом случае подстраховались и несколько форсировали события, что было важно с учетом острой фазы геополитического противостояния с Западом, а также того, что Владимир Путин назвал построение ЕАЭС одним из своих внешнеполитических приоритетов на время текущего президентского срока. В итоге четырехсторонний договор о присоединении Еревана к ЕАЭС был подписан 10 октября в Минске, впоследствии его ратифицировали парламенты трех стран-«старожилов», а в декабре 2014-го это сделало и национальное собрание Армении (при 103 голосах «за» и семи «против»; против голосовала оппозиционная либеральная фракция «Наследие»).

В ближайшее время к союзу намерена присоединиться и Киргизия, подчеркивающая, что это для неё «абсолютно необходимо». Другое дело, что на общем фоне ЕАЭС киргизская экономика довольно слаба, и определенное противодействие в данном вопросе проявляла Астана (что, впрочем, никак не отразилось на её стратегических взаимоотношениях с Москвой).





**К ЕВРАЗИЙСКОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ СОЮЗУ НАМЕРЕНА ПРИСОЕДИНИТЬСЯ КИРГИЗИЯ, ПОДЧЕРКИВАЮЩАЯ, ЧТО ЭТО ДЛЯ НЕЁ «АБСОЛЮТНО НЕОБХОДИМО»**

Уже и в случае с Арменией пришлось несколько «потесниться»: так, доля России в распределяемых таможенных пошлинах сократилась с 88% до 86,97%, Белоруссии – с 4,7% до 4,65%, Казахстана – с 7,3% до 7,25%). А план интеграции Киргизии обойдется уже в полмиллиарда долларов (для этого будет создан киргизско-российский фонд развития, где 50% составят вложения России), но в итоге это позволит ей стать членом Таможенного союза уже к 1 мая 2015 года (данный вопрос решен и закреплен юридически).

Понятно, что по сути это не траты, а инвестиции, которые компенсируются самыми разными приобретениями. Как напомнил Владимир Путин в мае 2014 г. на церемонии подписания договора о создании ЕАЭС в Астане, союз обладает огромными запасами природ-

ных ресурсов, в том числе энергетических (на него приходится пятая часть мировых запасов газа и почти 15% нефти). В то же время, у стран-основателей развитая индустриальная база, мощный кадровый, интеллектуальный, культурный потенциал. «Географическое положение позволяет нам создавать транспортные, логистические маршруты не только регионального, но и глобального значения, завязывать на себя масштабные торговые потоки Европы и Азии. Все это залог конкурентоспособности нашего объединения, его динамичного развития в стремительно меняющемся и сложном мире», – подчеркнул президент России, ранее активно продвигавший идею создания единого экономического пространства и общего пространства безопасности «от Лиссабона до Владивостока», что застраховало бы европейский континент от текущего политического противостояния, экономические потери в котором несут обе стороны.

В сумме всё это лишний раз показало, что задача-максимум, сформулированная Вашингтоном как «изоляция России», выполнена быть не может. Уже около 40 стран официально изъявили желание создать зону свободной

торговли с ЕАЭС (такую, какая существует, к примеру, между Россией и Сербией, которой удается успешно сопротивляться давлению Запада по части требования ввести антироссийские санкции). С другой стороны, как заметил глава Госдумы Сергей Нарышкин на международной конференции «Президент, парламент, интеграция», некоторые партнеры Москвы, «во многом под внешним давлением, отказываются от равноправного участия в Евразийском экономическом союзе ради ассоциации с Европейским союзом, предполагающей его полное доминирование». По такому пути пошла, в частности, Молдавия, где на недавних парламентских выборах хотя и победили партии, выступающие за ЕАЭС и ТС, но в итоге сложилась правящая коалиция прозападных сил. Обратная позиция у Таджикистана (там заявили о намерении вступить в ТС еще в 2012-м году), но вопрос отложен как минимум до полноправного вступления Киргизии (тем более, у Душанбе сейчас есть не менее важная миссия – Москва передала ему председательство в ОДКБ).

В Европе тоже отлично понимают, что противостояние с Москвой – путь в никуда (точнее, к убыткам), посему голосов в поддержку плотного сотрудничества с ЕАЭС там немало. «Евразийская интеграция – не столько альтернатива европейской, сколько свидетельство развития мировых интеграционных процессов», – считает, в частности, немецкое издание Die Zeit, прямо цитируя тезис Путина о «расширении пространства интеграции от Лиссабона до Владивостока». «ЕАЭС – не угроза Западу, не постсоветская химера и не попытка воскресить СССР. «Членам обоих союзов (ЕАЭС и ЕС – «ВВП») надо не противопоставлять себя друг другу, а искать пути партнерства и сотрудничества», – подчеркивается в статье (перевод дан по тексту агентства «Россия сегодня»). В свою очередь, издание DWN утверждает, что Евросоюз смог бы получить куда большую выгоду от сближения с ЕАЭС через создание новых рабочих мест и усиление своих концернов, чем от Трансатлантического торгового и инвестиционного партнерства с США, переговоры о создании которого ведут сейчас страны Запада: оно, напротив грозит Европе потерей почти 600 тысяч рабочих мест. «ЕС страдает от санкций против России и от российских ответных мер гораздо сильнее,

чем США. При этом РФ является для Евросоюза не просто привлекательным рынком. Экспорт сюда служит катализатором экономического роста в Европе», – также отмечает издание. Показательно, что такие речи звучат именно в СМИ Германии – политического и экономического локомотива ЕС.

## «А ПОРОХ ДЕРЖАТЬ СУХИМ»

Параллельно строительству «экономического блока» и борьбе за повышение конкурентоспособности экономик ЕАЭС в глобальном мире шло и развитие военного союза стран (та же «пятерка» плюс Таджикистан). Центральное событие на данном направлении – саммит ОДКБ на высшем уровне в Москве в конце декабря 2014 г., когда было подписано два десятка документов о совершенствовании внешнеполитической и оборонной координации в рамках блока. Особое внимание стоит обратить на документ «О коллективных авиационных силах ОДКБ» – важном усилении для КСОР, единой боевой организации стран-участниц, которая

**«ЕВРАЗИЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ – НЕ СТОЛЬКО АЛЬТЕРНАТИВА ЕВРОПЕЙСКОЙ, СКОЛЬКО СВИДЕТЕЛЬСТВО РАЗВИТИЯ МИРОВЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ»**

для ОДКБ сейчас не роскошь, а осознанная необходимость. Как известно, операция стран НАТО в Афганистане официально закончена, и теперь ответственность за борьбу с террором во многом ложится на собственные силы исламской республики. Религиозный экстремизм, терроризм, наркоторговля – все это может получить дополнительный стимул, так как ситуация во многом непредсказуема, а ВС Афганистана пока крайне слабы и не блещут дисциплиной.

Очевидные и необходимые меры перед лицом данной угрозы включают в себя как укрепление единой системы безопасности на пространстве блока (при плотном взаимодействии, в частности, по линии ШОС), так и меры по развитию экономики Афганистана, ибо именно бедность местного населения во многом порождает террор и усиление наркокартелей. Пакет предложений Владимира Путина на



этот счет прежде уже подробно разбирало издание «ВВП».

Вторая сопряженная проблема, с которой уже столкнулась Европа и – в значительно меньшей степени – страны постсоветского пространства, это возвращение на родину боевиков-добровольцев, воевавших в Сирии и том же Афганистане в рядах экстремистов (для Франции это уже вылилось в громкий теракт в Париже). Согласно совместному заявлению глав стран ОДКБ, в отношении подобных лиц будут приняты скоординированные меры. «Мы должны безусловно обеспечить безопасность наших стран и наших народов», – подчеркивал ранее президент России в рамках выступления на саммите организации.

Примечательно, кстати, что саммит практически совпал по времени с подписанием очередного издания военной доктрины РФ, где блок НАТО – впервые за долгие годы – не назван потенциальным партнером, а фактически ему прямо отведена роль геополитического противника. Другое дело, что, с учетом серии хронических гражданских войн в исламских странах (в том числе непосредственно граничащих с пространством ОДКБ), полный отказ от взаимодействия с Североатлантическим альянсом не выгоден никому, за исключением экстремистов. «Текущая ситуация вызывает озабоченность, появляются отряды боевиков так называемого ИГИЛ, которые замахиваются на то, чтобы некоторые провинции Афганистана включить в так называемый «исламский халифат», – заявил на саммите президент России, уточнив, что «необходимо и далее уделять повышенное внимание таджикско-афганской границе, оказывать Таджикистану финансовую, материальную помощь в целях модернизации Вооруженных сил».

Тем более, и речи идти не может о прямом конфликте между НАТО и ОДКБ как составляющими мировой архитектуры безопасности: в качестве единственного глобального игрока и «жандарма» Североатлантический альянс, очевидно, провалился, а ряд его действий сделал мир еще более опасным. О том, что ОДКБ открыта «для конструктивного взаимодействия с другими странами и международными организациями», заявил президент Казахстана и один из главных архитекторов постсоветской интеграции Нурсултан Назарбаев. В свою очередь, секретарь ОДКБ Николай Бордюжа заме-

тил, что вверенный ему блок ни под каким видом не рассматривает возможности военного конфликта с блоком НАТО, который «до недавнего времени мы рассматривали как партнера». При всем при этом, по словам того же Бордюжи, страны Договора должны «создавать такую систему безопасности, которая смогла бы защитить от любых непродуманных и авантюрных действий».

Командующий воздушно-десантными войсками Вооруженных сил РФ Владимир Шаманов впоследствии выразил эту же мысль в метафорической форме: «Порох мы должны держать сухим и быть готовыми к выполнению самых сложных задач». Прозвучали данные слова в преддверии беспрецедентного для ОДКБ события – грядущей совместной поисково-спасательной операции на Северном полюсе, которую проведут в рамках коллективных учений. Министры обороны всех шести государств уже дали свое принципиальное согласие, причем для Белоруссии такого рода мероприятие станет «дебютом».

По оценке Владимира Путина, высказанной им в рамках встречи с членами Совета Парламентской Ассамблеи ОДКБ (в качестве специальных гостей на ней, кстати, присутствовали представители Афганистана и Сербии), отношения РФ с её «странами-партнёрами, союзниками» развиваются весьма успешно. «У нас цели, задачи – все определено. Мы успешно работаем по укреплению безопасности наших государств, в борьбе с терроризмом, с наркоугрозой, по всем этим направлениям созданы соответствующие механизмы и инструменты», – подчеркнул глава российского государства. Вывод напрашивается: 2014 год не был простым, 2015 может стать еще сложнее, но в том, что касается базовых союзных обязательств России и её блока (как военного, так и экономического) по отношению к главным стратегическим партнерам, никаких сюрпризов нет: всё идет по плану, и заранее сформулированные задачи реализуются в срок. Эти результаты возникли не вдруг: Москва проводит продуманную, хорошо структурированную и имеющую большой замах на будущее политику в отношении ближайших союзников с первых лет пребывания Владимира Путина на вершинах власти.

---

Алексей ЕЛЬЦОВ

---

# Восточный вектор ПОЛИТИКИ

Прошедший год стал годом укрепления внешнеполитических позиций России в странах, отрицающих гегемонию США

**В 90-е годы внешнеполитическая стратегия Москвы была не просто наивна, она ставила Россию в почти кабальную зависимость от стран так называемого «первого мира». Мол, наш путь известен – ориентироваться на Запад и быть частью Запада. Понимание того, что у Запада свои интересы (подчас прямо противоречащие российским), что допускать Москву в свою зону безопасности он не намерен и что РФ для него не более чем рынок сбыта и «бензоколонка», пришло не сразу, но и не слишком поздно.**

Российской политике «разновекторность» попытался придать уже Евгений Примаков, возглавивший в 1996-м году МИД РФ (откровенная слабость президента Ельцина и вес самого Примакова делали его на данном посту фигурой не «технической», а политической). В частности, именно Примаков впервые заговорил о новом тройственном альянсе Россия – Индия – Китай и выступил одним из наиболее горячих сторонников концепции многополярного мира.

Сменивший Ельцина на президентском посту Владимир Путин все эти годы последовательно «усложнял» внешнеполитические приоритеты РФ. Страна уже не смотрела исключительно на Запад. С одной стороны, появился Совет Россия – НАТО, с другой, была создана ШОС, которая (вкуче с АТЭС) постепенно превращалась в альтернативу безнадёжным ожиданиям в «предбаннике первого мира». Параллельно возобновлялись проекты России в отношении стран Латинской Америки, Ближнего Востока и даже Африки с использованием наработок еще советских времен. И то, что тогда

видалось не более чем «естественным разнообразием» и соображениями чистой прагматики (прежде всего, экономической), на поверку оказалось не просто «подушкой безопасности», а одной из опор российской государственности на текущем этапе развития.

Сейчас, когда в соседней Украине идет гражданская война, уже очевидно, что ориентация на Запад и ни на что, кроме Запада, похоронила бы Россию не просто как государство истинно суверенное, но, возможно, как государство вообще. При примитивной «одновекторности» внешней политики создать вокруг страны «кольцо изоляции» (в том числе экономической) – задача не то чтобы элементарная, но выполнимая. И если бы Москва в период «нулевых» не выправила перекося в сторону Запада и не обзавелась надёжными партнерами на Востоке и Юге, об её устойчивости к давлению со стороны Вашингтона и Брюсселя невозможно было бы и мечтать.

## СТАРЫЙ ДРУГ И ВАЖНЫЙ ПОПУТЧИК

Одним из таких партнеров является, в частности, Индия, которую Владимир Путин посетил с государственным визитом в начале декабря. Открывая переговоры, премьер-министр страны Нарендра Моди назвал Россию «самым близким другом Индии» и «привилегированным стратегическим партнером». И тут стоит сделать кое-какие пояснения: возглавляемая Моди Индийская народная партия совсем недавно взяла власть, вытолкнув в оппозицию многолетних партнеров Москвы – партию Индийский национальный конгресс, однако на стратегическом характере отношений между





**ОТКРЫВАЯ ПЕРЕГОВОРЫ,  
ПРЕМЬЕР-МИНИСТР НАРЕНДРА МОДИ  
НАЗВАЛ РОССИЮ «САМЫМ БЛИЗКИМ  
ДРУГОМ ИНДИИ» И «ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМ  
СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПАРТНЕРОМ»**

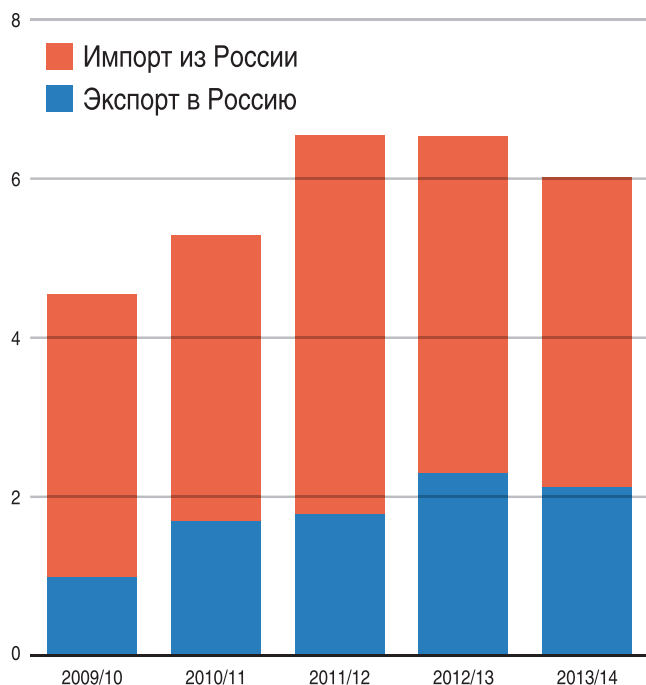
странами это если и отразилось, то в лучшую сторону. Основных причин этому две. Первая уходит корнями в историю – плотное взаимодействие государств еще с советских времен. Вторая заключается в том, что российские власти успели выстроить взаимодействие с Моди еще в те времена, когда он был главой штата Гуджарат, в коем качестве неоднократно посещал Россию. Проще говоря, партнерство с Индией было для российских властей не страховкой на случай ухудшения отношений с Западом, не «запасным вариантом», а осознанной стратегией на долгосрочную перспективу. Недаром Путин лично пообещал, обращаясь к Моди, что «все российское руководство будет придерживаться в отношении Индии той линии, которая была выработана в течение многих десятилетий».

Характерно, что в рамках именно этого визита российско-индийская дружба успешно прошла серьезную проверку: в состав российской делегации был включен, в частности, глава Крыма Сергей Аксенов. Это вызвало весьма нервную реакцию со стороны Вашингтона и Киева, но индийцы и бровью не повели, более того, на родину Аксенов привез уже проработанные контракты с индийскими компаниями, объединенными ныне в организацию «Индийско-Крымское партнерство». На высшем же уровне тогда были подписаны соглашения о взаимодействии в атомной, нефтегазовой и военно-технической сферах, а также в машиностроении (в частности, есть договоренность о производстве вертолетов двойного назначения). По итогам визита президент РФ назвал сотрудничество с Индией «безусловным внешнеполитическим приоритетом».

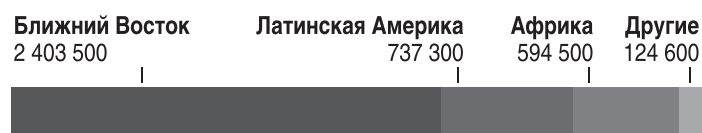
Двумя неделями ранее Путин также посетил Турцию, которую близким союзником России назвать сложно и из-за ожесточенного противостояния в прежние эпохи, и ввиду членства Анкары в НАТО. Однако при премьере (нынешнем президенте) Реджепе Тайипе Эрдогане отношения между двумя государствами пережили ста-

## Российско-индийская торговля, импорт сырой нефти

ОБЩАЯ СУММА РОССИЙСКО-ИНДИЙСКОЙ ТОРГОВЛИ, млрд долларов



ИМПОРТ СЫРОЙ НЕФТИ В ИНДИЮ (2013), барр. в день



Примечание: Индия не импортировала сырую нефть из России в 2013

Источники: Министерство торговли Индии, Thomson Reuters

REUTERS

TASS

дию перелома, став неожиданно хорошими и близкими (причем, по мнению турецких СМИ, в том числе благодаря установившемуся между двумя лидерами личному взаимопониманию). Нынешняя Турция, к явному неудовольствию Вашингтона, не только ведет с Россией взаимовыгодный бизнес в самых разнообразных сферах, но и сохраняет фактический нейтралитет по крымскому и украинскому вопросам. В вопросе же конфликта с Грузией в 2008 году Эрдоган

вообще недвусмысленно встал на сторону Москвы, что выглядело как настоящий вызов Западу. Безусловно, существенную роль в этом развороте сыграл личностный фактор. Эрдоган до крайности амбициозен, его не устраивает роль «пешки» при США и ЕС, он видит себя человеком, который вернет Турции былые блеск и величие, посему конфликтов с Западом (из-за иракских курдов или, как говорят в европейских СМИ, «сворачивания турецкой демократии») он не просто не боялся, он как будто провоцировал их. При Эрдогане Анкара стала проводить ту же многовекторную политику, что и Россия, и две динамично развивающиеся страны быстро нашли друг друга. Как заметил на этот счет вице-премьер республики Ялчин Акдоган, «пока не существует такого государства, которое могло бы оказывать давление на Турцию, а отношения с ЕС не являются альтернативой нашим отношениям с РФ».

В рамках визита Путина данный неформальный союз был усилен неожиданным ходом: именно в Анкаре президент России объявил о сворачивании проекта «Южный поток», которому чинил препятствия ЕС, видя в газопроводе удобный рычаг давления на Москву. Теперь этот рычаг не просто был вырван с корнем, было объявлено о новом проекте, который Эрдоган уже назвал «Турецким потоком». Строительство особой «ветки» из РФ в Турцию превратит республику в главный газовый хаб континента, увеличив её влияние и сделав Европу еще более зависимой от строптивой Анкары. Новость произвела в Брюсселе и Болгарии (через которую и осуществлялось давление на Москву) фурор: еврочиновники поочередно стали выражать надежды на возобновление проекта, да поздно.

Россия согласна поделиться своим энергетическим влиянием, но только с теми, кто готов проводить действительно прагматичную и независимую от Вашингтонских концепций политику.

### ЗОЛОТОЙ «КИРПИЧ»

Впрочем, и старый надежный друг – Индия, и ситуативный и полезный попутчик – Турция все-таки находятся не в центре внимания меж-



Фото ТАСС



дународных наблюдателей. В центре внимания предсказуемо находится страна, выходящая сейчас на первое место в мире по объему ВВП, то есть Китай. Наше издание довольно подробно писало о «контракте века» – историческом соглашении о поставках российского газа в КНР, заключенном личными усилиями Владимира Путина. И заключенном как нельзя вовремя: возможность диверсификации поставок одного из главных экспортных товаров РФ была продемонстрирована западному миру предельно наглядно и на пике геополитического противостояния. Впрочем, к данному контракту стороны шли обдуманно и долго, чуть ли не с горбачевских времен. И в итоге он стал козырем, который Владимир Путин выложил на стол в наиболее подходящий момент. «Мы диверсифицировали поставки газа на восток, открываем реально новый рынок, будет построена новая инфраструктура на десятки лет вперед, а может, и больше. В Китае будет рост энергопотребления. Недавно были в Индии, у них из 1,2 млрд человек 400 млн просто не имеют доступа к электроэнергии. Индия – еще один огромный рынок, который нужно занимать, в том числе и путем поставок газа. Речь

**ИМЕННО В АНКАРЕ ВЛАДИМИР ПУТИН ОБЪЯВИЛ О СВОРАЧИВАНИИ ПРОЕКТА «ЮЖНЫЙ ПОТОК», КОТОРОМУ ЧИНИЛ ПРЕПЯТСТВИЯ ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ**

идет не только о сжиженном природном газе, есть поручение рассмотреть строительство газопровода в Индию», – прокомментировал ситуацию министр энергетики РФ Александр Новак в интервью газете «Коммерсантъ».

Но и вне исторического контракта товарооборот между РФ и КНР по итогам 2014 года вырос на 6,8% и составил более 95 миллиардов долларов. При этом Москва и Пекин поставили перед собой амбициозную цель увеличить этот показатель до 200 млрд в год к концу десятилетия. Газовая «приварка» в этом проекте – часть весомая, но не определяющая, подсчитать её легко: стоимость контракта составляет приблизительно 400 миллиардов долларов за 30 лет. Неплохо идут дела и по части ВПК: Китай заинтересован в поставках новых российских вооружений и техники (в частности, ис-

Фото РИА Новости



требителей Су-35 и зенитных ракетных комплексов С-400). А ведь есть еще инфраструктура, финансы, электроника. «Отношения между Россией и Китаем в результате совместных целенаправленных усилий вышли на новый этап всеобъемлющего партнерства и стратегического взаимодействия», – констатировали Владимир Путин и Си Цзиньпин в совместном заявлении. И это не просто слова: в контактах Москвы и Пекина уже давно прослеживается завидная динамика, а в последние годы она имеет не только экономический, но и очевидный политический оттенок. Дело не только в ШОС – перспективной организации, на которую Москва сделала недвусмысленную ставку. Не менее важно и систематическое согласование внешнеполитических позиций на уровне Совбеза ООН, где обе страны имеют право вето, а также в рамках специального института – регулярных встреч глав МИД и оборонных министерств обеих стран.

В декабре Пекин даже заявил о готовности оказать экономическую помощь России в случае усугубления негативных тенденций в её экономике. «У России есть талант и мудрость

**В КОНТАКТАХ МОСКВЫ И ПЕКИНА УЖЕ ДАВНО ПРОСЛЕЖИВАЕТСЯ ЗАВИДНАЯ ДИНАМИКА, НО В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОНА ИМЕЕТ НЕ ТОЛЬКО ЭКОНОМИЧЕСКИЙ, НО И ОЧЕВИДНЫЙ ПОЛИТИЧЕСКИЙ ОТТЕНОК**

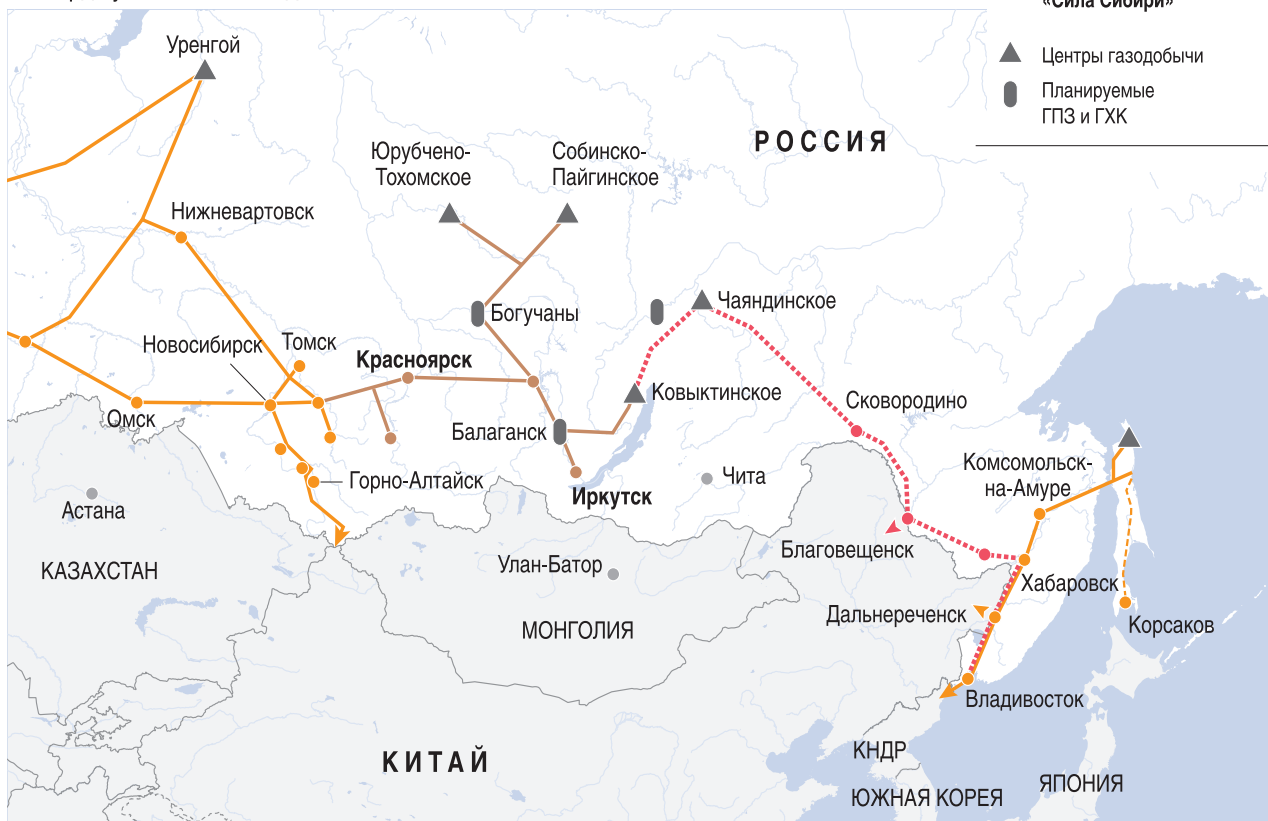
для того, чтобы преодолеть существующие трудности в экономической ситуации. Если российской стороне потребуется, мы окажем необходимую помощь по мере наших возможностей», – заявил министр иностранных дел Китая Ван И. Ранее спикер китайского МИДа Цинь Ган, выступая на брифинге в Пекине, попросил собравшихся не забывать, что «Китай и Россия отлично дополняют друг друга в экономическом поле с широкими возможностями и огромным потенциалом для сотрудничества».

Этот потенциал, расширенный на такие форматы, как БРИКС и ШОС, уже давно подталкивает мировое сообщество к определенным выводам. Немецкое издание Contra Magazin даже предположило, что Международный валютный фонд и Всемирный банк растеряли былое вли-



# Газопровод из России в Китай

Газопровод «Сила Сибири» длиной 4 тыс. км будет обеспечивать поставки газа на внутренний рынок и на экспорт в Китай с 2019 года. «Газпром» и китайская CNPC в мае подписали 30-летний контракт стоимостью \$400 млрд на поставки 38 млрд куб. м газа ежегодно



Источник: Газпром

яние и нуждающиеся в финансовой поддержке развивающиеся страны вскоре будут обращаться к странам БРИКС – противовесу американской финансовой системы. Это стало возможным благодаря действительно внушительным резервам КНР, которые превышают 4 триллиона долларов. Китай на глазах превращается в одного из главных мировых инвесторов, активно работая, к примеру, в африканских странах, но при этом официально опровергая предположения о том, что «Черный континент» ждет «китайская колонизация».

Собственно, уважение к чужому суверенитету – один из основополагающих принципов, на которых выстраивается партнерство между Россией и державами Востока. И это то, чего пока не готов предложить своим партнерам Запад. Между тем очевидно, что время попыток выстроить однопольный мир закончилось, а в многополяр-

ном мире, активными лоббистами которого являются и Москва, и Пекин, и Дели, и Бразилия, и Анкара, об изоляции крупной и влиятельной страны, какой является Россия, попросту смешно говорить. Замысел Вашингтона не просто обречен на провал, он уже провалился.

В то же время это отнюдь не означает, что Москва окончательно отказалась от Запада, выбрав Восток. Россия прагматична и трезво оценивает свои потребности, к примеру, в западных технологиях, а также по достоинству ценит торговое партнерство со странами ЕС. Модель «многовекторности» предполагает именно свободу маневра при свободном выборе – роскошь, какую пока могут позволить себе лишь немногие по-настоящему суверенные страны.

Алексей ЕЛЬЦОВ





Управление делами  
Президента Российской Федерации

**ПРЕЗИДЕНТ**

*Сервис*

## КРУПНЕЙШЕЕ МНОГОПРОФИЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В СФЕРЕ УСЛУГ



- ЗАЛЫ ОФИЦИАЛЬНЫХ ЛИЦ И ДЕЛЕГАЦИЙ в аэропортах г. Москвы и Московской области

тел. 8 (495) 739•04•62; факс 8 (495) 739•04•63

- БРОНИРОВАНИЕ И ПРОДАЖА авиационных и железнодорожных билетов на все направления.

тел. 8 (495) 221•77•42; факс 8 (495) 737•33•02



- БРОНИРОВАНИЕ ГОСТИНИЦ по России и миру, организация корпоративного обслуживания

тел. 8 (495) 221•77•40; 8 (495) 221•77•41

- РИЭЛТОРСКИЕ УСЛУГИ

Все виды услуг на рынке недвижимости

тел. 8 (499) 249•00•12

- ТЕКУЩИЙ, КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ офисных и жилых помещений

тел. 8 (499) 249•28•41



### ДОМ МОДЕЛЕЙ «ПРЕЗИДЕНТ-СЕРВИС»

- Разработка индивидуального и корпоративного стиля
- Деловой костюм, фраки, смокинги, вечерние туалеты
- Изготовление и реставрация меховых изделий

Салон А - тел. 8 (499) 249•74•45 ; Салон Б - тел. 8 (495) 621•63•52

- САЛОН КРАСОТЫ

Парикмахерская • Солярий • Макияж • Маникюр • Педикюр  
тел. 8 (499) 243•91•10



- РЕМОНТ ОБУВИ

тел. 8 (499) 249•55•66

### ФАБРИКА ХИМЧИСТКИ И СТИРКИ в поселке Горки-10

- Химическая чистка всех видов одежды
- Чистка и подкрашивание дубленок, меха и изделий из кожи
- Стирка постельного и столового белья, спецодежды для организаций
- Стирка мужских сорочек
- Хранение меховых изделий в холодильных камерах

8 (495) 634•25•03 Горки-10



- ПРИЕМНЫЕ ПУНКТЫ

тел. 8 (499) 249•55•66 Арбат 54/2 стр.1, м. Смоленская  
тел. 8 (495) 688•66•65 Щепкина 13, м. Проспект мира  
тел. 8 (495) 245•71•63 Хользунов п.10, м. Фрунзенская  
тел. 8 (499) 243•95•15 Украинский б-р д.11, м. Киевская

тел. 8 (495) 698•77•67 Б. Черкасский д.13, м. Площадь Революции



# 70-ЛЕТНИЙ ОПЫТ ОБСЛУЖИВАНИЯ ВЫСШИХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ





# КРЕМЛЬ-9

Совместный проект издания «ВВП» и ФСО России

A landscape photograph showing a row of lush green trees and bushes along the edge of a body of water. The trees are reflected in the calm water. In the foreground, there is a field of yellow flowers, possibly rapeseed, also reflected in the water.

**ГОСУДАРСТВЕННОМУ  
КОМПЛЕКСУ «ЗАВИДОВО»  
85 ЛЕТ**



# ЖУРНАЛ «КРЕМЛЬ-9»

ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ОХРАНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель

Е.А. Муров

Заместители председателя:

А.Н. Беляков, А.И. Лашук,

В.Д. Тарасов

Члены редакционного совета:

О.П. Галкин, С.В. Девятов,

С.В. Монахов

Главный редактор

С.В. Девятов

Ответственный секретарь

И.И. Цуркова







## ЛЮДИ И ВРЕМЯ... (из воспоминаний В.И. Черкасова)

**В** 2014 году Государственный комплекс «Завидово» отметил 85-летний юбилей. За этот период из высокоорганизованного охотничьего хозяйства комплекс превратился в один из самых известных национальных парков Центральной России, который получил признание и высокую оценку не только в нашей стране, но и за рубежом. Такое преображение стало возможным благодаря самоотверженному труду не одного поколения сотрудников, которые вложили в свою работу не только опыт и профессионализм, но и искреннюю любовь к природе.

Одним из них был Илья Иванович Черкасов. В 1947 году он был откомандирован из Центрального совета Всеармейского военно-охотничьего общества в Завидовское охотничье хозяйство. В его обязанности входили: организация и проведение охоты для лиц из высшего командного состава Советской Армии, разработка и выполнение мероприятий по охотустройству территории, воспроизводству дичи, борьбе с браконьерством, научная работа в области охотоведения, охотничьего собаководства. С этим делом Черкасов был знаком не понаслышке, так как, работая еще в Центральном совете Всеармейского военно-охотничьего общества при Министерстве обороны, регулярно отправлялся в командировки в «Завидово» для организации охоты крупным военачальникам и членам правительства.

В ту пору охотхозяйство возглавлял подполковник интендантской службы Василий Иванович Смирнов. И.И. Черкасов стал его заместителем.

Илья Иванович Черкасов родился 10 апреля 1904 г. в Москве. Его мать Александра Сергеевна Черкасова, урожденная Головнина, происходила из старинного дворянского рода. Наиболее известными представителями этого рода были прославленный русский мореплаватель и организатор военного флота вице-адмирал В. М. Головнин и А. В. Головнин – русский государственный деятель и реформатор, министр народного образования в период царствования Александра II.

Отец Ильи Ивановича Иван Андреевич Черкасов, окончив юридический факультет Московского университета, был удостоен личного дворянства, имел чин присяжного поверенного и служил юрисконсультom Московско-Казанской железной дороги.

Детство И.И. Черкасова прошло в родовом имении Головниных в селе Красильники Спасского уезда Рязанской губернии. Именно здесь его дядя с ранних лет привил ему страсть к охоте, которую он сохранил на протяжении всей своей жизни.

Полного среднего образования И.И. Черкасову получить не удалось. В пятнадцатилетнем возрасте он вынужден был оставить школу и пойти работать, так как семья – мать, младшая сестра и отчим с дочерью – оказалась в нужде. Осенью 1919 г. он поступает на должность рассыльного, затем работает рабочим склада, агентом снабжения. Какое-то время был безработным, получал пособие на бирже труда.

В ноябре 1926 г. он был призван на военную службу в РККА. Служил во 2-м Нерчинском стрелковом полку 1-й Тихоокеанской стрелковой ди-



**И.И. Черкасов – красноармеец 2-го Нерчинского стрелкового полка. Дальний Восток, 1927 г.**

визии, дислоцировавшемся на Дальнем Востоке в местечке Раздольное. По окончании службы был аттестован командиром взвода, возвратился в Москву и работал сначала на строительстве Московского опытного хлебозавода, а по завершении стройки – заведующим хозяйственной частью этого завода.

В мае 1931 г. он поступил на службу во Всеармейское военно-охотничье общество, где его увлечение охотой и талант организатора способствовали успешной профессиональной деятельности в должности ответственного исполнителя по охотам. С 1935 г. он работал начальником гаража во Всеармейском военно-охотничьем обществе.

Во время войны И.И. Черкасов служил на флоте, куда был призван в мае 1942 г. По окончании курсов переподготовки начальствующего состава ВМФ был направлен в Волж-





скую военную флотилию. В июле 1944 г. старшего лейтенанта Черкасова И. И. откомандировали для дальнейшего прохождения службы в Центральный совет Всеармейского военно-охотничьего общества, в системе которого он проработал в общей сложности более 40 лет.

С 1949 по 1951 гг. Черкасов возглавлял охотхозяйство вплоть до его закрытия. Крест на охотничьей истории этих мест чуть не поставил в 1951 году Сталин. Сам вождь никогда настоящим охотником не был и не любил ружейной пальбы. Охоту на дикого зверя считал тратой времени. Но это не означало, что его преданные соратники разом зачехлили свои двустволки. Следующий глава СССР и заядлый охотник Никита Хрущёв об этом вспоминал так: «К охоте Сталин относился по-всякому: иной раз и сам не ездил на охоту, но сплошь и рядом тратил время впустую больше, чем кто-либо другой... Понапрасну за столом, с вином, при бесконечных обедах и ужинах. Порою он нелестно отзывался даже о Ленине в связи с охотой...»

Списки на посещение «Завидово» в послевоенный период утверждал лично военный министр. Члены Всеармейского военно-охотничьего общества за один день сафари платили 10 рублей, что составляло стоимость двух килограммов картошки. За просто так, не будучи членами общества, по списку министра сюда зачастили избранные особы: начальник Генштаба Сергей Штеменко, начальник тыла Вооруженных Сил Андрей Хрулев, начальник главного управления кадров военного ведомства Филипп Голиков. Всего около 70 постоянных VIP-клиентов.

По подсчетам Мингосконтроля 1951 г., расходы на вооруженную борьбу с «вредителями урожая», обустройство и обслуживание охотников, дотации за три года составили

более 7 млн. рублей. А условия в «Завидово» были действительно шикарными – тут была и кухня с модными в те времена сервизами «Сакс» и «Севр», и хорошая мебель, и отдельное помещение, где могли находиться адъютанты. «Охотников на уток до берега везли на ЗИС-110, далее на пристани их уже ожидали егеря с подготовленными лодками и моторами, чучелами и подсадными утками. За каждым охотником закреплялся егерь».

Узнав, во что обходится «военно-научная» работа в тверских лесах, генералиссимус пришел в ярость. 1 августа 1951 г. он лично распорядился освободить «стратегическую» базу отдыха от праздных посетителей. Земельные угодья передавались в собственность колхозникам. Служебные, жилые и хозяйственные постройки достались по балансовой стоимости Завидовской тонкосуконной фабрике.

Но дичь из охотхозяйств Всеармейского военно-охотничьего общества на сталинский стол поставлялась исправно: бекасы, дупеля, водяные курочки и чирки-трескунки. Завидовские леса после ухода егерьей стали вотчиной браконьеров, которые почти выбили здесь всего крупного зверя.

До начала 50-х годов посетителями хозяйства были почти исключительно маршалы и генералы. Заядлых охотников среди высшего руководства страны не было. «Завидово» было излюбленным местом активного отдыха видных военачальников: маршалов Г. К. Жукова, К. К. Рокоссовского, А. М. Василевского, С. К. Тимошенко, Р. Я. Малиновского, А. А. Гречко, главного маршала артиллерии Н. Н. Воронова, маршала связи И. Т. Пересыпкина, маршала артиллерии М. Н. Чистякова.

Особый статус территории вернули почти сразу после смерти Стали-

на. В июле 1953 г. постановлением Совета Министров СССР хозяйство было решено возродить. Фактически все нужно было начинать с нуля.

Приписанных угодий не было, дичь была в значительной мере истреблена браконьерами, оставшиеся после ликвидации строения находились в плачевном состоянии. Сроки возобновления деятельности были весьма жесткими. Естественно, что к этой работе были подключены специалисты Военно-охотничьего общества: ведущие охотоведы Альфред Викентьевич Катинский (один из инициаторов и участников организации охотхозяйства в 1929 г.) и Авенир Валерьянович Лепихин, известный специалист-кинолог Владимир Гаврилович Гусев, ветврач, видный специалист по охотничьему собаководству Галина Викторовна Зотова, ихтиолог Роман Никитич Грибанев и другие. Сразу включился в работу возвратившийся в «Завидово» главный егерь-охотовед В. П. Щербаков, который в период ликвидации работал начальником Скнятинского охотхозяйства в Калязинском районе Калининской области. Большую помощь в хозяйственных вопросах оказал начальник расположенной поблизости Козловской школы механизации и электрификации сельского хозяйства Николай Иванович Никольский.

В охотхозяйстве была налажена телефонная связь, работал обслуживаемый телефонистками коммутатор. Телефонной связью были обеспечены контора, охотстанция, несколько сторожек, база в Кабаново, руководство и ведущие егеря. Коммутатор через козловскую почту был связан с государственной сетью связи. Имелся на коммутаторе и прямой московский номер. В ту пору это было неслыханной роскошью. Обычно междугородний разговор приходилось заказывать, ждать, долго слу-

шать ответы дежурной: «Не могу ускорить, линия перегружена». Помощь в организации телефонной связи в «Завидово», конечно же, оказал маршал связи, заядлый охотник Иван Терентьевич Пересыпкин.

Начальником связи был Иван Иванович Колымагин, который одновременно являлся и монтером, лазил по столбам, командовал телефонистками, дежурившими на коммутаторе. Коммутатор вызывался путем вращения специальной рукоятки на телефонном аппарате. Такие аппараты теперь можно увидеть, пожалуй, только в кадрах военной кинохроники.

Особым почетом в хозяйстве пользовались кузнецы – починка и изготовление мелкого сельхозинвентаря, дверных запоров, кочережек, ухватов для печных горшков, бандажей для бочек и тележных колес, подков, полозьев для саней и

многих других необходимых в быту тогдашней деревни железяк без них были невозможны.

Также хозяйству были выделены шесть новеньких автомобилей, была организована хорошая конюшня (в условиях бездорожья активно использовались лошади). Лошадей для конюшни и скот для подсобного хозяйства И.И. Черкасов выбирал сам лично, выезжая в колхозы. Были выделены только что появившиеся фанерные и дюралевые лодки, что в то время считалось роскошью, потому что в обычные плоскодонки из сбитых досок затекала вода, а фанерные лодки были цельными, да еще и проклеенными в заводских условиях. Штат хозяйства состоял из 60 человек. Он делился на две части: центральную – это егеря, которые обслуживали охотстанцию, и периферийную, куда входили объездчики, проживав-

шие в деревнях и занимавшиеся охраной угодий.

Черкасов И. И. как начальник охотхозяйства особое внимание уделял подготовке и воспитанию егерского состава. Егеря понимали, что люди приезжают на отдых, и старались создать все необходимые условия, чтобы гости получили удовольствие от охоты и уехали в хорошем настроении, даже если не повезло. Большое внимание, конечно, уделялось и дисциплине. Не было случая, чтобы охотник, приехав с охотстанции ночью на пристань, не нашел там в назначенное время закрепленного за ним егеря с посадной уткой в садке, заправленным лодочным мотором и лежащим в лодке комплектом чучел. Шалаши и чаны всегда вовремя «подзелнялись» (маскировались свежими ветками), из чанов заблаговременно убиралась дождевая вода.



Г.К. Жуков после удачной охоты – добыто дуплетом два кабана. Слева направо: Н.П. Андреев – егерь, В.П. Щербаков – егерь, сопровождающий маршала офицер, маршал Г.К. Жуков, егерь, зять Г.К. Жукова Ю.А. Василевский (сын маршала Василевского), И.М. Буров – егерь, И.И. Черкасов, егерь В.Новиков. 9 декабря 1956 г.





Генерал армии А.В. Хрулев (справа) и И.И. Черкасов. 1952 г.

Накануне охоты гости распределялись по местам ее проведения. Охотнику сообщали, в каком месте он будет завтра охотиться и какой егерь его будет обслуживать. Случались и капризы: несколько охотников просились к понравившемуся ранее егерю или в место, где до этого успешно поохотились. Черкасову приходилось очень деликатно разрешать такие ситуации. На случай непредвиденных обстоятельств на базе в Кабаново ночевал назначенный запасной егерь. Дело было поставлено так, что егеря знали местоположение шалашей друг друга и подъезды к ним и могли безошибочно, не путаясь, доставить охотника ночью перед рассветом на лодке к назначенному месту. Такой же порядок был введен и при охоте на тетеревиных токах. Практически всегда отправку охот-

ников из Кабанова к местам охоты лично контролировал сам Черкасов.

Во время охоты егерь обязан был всегда находиться в лодке или на берегу в таком месте, откуда вне зависимости от направления ветра мог гарантированно услышать охотника и время от времени подъезжать к нему, чтобы справиться о состоянии дел, подобрать добытых уток, прежде чем их унесет волной, помочь добрать подранка.

По инициативе Черкасова в «Завидово» регулярно проводились курсы повышения квалификации егерей охотхозяйств окружных и гарнизонных советов военных охотников. Для проведения занятий приглашались лучшие специалисты – охотоведы, кинологи, ихтиологи, ветврач Центрального со-

вета ВВОО, научные работники и ведущие егеря охотхозяйства. Устраивались показательные охоты, выходы на натаску и нагонку собак. Ныне это называется проведением мастер-классов.

В число любителей завидовских охот входил генерал армии Андрей Васильевич Хрулев – всю войну этот известный генерал был начальником Главного управления тыла Красной Армии и одновременно Наркомом путей сообщения. Наряду с этими должностями на общественных началах он был председателем Центрального совета Всеармейского военно-охотничьего общества. Нередко посещали хозяйство генерал-полковник медицинской службы, Министр здравоохранения Ефим Иванович Смирнов, генерал-полковник Журавлев Даниил Арсентьевич, кото-



Встреча Г.М. Маленкова у пристани в Кабаново после охоты на уток 2 сентября 1956 г.  
Слева направо: офицер охраны, Ф.К. Прудников, Г.М. Маленков, В.П. Щербаков, И.И. Черкасов

рый во время войны командовал ПВО Москвы, генерал-полковник Шикин Иосиф Васильевич, который после войны работал начальником Главного политического управления Вооруженных Сил, а затем Первым заместителем Председателя Комитета народного контроля СССР, генерал армии Голиков Филипп Иванович, возглавлявший Главное разведывательное управление. Любил бывать здесь Василий Иванович Чуйков, который во время войны командовал 62-й армией, прославившейся 6-месячной героической обороной Сталинграда. Неоднократно приезжал и видный военачальник Павел Федорович Батицкий, известный тем, что лично привел в исполнение смертный приговор Л.П. Берию.

Владимир Черкасов, сын Ильи Ивановича Черкасова, руководи-

теля хозяйства тех лет, вспоминает: «Одной из главных забот отца как начальника охотхозяйства было обеспечение безопасности проведения охот. Участие в охотах членов Правительства и иностранных гостей накладывало на него повышенную ответственность. Если с обслуживающим персоналом было все ясно – им было просто запрещено брать с собой ружья при обслуживании гостей, – то с последними было сложнее. С одной стороны, каждый охотник считает, что он хорошо владеет оружием и в инструктаже не нуждается, с другой стороны, руководитель охоты, а им всегда был начальник охотхозяйства, обязан проводить перед каждой охотой инструктаж по всем правилам. Но высоким гостям об особенностях предстоящей охоты с точки зрения ее безопасности нуж-

но было объяснять с особым тактом, деликатностью и где-то с изворотливостью.

Легче было с начинающими охотниками, которые выслушивали и воспринимали даваемые им рекомендации. Например, член Политбюро ЦК КПСС, Министр иностранных дел Андрей Андреевич Громыко первый раз приехал в компании с Н.С. Хрущевым, не имея собственного ружья. Ружье ему было предложено отцом из собственного арсенала. Он даже сам попросил подробно его проинструктировать и, конечно, строго следовал данным наставлениям. Но, при всем старании, полностью исключить создание опасных ситуаций не всегда удавалось. Однажды на охоте членов Правительства по лосю и кабану отец после окончания загона, снимая стрелков с





Обмен впечатлениями после утиной охоты. Слева направо: начальник охраны Булганина полковник Ф.Т. Безрук, председатель КГБ СССР генерал армии И.А. Серов, И.И. Черкасов, Н.А. Булганин, офицер охраны. Кабаново. 12 августа 1956 г.

номеров, не обнаружил на своем номере Анастаса Ивановича Микояна. Следы на снегу вели в лес перпендикулярно стрелковой линии, а ведь соседние стрелки во время загона стреляли по зверю. Волосы на голове отца от нервного напряжения поднялись дыбом вместе с шапкой. Оказалось, что охранник члена Политбюро, сопровождавший его на охоте, посчитал, что, если пройти вперед от стрелковой линии в сторону загона, то будет лучше обзор, и уговорил Микояна сойти со своего номера. Таким образом, охотник оказался в секторе обстрела соседних номеров. Особую опасность представляет стрельба по лосю, когда пуля не уходит в землю, как при охоте по кабану, а летит на уровне груди и головы человека. К счастью, этот эпизод закончился благополучно.

Разгневанный отец, отозвав в сторону сотрудника охраны, во всех доступных выражениях объяснил ему, что услужливый дурак опаснее врага».

Об охотах в «Завидово» Н.С. Хрущева с членами Политбюро ЦК КПСС и Правительства, а также об охотах Л.И. Брежнева написано достаточно много.

Из воспоминаний Владимира Черкасова: «Отцу позвонил один из руководителей госбезопасности и спросил, нет ли в «Завидово» Леонида Ильича. Отец был страшно удивлен и сказал, что его нет и о возможном приезде Брежнева никто не предупреждал, а охотничий сезон еще не наступил. В разговоре выяснилось, что Леонид Ильич куда-то сумел инкогнито скрыться и есть предположения, что он мог направиться в Завидо-

во. Просили известить, как только он появится.

Через некоторое время автомобиль Брежнева подкатил к охотстанции. Отец, предупрежденный звонком с проходной, встретил его у подъезда. Леонид Ильич поинтересовался перспективами на предстоящий охотничий сезон, побеседовал, попил чайку. В Москву возвращался уже в сопровождении охраны.

Неоднократно приезжала в Завидово известная летчица, первая женщина – Герой Советского Союза, боевой офицер Валентина Степановна Гризодубова. Приезжала она всегда с мужем – летчиком-испытателем В.А. Соколовым.

Любил проводить отпуск в «Завидово» известный конструктор зенитного оружия Николай Федорович Токарев (сын изобретателя пистолета «ТТ» Ф.В. Токарева). Он



Н.С. Хрущев и А.А. Гречко рассматривают добытого Н.С. Хрущевым рябчика

приезжал летом с двумя-тремя друзьями, работниками Тульского оружейного завода. Их забрасывали на моторке на один из островов Московского моря, где оружейники строили шалаш, обустроивались, рыбачили, а вечера коротали у костра.

Обязательно один-два раза в год на осеннюю утиную охоту приезжал хирург с мировым именем, генерал-полковник Александр Александрович Вишневский. Он приезжал с женой, просил разместить его не на Центральной охотстанции, а в уединении, в финском домике в Кабаново. Жена встречала его с охоты жареными грибами, которые успевала собрать, пока он отсутствовал.

Известный в пятидесятые-шестидесятые годы киносценарист Георгий Мдивани, побывав в «Завидово», написал сценарий фильма

«Повесть об охоте», эпизоды которого снимались киностудией научно-популярных фильмов в Завидовском хозяйстве с участием И.И. Черкасова и В.П. Щербакова.

На отдых в «Завидово» приезжали первые космонавты Ю.А. Гагарин и Г.С. Титов с командиром отряда космонавтов, любителем охоты генералом Николаем Петровичем Каманиным.

Завидовское хозяйство посещали руководители зарубежных стран, а также иностранные гости, которые с восторгом отзывались о проведенном здесь времени. Особенно запомнились известный физик-ядерщик, Председатель Всемирного совета мира Фредерик Жолио-Кюри с супругой Ирэн, посетившие «Завидово» в июле 1951 г. В Москве Жолио-Кюри вручили золотую медаль лауреата Ленинской премии «За укрепление

мира между народами». По завершении официальных мероприятий у него была возможность отдохнуть в подмосковном санатории, но Жолио-Кюри, заядлый рыбак, предпочел «Завидово» и не пожалел.

С 1953 г. часто приезжали в «Завидово» председатель Совета министров СССР Маленков Георгий Максимилианович и сменивший его на этом посту Булганин Николай Александрович.

Частенько приезжал Хрущев с компанией. Обычно туда входили Брежнев, Микоян, Громыко, иногда Косыгин. Утром, если это была зимняя охота, все вставали в полседьмого-семь утра, рассаживались по машинам – как правило, это были ГАЗ-69, – и ехали до определенного места, до которого можно было добраться на машине. Там уже ждали подводы: стояли лошади, укрытые попонами, в роз-





Обсуждение плана предстоящей охоты. Слева направо: А.А. Громыко, И.И. Черкасов, Л.И. Брежнев, А.Н. Косыгин. 5 декабря 1962 г.

вальнях лежало душистое сено и тулупы.

На подводах ехали до условленного места в лес. Там отец встречался с егерями-окладчиками, которые предварительно изучили ситуацию: они рассказывали, есть ли на том или ином участке территории зверь и какой. После этого отец определял диспозицию охоты, а затем все надевали лыжи и вставали на номера.

Вечером устраивалось застолье, все рассказывали охотничьи байки – кто кого и когда убил, у кого какие были рога или клыки.

Следует заметить, что охота на копытных осуществлялась исключительно по лицензиям. Лицензии на отстрел копытных выдавались охотхозяйству Госохотинспекциями Калининской и Московской областей. Если зверей добывалось достаточно много, то часть их перево-

дилась в категорию товарных и сдавалась на базы государственных заготовительных организаций. Потом мясо этих животных можно было купить в магазинах «Дары природы».

Вообще, многие из тех, кто сопровождал Никиту Сергеевича, по сути, охотниками не были. Но ведь если приглашает первое лицо, отказать неудобно – в следующий раз могут и не позвать. Например, у Громыко даже не было ружья. Как-то он приехал, отец ему дал одно из своих ружей. И когда уже расставлял номера на кабанов, Громыко к нему обратился с вопросом: «Илья Иванович, я же начинающий, у вас, видимо, какое-то особое ружье? На нем нет мушки». – «Как нет мушки?» – изумился отец. Выяснилось, что мушка действительно выскочила. Отец взял спичку, отломил головку, винтил в

гнездо, и получилась мушка. Вот такой был казус. После этого, конечно, сразу была сделана нормальная мушка, а Громыко, когда приезжал, всегда просил: «Можно мне то ружье, которое в прошлый раз давали?»

Много увлеченных охотников было среди военных. Они приезжали даже в межсезонье. В это время они охотились на ворон, так как те считались хищниками и врагами охотничьего хозяйства, потому что разоряли гнезда, расклевывали утиные яйца, ловили зайчат. За каждую пару сданных вороньих лапок в охотничьем обществе выдавалось по два-три патрона.

Помимо охоты гости рыбачили (например, министр обороны маршал Малиновский был заядлым рыбаком и предавался этому увлечению после охоты на уток или в межсезонье. А каждый раз после



Л.И. Брежнев, маршал Р.Я. Малиновский, член Политбюро ЦК КПСС Ф.Р. Козлов на охоте в «Завидово» 22 января 1961 г.

рыбалки он искал себе партнера для партии в шахматы – Малиновскому очень нравилась эта игра. Чаще всего им становился Михаил Розенков – шофер одного генерала. И вот они выходили в сад и там надолго пропадали. Еще в хозяйстве часто бывал Виталий Васильевич Федорчук, который позже стал председателем КГБ: он приезжал исключительно на «тихую охоту» – за грибами.

Много интересных историй про завидовских егерей рассказал сын И.И. Черкасова. Вот некоторые из них:

«Не могу не упомянуть Громовых. Это была охотничья династия. Лесная сторожка, где они жили, так и называлась «громовская сторожка».

Глава семейства, называли его «дядя Федор», в пятидесятые годы уже был стариком, и его во время

охот по зверю, уважая возраст, старались уберечь от больших нагрузок. Поручали, например, перегнать лошадей от оклада к другому окладу, сопроводить охотников от назначенного места встречи к кругу, где обложен зверь, и т. п. Вид он имел сказочного старика-лесовика, с черной с проседью бородой, в старом подпоясанном овчинном полушубке, иногда с топором за поясом. У него была масса охотничьих воспоминаний, а порой и явно надуманных, но смешных охотничьих историй и небылиц, которыми он развлекал приезжих охотников у костра.

Вспоминаю одну из его историй: «Был я как-то по делам в Борницах. Выпил немного самогонки у знакомых и возвращался в сторожку. А в кармане у меня был старый патрон, заряженный шарико-

подшипником. И вот я решил созоровать. Дай, думаю, устрою чудо, стрельну подшипником в церковный колокол. Так и сделал. Пальнул, а колокол как загудеть, как загудеть. Мне не по себе стало, я шаг ускорил, в лес вошел, а колокол всё гудеть и гудеть. И гудел он, пока его слышать было, когда перестал, не знаю. Думал, мне свыше какое наказание за озорство будет, но обошлось».

Как-то, рассказывая очередную охотничью историю, дядя Федор упомянул, как дублетом убил двух тетеревей. Один из слушавших егерей спросил: «Как же дублетом, дядя Федор, у тебя всегда одностволка была?» Секундное замешательство и ответ: «А я в тот раз с Минькиным ружьем был».

Его сын, Михаил Федорович Громов, выросший в сторожке, вели-





Фредерик Жолио-Кюри (справа) с женой Ирэн (лежит) и семья Черкасовых на отдыхе в «Завидово»

колепно ориентировался в лесу, знал все тропинки, излюбленные места жировки зверей. Знал, куда предпочтительнее всего пойдет гонный зверь, а куда его выгнать невозможно – он прорвется через цепь загонщиков. Михаил чувствовал лес, слышал и понимал его звуки, умел читать его книгу. Прекрасно знал все виды охот в лесу, места тетеревиных высыпков, водил охотников на глухаринные и тетеревиные тока.

Ведущих егерей-универсалов, которым поручалось обслуживание охотников наивысшего ранга, в те годы было трое: Василий Петрович Щербаков, Василий Кирсанович Зуев и Алексей Карцев.

Алексей Карцев был опытным егерем-универсалом. Он отлично знал охоту на боровую и болотную дичь, натаскивал легавых собак,

был прекрасным окладчиком и просто веселым человеком. Но, несмотря на свой опыт, однажды он попал в неприятную ситуацию.

Как-то группа работников районной прокуратуры и милиции получила лицензию на отстрел кабана и попросила у отца разрешения и помощи в охоте на территории хозяйства. Отец дал разрешение и выделил в помощь команде охотников Карцева. В этой охоте и случилось сразу два происшествия. Расставляя перед загоном номера, Карцев на лучшее место поставил прокурора – рядом с хорошо натопанной в глубоком снегу кабаньей тропой. Прокурор, инвалид войны – у него не гнулась нога в коленном суставе – после ухода Карцева переместился и встал прямо на тропе. Вскоре после начала гона партия кабанов уже мча-

лась по тропе. Выстрелом прокурора из боевой винтовки головной кабан был заранен, а сам прокурор, не успевший сойти с тропы, кабаном был сбит с ног и отброшен в снег.

К счастью, прокурор отделался только сильным ушибом и кровоподтеком. А расстроенный неприятным происшествием Карцев, взяв с собой одного из охотников, отправился добирать раненого кабана.

След завел в густой ельник, куда залезать было рискованно. Решено было пошуметь, чтобы выгнать кабана из ельника и преследовать дальше. Так и сделали. Однако, обойдя ельник, выходного следа не обнаружили. Тогда Карцев, поставив охотника на входном следу, зашел с противоположной стороны и попытался вновь выгнать кабана.

Но кабан неожиданно сам выскочил из ельника и бросился к егерю. Карцев, успев впопыхах выстрелить один раз (безрезультатно), спасаясь от кабана и бросив ружье (второй патрон дал осечку), прыгнул и повис на суку ближайшей березы. Услышав крики Карцева, его напарник, прибежав, сумел вторично ранить и отогнать кабана.

Эта охота, чудом не завершившаяся трагически, долгое время была поводом для подшучивания и подтрунивания над Карцевым со стороны коллег.

Немногим уступали егерям-универсалам Иван Михайлович Буров, ветеран войны, непревзойденный умелец ловли кротов, шкурки которых сдавал в заготпушнину многими десятками, Николай Петрович Андреев, Алексей Кириллов, Иван Сапожников, Михаил Королев.

Старались догонять старшее поколение помощники егерей Анатолий Липилин (впоследствии стал личным егерем Б. Н. Ельцина), Валентин Андреев (младший брат Николая Петровича), Алексей Кондратьев, Борис Ломов, Анатолий Кормилин.

Как и сегодня, в те годы в хозяйстве имелось большое стадо подсадных уток. Оно содержалось в огромном вольере на острове Кабаново (ныне это полуостров, соединенный с материком насыпью автомобильной дороги). Вольер располагался на отгороженной части одного из заливов. «Царицей» в этом птичьем государстве была утятница Татьяна Фроловна Павлова, беззаветно преданная работе. Своих питомцев она обожала. Она знала хорошо работавших уток «в лицо», и ей не надо было смотреть на номер на кольце, когда егерь просил конкретную подсадную. У Татьяны был специфический, немного гнусавый голос, являвшийся



А.И. Микоян с сопровождающим офицером выдвигается на номер

предметом незлобных насмешек коллег, но хорошо известный уткам. Стоило Татьяне появиться вблизи вольера и позвать: «Ути, ути-и», – как все утиное царство с криком и шумом устремлялось к ней бегом, пlying, подпрыгивая и пытаясь взлететь (крылья у подсадных уток подрезались). Она требовала от егерей бережного отношения к птицам.

Помню ее переживания, когда по недосмотру одну из уток утащил орлан-белохвост. Был случай, ко-

гда она плакала из-за того, что вороны нашли гнездо и расклевали кладку одной из лучших уток.

Однажды ей стало известно о происшествии с одной из ее подопечных. Один из егерей, высаживая на охоте утку, бросил в воду кирпич, к которому за ногавку на ноге была привязана утка. Но веревка оказалась недостаточной длины для глубины воды в этом месте, и утка вслед за кирпичом погрузилась в воду. Егерь, не растерявшись, выпрыгнул из лодки в ве-



сеннюю ледяную воду, залил сапоги, но утку спас. После этого случая егерю пришлось некоторое время обходить Татьяну стороной – в выражениях своих чувств она не стеснялась.

Потомство завидовских уток высоко ценилось в других охотничьих хозяйствах и у охотников-любителей, которые стремились приобрести утят от завидовского поголовья.

Отдельной страницей завидовских охот того времени была охота с собаками, традиции которой здесь бережно сохранялись. В хозяйстве действовал питомник охотничьих собак.

Его возглавляла большая любительница животных Зоя Михайловна Зуева, жена ведущего егеря Василия Кирсановича Зуева, представителя известной династии егерьей. Его отец Кирсан Николаевич был егерем дореволюционной школы, известным в кругах московских охотников организатором волчьих охот и медвежьих охот на берлогах, непревзойденным натасчиком легавых собак. В двадцатых-тридцатых годах Кирсан Николаевич слыл одним из самых известных и уважаемых егерьей Военно-охотничьего общества. Семья Зуевых жила в домике при питомнике, который располагался в полукилометре от поселка охотхозяйства по дороге в Кабаново на песчаном пригорке среди вековых сосен, недалеко от реки Котевли.

Питомник представлял собой набор весьма просторных вольеров с зимними укрытиями, имел кухню, сарай для хранения инвентаря и кормов и другие хозяйственные и жилые постройки. В питомнике в разное время содержалось от двух до трех десятков породистых собак: легавых, гончих, норных, лаек. Велась воспроизводст-

венная работа, которая позволяла обеспечивать породистыми собаками другие охотничьи хозяйства и общества. Собаки охотников, посещавших охотхозяйство, также принимались на пансион для натаски и нагонки – эти услуги оказывались силами ведущих егерьей хозяйства. Опытными натасчиками были Алексей Михайлович Карцев, Василий Петрович Щербаков, Василий Кирсанович Зуев. Приезжал из Москвы для участия в натаске и главный кинолог Военно-охотничьего обще-

ства, известный собаковод Владимир Гаврилович Гусев.

Санитарное состояние питомника и здоровье его обитателей контролировалось ветврачом охотхозяйства Аллой Кузьминичной Стародыновой.

Охотники, по каким-то причинам не имевшие возможности держать собственных охотничьих собак, с удовольствием пользовались как подружейными, так и гончими собаками Завидовского охотхозяйства. Ведь в охоте с собакой есть



Егеря Борис Ломов, Николай Андреев, Иван Буров, Михаил Громов с добытым волком

своя прелесть и особая неповторимая охотничья радость, особенно если собака умна, обладает достойными полевыми качествами и прошла хорошую школу опытного натасчика. Для любителя охоты с подружейной собакой само наблюдение за ее работой – поиском дичи, красивой стойкой, апортированием добытой птицы – доставляет истинное удовольствие. Азартный лай смычка гончих, поднявших зайца и ставших на след, звук охотничьего рога в тиши раскрашенного осенью леса – для гончатника самая прекрасная музыка.

Я до сих пор с большой благодарностью вспоминаю завидовского охотоведа А. А. Шурина-Юхума, который открыл мне красоту охоты с гончими, научил определять место, где вероятнее всего пройдет гонный заяц. С ним я добыл из-под собак своего первого зайца. От него я узнал, что гончих, выставивших зайца на охотника, положено наградить пазанками (отрезанные заячьи лапы. – Ред.).

На охоте с собаками происходило немало интересных историй. Приведу только две из них.

Осенью 1958 г. мы собрались поохотиться на вечерней заре по уткам в Тургиновской части Завидовского охотхозяйства. Охотсторож Василий Иванович Чижов, обитавший в сторожке этой отдаленной и глухой, труднодоступной и поэтому практически не посещаемой части охотничьего хозяйства, был известной и колоритной личностью. Во время войны он был участником партизанского отряда и, хотя немцы продержались в этой части Калининской области совсем недолго, Василий Иванович, неоднократно участвовавший в нападениях на врага, лишился глаза. Однако это вовсе не мешало ему охранять уголья от браконьеров.



При посещении Центральной усадьбы хозяйства Чижов пригласил поохотиться на вечерке, рассказав, что в урочище «Сибирь», в непролазную, заросшую густым тростником и кугой болотину на ночную жировку слетается много утки. Единственная проблема – отыскать убитую дичь в густых зарослях, да еще в сумерках весьма трудно. Нужна собака. Имевшийся в питомнике спаниель со своими короткими лапами не мог перемещаться по густым зарослям с глубиной воды около полуметра, а мощная жесткошерстная немецкая легавая породы дратхаар по кличке Эльза вот-вот ожидала приплода. Поэтому присутствовавший при разговоре охотник из Москвы предложил привезти свою собаку породы дратхаар, которая, по его словам, была великолепно натаскана на апортирование дичи.

Через день Дик вместе с командой из четырех охотников сидел в моторке,двигающейся по зарастающему руслу реки Инюхи в направлении «Сибири». Солнечный день клонился к вечеру. Время от времени впереди лодки поднимались из тростника и кустов травы вспугнутые моторкой утки. Одна из них, оплошав, запоздала с подъемом и стала первым сегодняшним трофеем папы. Утка упала на чистый участок воды и была успешно подобрана.

Надо сказать, что охота удалась. Утки летали не очень высоко, лет начался еще до сумерек. Дику работы хватало. То хозяин собаки, то Альфред Викентьевич Катинский, стоявший поблизости, не найдя, а иногда даже не пытаясь найти сбитую утку, посылали Дика на поиски. В вечерней тишине гулко раздавалось шлепанье по воде собачьих





лап, а затем: «Молодец, Дик, молодец, хорошая собака!» После одного из выстрелов хозяин в очередной раз послал собаку на поиски, но собака, пошлепав по зарослям, вернулась ни с чем.

Хозяин послал Дика вновь, затем еще и еще. Вместо «молодец» слышалось: «Ну-ка марш туда, ищи, ленивая собака! Искать! Искать!» И опять: шлеп-шлеп-шлеп по воде. Потом мне послышалось, что стукнуло весло в оставленной нами лодке. Потом было слышно: «Ну вот, умница, умница, нашел, хорошая моя собака!» Вскоре стемнело, и, хотя свист крыльев слышался над головой, стрелять уже было невозможно.

Покричав друг другу, мы стали пробираться к месту, где стояла лодка. Собравшись, покурили, похвастались трофеями и стали размещаться в лодке. Папа, освещая

слани лодки фонариком, стал искать добытую по дороге на охоту утку. Ее нигде не было. И тогда я вспомнил, как стукнуло весло. Все стало ясно. Премудрый пес, не найдя ушмыгнувшего подранка, вспомнил, что в лодке лежит убитая утка, и сообразил, как успокоить своего разгневанного хозяина.

Собака была изумительная, хозяину можно было только позавидовать. Еще раз замечу, что приятная собака придает охоте особый привкус, а участие ее в охоте порой компенсирует огорчение от отсутствия дичи и разных охотничьих неудач.

Другой запомнившийся охотничий эпизод, связанный с собакой, случился на охоте по еноту.

Фокстерьер по кличке Тролль из собачьего питомника Завидовского охотхозяйства был пущен в нору, где обитали еноты. Участвующий в

охоте молодой помощник егеря Валентин Новиков стоял в ожидании зверя у одного из отнорков с толстой деревянной палкой наготове. Однако удар палкой погорячившего парня пришелся не по еноту, а по голове собаки. Тролль был без сознания, лежал пластом, не подавая признаков жизни. Высказав незадачливому охотнику с выражениями все, что полагалось в таком случае, собаку аккуратно положили на сено в телегу рядом с добытыми енотами и, удрученные, поехали домой.

Дорогой через какое-то время охотники услышали слабое рычание и, обернувшись на звук, к своему удивлению увидели, что Тролль пришел в себя, но, не в силах приподнять голову, пытается кусать лежавшего рядом добытого енота. Вот какова сила собачьей охотничьей страсти! К счастью, пес оказался живучим и еще много лет радовал своим участием в охотничьих вылазках.

Было бы несправедливо не рассказать об охотоведе Игоре Алексеевиче Кондратьеве.

Он поступил на работу в хозяйство в 1948 или 1949 г. после окончания Московского пушно-мехового института, где обучался на факультете охотоведения. Игорь Алексеевич вернулся с фронта после тяжелых ранений. У него была оторвана левая рука выше кисти, на правой руке сохранились три пальца, которые были повреждены и действовали ограниченно. Но несчастье не сломило его духа. Он увлеченно работал, научился стрелять, опирая стволы ружья на протез левой руки. Был очень доброжелательным, внимательным человеком.

Как-то раз, выполняя служебное задание зимой в лесу, он услышал два выстрела. Понял, что это бра-

коньеры. Пойдя в сторону выстрелов, вскоре вышел на лыжню, идущую параллельно следам лося. Эта лыжня привела его к убитому лося, разделкой которого занимались два человека. Увидев шедшего к ним охотоведа, один из охотников потянулся к ружью, стоящему рядом в снегу. Кондратьев представился, сказал, что надо побеседовать, и попросил не горячиться. Ему пригрозили ружьем и предложили убраться туда, откуда пришел. Кондратьев снял с плеча ружье, продолжая двигаться вперед, и предупредил, что находится при исполнении служебных обязанностей. В ответ браконьер вскинул к плечу ружье, направив его на Игоря Алексеевича. Выстрел Кондратьева опередил браконьера. Все произошло мгновенно. Видимо, сработал инстинкт самосохранения. Браконьер был ранен крупной дробью и скончался.

Кондратьев случившимся был морально убит. Он не переживал, что его будут судить, переживал смерть человека от его руки.

Второй браконьер, единственный свидетель, категорически отрицал угрозы и направление оружия на охотоведа. Трагедия Кондратьева усугублялась. Правду помогла установить экспертиза ружья убитого браконьера, на котором был обнаружен след дроби рогового выстрела. Он однозначно свидетельствовал о том, что ружье было направлено на охотоведа.

Кондратьев был оправдан, но работать в «Завидово» уже не смог. Он долгие годы трудился в Росохотрыболовсоюзе.

В пятидесятых годах начальником охраны охотхозяйства работал капитан Александр Дмитриевич Уткин. Это был лысоватый человек лет сорока, невысокого роста, с застенчивой улыбкой, часто

присутствующей на его лице, немало шепелявил. Внешне он был добряк, любил играть на баяне. Но на самом деле был достаточно жестким человеком, требовательным к подчиненным и непримиримым к браконьерам. Раньше он служил в Смерше, был мастером спорта по пулевой стрельбе.

Он быстро налаживал контакты с районными правоохранительными организациями, обзавелся информаторами в окрестных деревнях, организовывал с охотстражей рейды по выявлению и поимке браконьеров на периферийных участках хозяйства. Работа его была достаточно эффективна, чувства жалости к нарушителям режима охотхозяйства, независимо от личностей браконьеров и обстоятельств, он не испытывал и карал по всей строгости закона. Накопленный Уткиным опыт борьбы с браконьерством в «Завидово» был им обобщен и освещен в нескольких изданных брошюрах. После службы в «Завидово» Уткин возглавил охотничье хозяйство «Барсуки» в Калужской области.

Заметной личностью в коллективе охотхозяйства был Василий Егорович Слюндин.

Числился он истопником котельной, а на самом деле это был мастер – золотые руки. У него были тисочки, станочки, струбцинки, сверлышки, метчики и прочий инструмент. В шутку говорили, что именно он был прообразом известного Левши Лескова. Он умел делать все, от ремонта пишущей машинки до подшивки валенок. Поселок охотхозяйства трудно было представить без Слюндина. К нему несли ремонтировать будильники, паять вышедшую из строя металлическую посуду, он делал фотографии семейных торжеств и многое-многое другое.

Как-то он сделал в подарок отцу прекрасный охотничий нож с наборной рукояткой.

Необычной формы пластмассовые ножны, обрамленные металлом, украшены оригинальной гравировкой сюжета зимней охоты на волка. Клинок ножа имеет пильную часть, которая позволяет, например, напилить веток при обустройстве номера или засидки. У рукоятки на клинке выгравирована надпись «На память Черкасову И.И.», с обратной стороны – «Работа Слюндина В.Е.».

Об этих замечательных людях, которых мне посчастливилось знать во времена моей юности, когда мой отец И. И. Черкасов был начальником Завидовского научно-опытного охотничьего хозяйства, можно рассказывать бесконечно. Я всегда с теплотой вспоминаю проведенные здесь годы и удивительный, дружный завидовский коллектив.

И сегодня коллектив национального парка, сохраняя преемственность поколений, успешно решает целый комплекс новых научно-практических и хозяйственных задач с учетом современных реалий социально-экономического развития Подмосковья. Ощущая большую государственную поддержку и внимание к их работе, завидовцы стремятся постоянно ее совершенствовать и развивать. За последние десятилетия завидовские уголья стали своеобразной лабораторией под открытым небом, в которой разрабатываются и апробируются многие передовые идеи в области охотоведения и биотехники, биомедицины и экологии. Целый ряд из них уже нашел свое практическое применение в интересах людей и на пользу природе.





Подготовила И.Цуркова по материалам  
книг «Охота и политика»,  
«Завидово. Живая история»  
и интервью с В.И. Черкасовым  
(беседовала В.Богомолова)





109012, Москва,  
Кремль-9,  
ФСО России  
[www.fso.gov.ru](http://www.fso.gov.ru)



# The VIP gateway to Moscow



2 VIP terminals

Heated hangars

Ground handling

Refueling (Jet A1)



Catering Service



Line Maintenance

5A, 1st Reysovaya Street,  
Moscow, Russia, 119027  
tel.: +7(495) 648-28-00/01/02  
fax: +7(495) 648-28-08  
e-mail: [handling@vipport.ru](mailto:handling@vipport.ru)  
**SITA: VKOBTXH**  
**AFTN: UUWVVKX**  
**VHF: 122.875 MHz**  
[www.vipport.ru](http://www.vipport.ru)

**VIPPORT**  
FBO/Vnukovo

**Handling with care**







ПРЕЗИДЕНТ  
ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ  
СТРАНА И МИР  
КРЕМЛЬ-9

## В СТРАНЕ

### Встреча стран БРИКС на площадке ФАТФ

*Новый формат взаимодействия  
финансовых разведок государств –  
участников БРИКС*



### Регионы обязаны выстоять

*Устойчивость в российских регионах  
напрямую коррелирует с политикой,  
которую проводят их руководители*



### Дорогая моя столица...

*Решения московских властей  
по транспортному вопросу вызывают  
сильное удивление у жителей города*



ЭКОНОМИКА  
ОТРАСЛИ  
ОБЩЕСТВО  
ВЕРЮЮ!

# Страны БРИКС встретились на площадке ФАТФ

Новый формат взаимодействия финансовых разведок государств – участников БРИКС полностью в русле нового внешнеполитического курса России

В ходе пленарного заседания в Париже, которое состоялось в октябре нынешнего года, впервые на полях Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег собрались лидеры делегаций стран – членов БРИКС: Бразилии, Индии, Китая и ЮАР. Эта встреча, прошедшая по инициативе и под председательством РФ, стала продолжением политики России, направленной на усиление взаимодействия с государствами блока. Эксклюзивная информация о новом формате взаимодействия стран БРИКС представлена изданию «ВВП» пресс-службой Федеральной службы по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг).

**И**юльский саммит БРИКС в Бразилии, в котором принял участие Президент РФ Владимир Путин, по сути, обозначил поворотный момент для России на международной арене. Итогом летнего саммита стали два ключевых документа, подписанных там: об учреждении Банка развития БРИКС и пула резервных валют.

Укреплению этого сотрудничества поспособствовала и встреча представителей финансовых разведок стран БРИКС в Париже: были согласованы общие подходы по ряду принципиальных вопросов повестки дня пленарной недели, обсуждались перспективы реализации совместных проектов, в том числе по обмену опытом и оказанию содействия при подготовке к новому раунду взаимных оценок ФАТФ, по подключению к созданию Банка



Руководитель Федеральной службы по финансовому мониторингу Юрий Чиханчин

развития БРИКС, а также по обучению специалистов в сфере противодействия отмыванию денег и финансированию терроризма (ПОД/ФТ).

В ходе обмена мнениями о трудностях, с которыми приходится сталкиваться странам





### **Справка о работе над соглашением в области развития образования в сфере ПОД/ФТ между сетевым Институтом и Ассоциацией бизнес-школ стран БРИКС**

Сетевой Институт в сфере ПОД/ФТ при поддержке Росфинмониторинга последовательно расширяет международное сотрудничество по вопросам подготовки кадров в области ПОД/ФТ с учебными организациями в странах-партнерах России в международной антиотмывочной системе. Так, 27 и 28 ноября 2014 года в Москве в Федеральной службе по финансовому мониторингу состоялись переговоры директора Росфинмониторинга Ю.А. Чиханчина с представителем Ассоциации бизнес-школ стран БРИКС проф. С.П. Равиндранатаном.

#### **Справка о проф. С.П. Равиндранатане**

Проф. С. П. Равиндранатан с 1965 по 2000 годы работал в IFS (Indian Foreign Service – Индийская международная служба). С 1979 по 1982 годы был заместителем руководителя миссии Индийского посольства в Париже. Служил послом Индии и специальным представителем в ряде государств: в Суве (Фиджи) в 1982–1986 годах, в Алжире (1988–1991), Дублине (1991–1992), Сиднее (генеральный консул, 1992–1995), Маниле (1995–1999) и Канберре (Австралия) в 1999–2000 годах. После ухода с государственной службы работал советником. С 2000 года – почетный профессор и член управляющего совета Хавьерского института управления и предпринимательства (Xavier's Institute of Management and Entrepreneurship (XIME) в Бангалоре, Индия). В рамках переговоров с профессором Равиндранатаном обсуждались вопросы интеграции сетевого Института в сфере ПОД/ФТ с Ассоциацией бизнес-школ стран БРИКС. Учитывая наличие общих интересов по включению в бизнес-образование элементов ПОД/ФТ, необходимость обмена образовательными программами, организации обмена студентов и преподавателей, а также проведения совместных семинаров и конференций, постановили заключить договор о совместной деятельности в области подготовки кадров в сфере ПОД/ФТ. Представителям сетевого Института в сфере ПОД/ФТ предстоит принять участие в годичном собрании Ассоциации бизнес-школ стран БРИКС, которое состоится в марте 2015 года в Индии, а также подготовить и провести международную студенческую конференцию, посвященную теме ПОД/ФТ в бизнес-образовании в июле 2015 года в Москве.

при проведении национальных оценок рисков отмывания доходов и финансирования терроризма, было решено организовать совместный семинар для выработки единой методологии в рамках блока, которую можно было бы затем применять как у себя, так и в других странах.

Неподдельный интерес вызвало выступление представителя российской делегации Владимира Глотова, посвященное созданному в России международному сетевому Институту по подготовке кадров в сфере ПОД/ФТ. Заместитель директора Росфинмониторинга рассказал о том, что необходимым условием эффективности «антиотмывочной» системы любой страны является наличие высококвалифицированных кадров, занятых в этой сфере, специалистов, способных работать на опережение и противостоять угрозам национальной безопасности.

«Для этого важна специальная подготовка, – пояснил Владимир Готов. – В ее основу должны быть положены профессиональные стан-



**Заместитель директора  
Росфинмониторинга  
Владимир Готов**

## **Проект меморандума о взаимопонимании между сетевым Институтом в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и Ассоциацией бизнес-школ стран БРИКС**

г. Москва, 2015 г

Сетевой Институт в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, с одной стороны, и Ассоциация бизнес-школ стран БРИКС, с другой стороны, именуемые в дальнейшем Стороны, в целях развития и укрепления сотрудничества в области образования и науки, исходя из взаимной заинтересованности в налаживании эффективного взаимодействия между Сторонами, согласились о нижеследующем.

### **Статья 1**

Предметом настоящего Меморандума является сотрудничество и взаимодействие Сторон в области подготовки кадров и проведения научных исследований, развития образовательных и просветительских связей.

### **Статья 2**

Стороны поддерживают развитие интеграционных процессов в области образования и науки, а также создание в этих целях информационной и нормативной базы.

### **Статья 3**

Стороны совместно проводят научно-практические конференции, симпозиумы, семинары, «круглые столы» и иные мероприятия.

### **Статья 4**

Стороны обмениваются опытом, информацией, образовательными программами, научными, учебно-методическими и иными материалами по вопросам, представляющим взаимный интерес, создают совместные рабочие группы для решения вопросов, связанных с реализацией настоящего Меморандума.

### **Статья 5**

Стороны сотрудничают в области повышения качества образования и развития науки, оказывают друг другу консультационную, методи-

ческую и иную помощь, необходимую для выполнения Меморандума, а также содействуют установлению прямых связей и взаимодействию между образовательными и научными организациями Сторон.

### **Статья 6**

Стороны содействуют взаимному обмену обучающимися и научно-педагогическими работниками образовательных учреждений/организаций Сторон.

### **Статья 7**

Рабочими языками при осуществлении сотрудничества в рамках настоящего Меморандума являются русский, английский и китайский языки.

### **Статья 8**

Настоящий Меморандум не затрагивает прав и обязательств Сторон, вытекающих из других договоров и соглашений, участниками которых они являются.

### **Статья 9**

Разногласия, возникающие в ходе выполнения настоящего Меморандума, разрешаются путем проведения консультаций и переговоров.

### **Статья 10**

Стороны осуществляют взаимодействие на принципах равенства Сторон, законности, безвозмездности, взаимного информирования и совместной заинтересованности в эффективной реализации Меморандума.

**Настоящий Меморандум вступает в силу с даты его подписания. Настоящий Меморандум составлен в двух экземплярах, по одному для каждой из Сторон, имеющих равную юридическую силу.**





**ИТОГОМ ЛЕТНЕГО САММИТА  
СТАЛИ ДВА КЛЮЧЕВЫХ ДОКУМЕНТА:  
ОБ УЧРЕЖДЕНИИ БАНКА  
РАЗВИТИЯ БРИКС И ПУЛА  
РЕЗЕРВНЫХ ВАЛЮТ**

дарты специалистов в области финансового мониторинга, разработаны на их основе образовательные стандарты и примерные образовательные программы. Для будущих сотрудников надзорных органов и подотчетных организаций необходимо разработать образовательные профили по ПОД/ФТ в рамках действующих направлений подготовки».

Представитель российской финансовой разведки особо отметил, что сетевой Институт в сфере ПОД/ФТ призван обеспечить новое качество образования и конкурентоспособность в мировом образовательном пространстве.

Предложение России присоединиться к сетевому Институту вызвало положительную реакцию.

Итогом первой встречи в подобном формате можно считать единодушные партнеров по БРИКС в стремлении продолжить практику подобных мероприятий с перспективой приглашения на них Аргентины. По сути, можно говорить о том, что на площадке ФАТФ уже начал работу неформальный Совет глав делегаций БРИКС, который в дальнейшем будет способствовать сбалансированности ФАТФ.

Меморандум о взаимопонимании между Ассоциацией бизнес-школ стран БРИКС и сетевым Институтом в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма будет подписан в феврале 2015 года в Париже в ходе пленарной недели ФАТФ.

---

Пресс-служба  
Росфинмониторинга

---

# Регионы обязаны выстоять

Устойчивость в российских регионах напрямую коррелирует с политикой, которую проводят их руководители

**В последние месяцы встречи президента Владимира Путина с главами российских регионов стали регулярными. Только в декабре он провел беседы с четырьмя губернаторами. В первый же день после новогодних праздников Путин встретился с руководителем Калининградской области Николаем Цукановым, на следующий день – с главой Иркутской области Сергеем Ероценко. Темы диалогов, на первый взгляд, стандартные – социально-экономическая ситуация в регионе, бюджетная сфера, поддержка бизнеса. Но в период сложного положения дел в экономике такие встречи становятся особенно важными. Именно от действий губернаторов зависит устойчивость в регионе, причем связано это как с экономическими мерами, так и с политическими действиями.**

## ИНВЕСТИЦИИ И АВТОРИТЕТ

В сложной экономической ситуации люди чувствительнее и внимательнее относятся к действиям региональных властей. Рейтинги глав регионов эти перемены фиксируют (например, в рейтинге Фонда развития гражданского общества главный критерий оценки – результаты социологического опроса). Предсказуемо, лучше всего обстоят дела в субъектах-донорах. Например, итоговый рейтинг ФОРГО возглавляет губернатор Ямало-Ненецкого округа Дмитрий Кобылкин. Негативно на его позициях не сказалась и отмена прямых губернаторских выборов в регионе, которые губернатор без проблем бы выиграл.

Нет сомнений в том, что эффективно справится с кризисом калужский губернатор Анатолий Артамонов. Его команда сумела превратить регион без энергоресурсов и развитой промышленности в инвестиционную мекку, где располо-

жены производства мировых автогигантов. Эту репутацию Артамонова подтвердил и его диалог с президентом. Говорил губернатор, например, о вводе в эксплуатацию областного аэропорта. «У нас во многих соглашениях с инвесторами было прописано, что мы это всё сделаем. Теперь сняли камень с души и выполнили перед ними это обязательство», – пояснил он президенту. Он добавил, что регион готов предоставить в период кризиса налоговое послабление инвесторам, коих в области немало (по словам Анатолия Артамонова, только в прошлом году было открыто 12 новых производств). Кстати, в этом году срок полномочий губернатора истекает, и Артамонов уже заявил «Коммерсанту», что не может покинуть пост в тяжелое для страны и области время.

К плановым выборам готовятся и в Татарстане: на новый срок пойдет глава республики Рустам Минниханов (третье место в рейтинге ФОРГО). Политическая ситуация в регионе управляема: за «Единую Россию» на выборах в местный парламент проголосовали больше 85% избирателей. Мощной оппозиции в республике нет: в законодательное собрание прошло всего две партии, причем КПРФ едва преодолела заградительный пятипроцентный барьер.

На личной популярности держатся рейтинги глав Кемеровской области и республики Чечня Амана Тулеева и Рамзана Кадырова. Это жесткие руководители, имеющие непререкаемый авторитет у себя на территориях. Кроме того, Рамзан Кадыров в последнее время достаточно успешно выступает в федеральной повестке как защитник традиционных ценностей и суровый борец с террористами.

Белгородской области с ее развитым сельским хозяйством санкции и подорожание валюты пошли, скорее, в плюс: регион оказался на передо-





Президент России Владимир Путин  
и губернатор Калужской области  
Анатолий Артамонов

вой линии импортозамещения. Его глава Евгений Савченко (один из первых губернаторов, прошедших прямые выборы) не сдает позиции и наряду с Анатолием Артамоновым называется в числе глав, которые грамотным управлением вывели регионы в лидеры.

По словам политолога Евгения Минченко, в условиях кризиса важным для губернаторов становится наличие в регионах «проектов развития». «Например, в Иркутской области это газопереработка, аэропорт, который был передан федеральным центром области. Оренбургской области помогает производство металлов – цены на них не растут, но они идут на экспорт. Импортозамещение дает шансы сельскохозяйственным регионам», – перечисляет эксперт.

### НЕ СУМЕЛИ ОБЪЯСНИТЬ

Симптоматично, что мэр Москвы Сергей Собянин, который, хоть и входит в группу губернаторов с «очень высоким рейтингом», всего лишь замыкает десятку лидеров, хотя не так давно находился в первой пятерке и даже тройке. Столичные жители быстрее всех ощущают экономические перемены к худшему, и на этом фоне мэрия допустила ряд управленческих ошибок. Реформа здравоохранения, которая действительно была необходима городу, вылилась в митинги меди-

ков, которые попадали под сокращения, в соцсетях появились фото документов с предложениями работы для специалистов – вакансиями медсестер и даже уборщиц. Только после акций протеста администрация города заявила о запуске программ переобучения для врачей, о крупных выплатах увольняемым работникам, хотя диалог можно было наладить еще до массовых выступлений. Введение платных парковок (тоже мера сама по себе нужная) также обросло скандалами: сначала представители департамента транспорта заявляли, что автовладельцы будут платить за парковку только в пределах бульварного кольца, затем территория была расширена до кольца Садового, сейчас она грозит выйти за пределы третьего транспортного. Информация о возможном введении платного въезда в центр после таких действий уже воспринималась всерьез. Такой разрыв в коммуникации мэрии с жителями явно не способствует стабильности в городе, несмотря на успешно (со всеми поправками) проведенные выборы в Мосгордуму.

Глава Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко также держится в группе губернаторов с «очень высоким рейтингом», однако действия его команды могут губернаторский рейтинг понизить. Например, вице-губернатор Игорь Албин (эксп-глава Минрегиона при новом назначении сме-

**Губернатор Московской области Андрей Воробьев провел заседание в администрации городского округа Балашиха**

Фото РИА Новости



нил фамилию Слюняев на Албин) предложил горожанам самим убирать снег во дворах. Эти слова вызвали возмущенную реакцию жителей северной столицы.

В группе самых высокорейтинговых губернаторов находится и глава Челябинской области Борис Дубровский, однако его позиции несколько ослабевают. Глава популярен среди жителей, его управленческие ходы также не вызывают нареканий, но у элит Челябинска вопросы вызвало назначение сити-менеджером областного центра экс-мэра Магнитогорска Евгения Тефтелева. Традиционное соперничество между городами еще сильнее подогрело это недовольство. Начались конфликты с местными элитами и у новоизбранного главы НАО Игоря Кошина, которому не удалось провести на пост спикера горсовета Нарьян-Мара своего кандидата. Должность заняла Татьяна Старостина, которая хоть и состоит в «Единой России», но выдвинула кандидатуру вопреки главе региона.

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА**

В Волгоградской области губернатор Андрей Бочаров (первый глава региона из Народного фронта) после выборов произвел перезагрузку местных элит: в правительство были назначены опытные профессионалы, работавшие при пос-

леднем избранном губернаторе Николае Максюте; спикером облдумы стал бывший мэр города Михайловка Николай Семисотов. Поменялось при губернаторе-«фронтовике» и руководство Волгограда: прежняя администрация формировалась при скандально известном главе региона Сергее Боженове.

Перезагрузка муниципальных глав идет и в Московской области. Глава Подмосковья Андрей Воробьев проводит масштабную местную реформу, которая включает в себя не только законы о способах формирования местной власти, но и укрупнение муниципалитетов. Администрация учла ошибки, которые были допущены при попытке слияния городов Дзержинского и Котельников, ставшей для местных жителей неожиданностью и повлекшей за собой протесты. При объединении Королева и Юбилейного, Балашихи и Железнодорожного проводилась разъяснительная кампания. В условиях повышения учетной ставки Центробанка, которое привело к подорожанию кредитов для аграриев, областное правительство уже заявило о готовности поддерживать сельхозпроизводителей.

## **РЕФОРМА С КОНФЛИКТАМИ**

Многие избранные 14 сентября губернаторы предпринимают спорные шаги на политическом



поле. Глава Красноярского края Виктор Толоконский, который во время избирательной кампании называл себя сторонником выборности мэров, после дня голосования отменил прямые выборы в муниципалитетах, включая Красноярск. Этот шаг вызвал открытое недовольство оппозиции и непонимание единороссов областного центра. Свердловский губернатор Евгений Куйвашев продолжает конфликтовать с руководством Екатеринбурга, сейчас его команда пытается провести решение об отмене прямых выборов градоначальников в областном центре, Нижнем Тагиле и Первоуральске. Кроме того, Екатеринбург может быть разделен на районы. Мэрия города провела публичные слушания с большим количеством участников, и теперь губернатору будет не так просто провести планы в жизнь. Оба главы имеют «средний рейтинг».

Проблемы с муниципалитетами возникают и у главы Ростовской области Василия Голубева (определен ФОРГО в группу глав с «высоким рейтингом»), которому в следующем году предстоят выборы. После долгого конфликта с губернатором в отставку был отправлен мэр Ростова-на-Дону Михаил Чернышев, который получил в региональном правительстве пост вице-губернатора по внешним связям; продолжается противостояние губернатора и мэрии Таганрога. Недовольство местных элит может сказаться на проведении кампании: не исключено выдвижение альтернативного кандидата, которого они могут поддержать и профинансировать.

### **ТОЧКИ РОСТА**

«Роснефть», которая выбрала базой для освоения арктического шельфа Мурманскую область, даст возможность экономике региона смягчить последствия кризиса. Губернатор этого региона Марина Ковтун оказалась в пятерке глав, чей рейтинг за год сильнее всего вырос. Также в этот топ вошел глава Башкирии Рустем Хамитов, который выиграл выборы в нынешнем году. В плюс ему эксперты ФОРГО ставят выстраивание внутриэлитного консенсуса в регионе. Кроме того, глава республики активно пытается лоббировать интересы своего региона в федеральном центре: он предложил передать республике часть акций Башнефти, которая была национализирована.

### **СРАЖЕНИЕ С ФРОНТОМ**

На позиции ряда губернаторов повлияла критика со стороны Народного фронта. Вопросы у

ОНФ возникали к рязанскому главе Олегу Ковалеву: в охранной зоне на родине Сергея Есенина, селе Константиново, могло начаться строительство коттеджного поселка; кроме того, местных чиновников заподозрили в подведении дороги к нему за бюджетный счет. «Фронтвики» продолжили критику сахалинского губернатора Александра Хорошавина: администрацию обвиняют в необоснованно дорогих госзакупках. Сейчас Хорошавин замыкает группу губернаторов со средним рейтингом и находится в одном шаге от попадания в группу аутсайдеров.

### **ГРУППА РИСКА**

Состав этой группы достаточно стабилен. Замыкающим в ней идет глава Тверской области Андрей Шевелев, у которого есть проблемы во взаимоотношениях с местными элитами, а недовольство областной властью косвенно показывают неплохие результаты компартии (ее представитель выиграл на выборах мэра города Кимры). Губернатор так и не смог создать в регионе с исключительно выгодным географическим положением благоприятный инвестиционный климат или хотя бы развить туристическую инфраструктуру. На предпоследнем месте находится ярославский губернатор Сергей Ястребов. Недавняя проверка администрации президента показала, что правительство области недостаточно усердно борется с коррупцией и допускает конфликт интересов. Третье место в пятерке аутсайдеров занимает глава Карелии Александр Худилайнен, чей затяжной конфликт с мэром Петрозаводска Галиной Ширшиной и городскими элитами постоянно сопровождается скандалами на федеральном уровне. Достижениями не отличаются и власти Северной Осетии – глава республики Теймураз Мамсуров тоже находится в пятерке отстающих. Открывает этот список глава Пермского края Виктор Басаргин.

Евгений Минченко отмечает, что в условиях кризиса шансы сохранить пост появляются даже у откровенно слабых губернаторов: желающих занять их должности немного. По его мнению, с наибольшими проблемами столкнутся главы регионов с моногородами: «Сейчас заливать деньгами эту проблему никто не будет», – а также субъекты, в которых ощутимую долю доходов дает логистика на международных направлениях, например Калининградская и Ленинградская области, Санкт-Петербург.

---

Виталий СЕЛОВ

---

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ



### «Прирастать Сибирью и Дальним Востоком»

**Дмитрий АСТАФЬЕВ, заместитель председателя правительства Еврейской Автономной Области**

**«У РУКОВОДИТЕЛЕЙ РЕГИОНА ИМЕЕТСЯ КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ ВИДЕНИЕ СУЩЕСТВУЮЩИХ ЗАДАЧ. ЛИЧНО МНЕ ОЧЕНЬ НРАВИТСЯ ДЕВИЗ ПОЛПРЕДА ПРЕЗИДЕНТА В ДФО ЮРИЯ ТРУТНЕВА: «ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ ДОЛЖНО СОВПАДАТЬ С НАПРАВЛЕНИЕМ ДВИЖЕНИЯ»**

Регион Восточной Сибири и Дальнего Востока представляет исключительный геополитический интерес для Российской Федерации. Данный регион на протяжении всей своей истории испытывал трудности развития вследствие как территориальной удаленности от основных экономических центров России, так и низкой плотности населения. Государственная политика на протяжении двух веков сводилась фактически к принудительному обеспечению региона трудовыми ресурсами (ссылки, каторга, насильственные переселения). Пожалуй, единственной экономической предпосылкой развития Большого Востока стали реформы Столыпина, которые, к сожалению, оказались кратковременными, а их плоды были почти полностью уничтожены в ходе Гражданской войны. В советское время регион стал прежде всего оборонным центром, появились заводы, инфраструктура, но численность населения по-прежнему росла преимущественно за счет переселенцев.

Постсоветские изменения отрицательно сказались на инфраструктуре региона: по разным причинам закрылись оборонные направления, и регион откатился по своим показателям на многие десятилетия от индустриального направления развития к сырьевому. Соседство с Китаем, чья экономика непрерывно растет, создало предпосылки для экономического ориентирования

местной промышленности на нужды КНР в ущерб развитию внутрироссийской интеграции. Иными словами, регион стал утрачивать свое место во внутрироссийском разделении труда. В этой ситуации жизненно необходимо в течение 15-20 лет обеспечить на Востоке России условия повышения плотности населения за счет сохранения существующих населенных пунктов и создания новых городских агломераций и мест привлечения бизнеса, которые будут конкурентоспособны как на национальном, так и на международном рынках. При этом основное внимание следует уделить усилению позитивной роли Большого Востока в международном разделении труда, формируя не единичные кластеры, ориентированные на соседей, а направления развития, обеспечивающие использование транзитного потенциала региона и привязку сырьевой базы и базы развития к потребностям Европейской части России. Таким образом, основными задачами развития должны стать:

- создание современных инфраструктурных коридоров направления Восток – Запад (потoki готовой продукции) и Север-Юг (сырьевые потоки);
- выравнивание эффективности местной предпринимательской деятельности до уровня регионов-лидеров за счет приоритетной денежно-кредитной политики, административных преференций: в первую очередь, за счет форми-



рования гарантированного спроса на производимые товары и услуги, как в рамках государственного заказа, так и в рамках программ гарантированного спроса;

– создание структуры поддержки местного бизнеса (прежде всего, малого и среднего предпринимательства) путем включения региональных предприятий в качестве базовых исполнителей федеральных, региональных и межрегиональных программ.

Ключевыми принципами и направлениями социально-экономической политики Большого Востока должны стать:

– формирование среднего класса, снижение уровня бедности населения, развитие кадрового потенциала;

– создание инфраструктурных коридоров как между зонами опережающего развития, так и с европейской частью страны;

– развитие местного предпринимательства;

– развитие внешнеэкономического сотрудничества, в том числе приграничного;

– включение местного населения в систему общественной жизни страны за счет опережающего развития интернет-технологий в сфере коммуникаций, доступа к системам дистанционного образования, дистанционного присутствия на культурно-массовых мероприятиях, обеспечение дистанционного доступа к медицинским центрам;

– восстановление системы вертикальных и горизонтальных социальных «лифтов» не только для государственных служащих, но и для обычных граждан.

В настоящее время для целей среднесрочного и долгосрочного планирования используются целевые программы двух уровней:

– федеральные, преимущественно отраслевого направления;

– местные (региональные), преимущественно территориального типа.

Развитие малого и среднего бизнеса переведено в основном на региональный уровень, и вся инфраструктура поддержки малого и среднего бизнеса носит региональный характер, опираясь на частную инициативу.

В то же самое время целый ряд целевых государственных программ носят межрегиональный характер, и для их исполнения целесообразно привлекать частный капитал малого и среднего бизнеса в режиме стимулирования бизнеса определенного направления или частно-государственного партнерства.

Есть ряд направлений, которые целесообразны только при условии скоординированного по времени и стандартизированного технически и технологически решения:

– развитие инфраструктуры потребления природного газа в качестве моторного топлива и автономной газификации объектов ЖКХ или использование иных альтернативных источников энергии;

– развитие местной авиации;

– развитие инновационных межрегиональных транспортных систем (скоростные поезда, скоростной трамвай, железнодорожное пригородное сообщение, развитие водного транспорта на регулярной основе);

– развитие инфраструктуры продовольственной безопасности регионов и продовольственной кооперации, в том числе и в режиме импортозамещения сырьевых продуктов;

– создание системы организации биржевых складов по определенным группам товаров, обеспечивающих единую систему ценообразования;

– создание системы распределенных технопарков на базе местного сырья;

– скоординированные межрегиональные экологические программы (развитие местной технологической базы, переработка отходов и т. д.);

– создание субконтрактинговых центров и локализация производств;

– медицинские, образовательные, социальные программы;

– туристические программы.

При реализации подобных программ очень важна одновременность их исполнения за счёт концентрации финансовых средств бюджетов разного уровня и частных инвестиций.

Особый синергетический эффект – в том числе для бюджетов разного уровня – может быть достигнут за счёт одновременности реализации, формирования систем гарантированного спроса на товары или услуги или выстраивания системы временных или постоянных гарантий по эксплуатационной готовности в части наличия необходимой инфраструктуры.

Координация может состоять из:

– формирования системы единых подходов к содержанию и форме проведения конкурсных процедур при реализации государственной программы в режиме ГЧП;

– формирования кредитной и инвестиционной финансовой базы за счёт бюджетов различного уровня и мер государственной поддержки;

– формирования программ последовательного гарантированного спроса на товары и услуги;

– мер государственной поддержки бизнеса и гарантий возврата инвестированных в развитие инфраструктуры средств, локализации производств и т. д.;

– формирования единых технологических подходов и создания субконтрактинговых цепочек, стимулирующих привлечение технологий и локализацию производства.

Хотелось бы отметить, что определенные шаги в данном направлении уже делаются. И, что еще более существенно, у руководителей региона имеется концептуальное видение существующих задач. Лично мне очень нравится девиз полпреда президента в ДФО Юрия Трутнева: «Целеполагание должно совпадать с направлением движения».

# Дорогая моя столица...

Решения московских властей по важнейшему для всех транспортному вопросу регулярно вызывают сильное удивление у жителей города

**Когда команда мэра Собянина начала заполнять пустоты столичного быта собственными затеями, многие политические зеваки заметно оживились.**

**– А может, именно в этом и кроется великая иллюзия московского благополучия? – подумал автор и даже на всякий случай слил из авторучки аспидно-чёрные фельетонные чернила и набрал туда небесно-лазоревые. А вдруг наконец пришло время написать и о нашей столице похвальную оду, в которой не найдётся места былым словесным непристойностям типа «занести», «отжать», «откатить», «порешать» и т. д. Жизнь доказала, что со сменой чернильного колера я, как и многие мои коллеги, поторопился.**

## **СКАЖИ-КА, ДЯДЯ, ВЕДЬ НЕ ДАРОМ?**

Тенденция новых столичных властей строить отношения с горожанами по принципу камикадзе «главное – взлететь!», где в роли пилотов, взмывающих ввысь, чиновники, конечно, видели себя, а на месте тех, кого ждало безрадостное приземление – всех нас, сразу заставила меня заскучать.

Известную московскую инициативу по яростному отдиранию асфальта с тротуаров подпирали бодрящие пиар-акции в добродушных столичных СМИ. Смысл их был экологически-патриотичен: при нагревании асфальт, дескать, выделяет вредные для дыхания миазмы. Пример таких жарких во всех смыслах мегаполисов, как Каир, Мельбурн, Дубай, Сидней и т. д., в расчёт столичными градостроителями почему-то не принимался. Ободренные или поломанные в небрежных плиточных зазорах каблуки, равно как травмированные колёсики пенсионных сумок-«передвижниц», инвалидов и детских колясок,

а также не снизошедшая на московские улицы обещанная альпийская свежесть, до поры городских чиновников не тревожили. Но...

Вскоре по городу вновь зашелестело привычное москвичам тревожное слово «откат». Те же СМИ голосами разновеликих экспертов тут же заговорили о пульмонологической пользе именно столичного асфальта. Плиточная затея стала хиреть, а затем и вовсе ушла в песок. Возможно, в тот, что остался на тротуарах от нереализованного гуманного преобразования. Я снова сменил чернила в авторучке.

## **ПАРКИНГ ПОСЛЕЮРСКОГО ПЕРИОДА**

Новые городские инициативы продемонстрировали живучесть и требовали продолжения. В первую очередь, конечно, финансового.

Очевидно, именно тогда в безднах столичного Департамента транспорта и родилось эпохальное слово «парковки». Гражданам его подали под лозунгом «борьбы с пробками». Граждане, как обычно, поверили. Гарниром к этому блюду городские власти назначили малопонятный россиянам «европейский опыт». О том, что упомянутые заграничные жители получают зарплаты и пенсии, легко позволяющие им оплачивать прихоти своих градоначальников, в столице деликатно предпочли не вспоминать.

Сначала запретительными знаками засеяли городские магистрали: Тверскую улицу, Новый Арбат, Кутузовский проспект и т. д. Ездить в Кремль, Госдуму, Совет Федерации и мэрию (как, впрочем, и обратно – на госдачи) чиновникам стало заметно комфортнее. То, что все боковые улицы, переулки, дворы, газоны и проч. тут же превратились в халявные автоотстойники, в Дептрансе до поры почему-то не замечали.





## **СМИРЕНСКИЙ МИХАИЛ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Публицист. Художник. Член Союза журналистов СССР. Член Союза журналистов РФ. Член Международной Федерации журналистов. Лауреат премии СЖ РФ «За профессиональное мастерство». Медалист Международного конкурса карикатуристов «Сатира в борьбе за мир».

Затем на улицах нарисовали знаменитые «выделенки» для общественного транспорта, заезжать на которые даже при полном отсутствии на них этого самого транспорта не рекомендуется никому: астрономические штрафы за такой маневр в состоянии обанкротить даже Рокфеллера.

Чтобы контролировать вялорастущее самосознание автомобилистов, власти приобрели тысячи видеокамер, развесив их даже там, где ни автобусов, ни троллейбусов никто не видал.

Сколько халявных миллионов власти города ни за что успели изъять у московских авто владельцев, мы уже никогда не узнаем. Как, впрочем, и того, на что и кем они были потрачены. Невнятная скороговорка о том, что все эти деньги до копейки потрачены на «нужды» го-

рожан, никакой ясности самим горожанам, конечно, не добавила.

Затем тротуары заполнили массивные паркоматы. Внешне они похожи на пульта управления подводных ракетносцев. Косноязычные инструкции и частая невозможность оплатить парковку на месте наличными (как на пресловутом Западе) количество неоправданных штрафов тоже не уменьшили. Как, впрочем, и быстрорастущее недовольство многомиллионной армии московских авто владельцев. Самодельная «пятая колонна» у нас уже существует. Стоит ли собственными руками выращивать ещё и профессионалов?

Круглосуточно рыскающие по городу алчные эвакуаторы и «фотоавтомобили» ЦОДД создают толчею и хаос, за который их самих стоило бы уже куда-нибудь эвакуировать. Вполне допускаю, что набравшиеся хватательного опыта водители эвакуаторов начнут ловко выдёргивать даже из уличного автопотока приглянувшиеся им «бентли» и «майбахи»: ни для кого уже не секрет, что главная составляющая этого антиавтомобильного ажиотажа кроется лишь в желании властей любыми способами «отжать» у автомобилистов штрафных деньжат. Спасибо



хоть за то, что мрачное стояние на уличных остановках для горожан пока ещё бесплатно. И это не смешно.

## ВЛАСТЕЛИНЫ КОЛЕЦ

С 1 августа прошлого года платные парковки стали «крышевать» территорию не только внутри Садового, но и вплоть до границ 3-го транспортного кольца. А ведь в начале прошлого года глава столичного Дептранса Максим Ликсутов прилюдно уверял: «Вопрос организации платных парковок обязательно будет обсуждаться с жителями этих районов». И ведь формально реформатор не лукавил: эмиссары транспортного монополиста действительно встречались с депутатами некоторых муниципальных собраний. Правда, «представители горожан» никого из самих горожан на эту встречу не приглашали. Наверное, поэтому депутаты так и не нашли доводов, чтобы исключить из списка хотя бы одну из приговорённых Дептрансом к финансовому надругательству улиц.

Обещание «платные стоянки точно будут не в жилой зоне» сам г-н Ликсутов первым же и проигнорировал. Наверное, в силу абсолютной бесперспективности сказанного: кто-нибудь видел

в Москве хоть одну нежилую улицу? Рассуждения об ограничении скорости движения до 40 км/ч по Бульварному кольцу и до 50 км/ч по Садовому вообще комментировать не хочется. Хотя объяснение этому может быть самое простое: любой запрет – это штраф. Штраф – это деньги. Много штрафов – много денег! И все они – из наших карманов. Раздаются даже голоса об очередном сокращении полос движения на том же Садовом кольце. И что дальше? Ответ вполне предсказуем: видеофиксация, драконовские штрафы, взятки эвакуаторщикам и гаишникам, а в итоге – дальнейший рост социального напряжения. И это тоже не смешно.

## ДОБИВОЧНАЯ СТОИМОСТЬ

В конце ушедшего года чиновники Дептранса столицы «порадовали» горожан очередным расширением платного парковочного пространства далеко за пределы ТТК. Сегодня в целом по городу это почти 850 улиц. То, что в обозримое время эта инициатива переползёт и за пределы МКАД, ни у кого сомнений уже не вызывает. Стоило ли так рьяно убеждать всех в том, что такие перспективы на Тверской, 13 даже не рассматриваются? А на самом деле



они не только рассматривались, но и рассчитывались! Не смешно.

Упорное желание чиновников мэрии пересадить как можно больше москвичей на общественный транспорт, велосипеды, ролики, самокаты тоже очевидно, хоть и не очень понятно: с какой стати какой-то клерк станет решать за нас, как и на чём нам передвигаться по городу? Исправлять одни неудобства за счёт появляющихся других в обществе всегда считалось аморальным и недопустимым. Тем более, если речь идёт о такой деликатной теме, как отъём чужих денег. А суть всех «реформ», обрушенных на нас городскими исполнителями, свелась, увы, именно к этой нехитрой операции. И это тоже не смешно.

Аморальность происходящего очевидна прежде всего потому, что бесконечно рыться в наших карманах даже под самыми благовидными предлогами неприлично само по себе.

Сомнительная статистика, утверждающая, что москвичи, дескать, весело рукоплещут этим новациям, наивна и весьма неубедительна. Скорее, это лишь удобная для лукавых докладов «наверх» процентовка от придворных социологов.

Как, например, можно приветствовать введение платных парковок у городских поликлиник и больниц, таких как детская Морозовская или Боткинская? Депутат муниципального округа Басманный Евгений Будник уверен, что в результате «количество парковочных мест там сокращается в разы и начинают активно работать эвакуаторы... А ведь людям, спешащим в больницу, порой нужна срочная помощь, и нет времени разбираться с парковкой». Весьма логичное наблюдение. Странно, что подобная мысль не посетила представителей исполнительной власти.

Даже специалисты центра Probok.net признают, что в Москве сегодня «радикального решения этой проблемы нет». Тогда на что же, спрашивается, власти так беспардонно трясут с нас остатки зарплат? Лишь за последние 2 года город таким образом получил «на свои нужды» 2 млрд (!) рублей. Хорошо, когда город удовлетворяет свои нужды. Плохо, что при этом растут нужды горожан. Если всё это власти называют благоустройством, то что же тогда заносится в графу городских потерь?

## **СПАСАЙТЕ, КТО МОЖЕТ!**

Недавно г-н Ликсутов в одном из своих выступлений встревожил москвичей рассказом о том, что, дескать, сам он добирается до работы на электричке.

Вполне допускаю, что это не шутка: обладатель позиции в рейтинге российского Forbes в состоянии купить себе не только персональный электро-, но и целый бронепоезд вместе со всеми запасными путями. Ну а нам-то, как в песне поётся, мирным людям, что с того? Помнится, Борис Ельцин тоже катался с «дорогими россиянами» в троллейбусе и автобусе. Увы, те маршруты привели Россию в тупик, а самого Ельцина к отставке. Наш народ, конечно, доверчив. Но не настолько, чтобы аплодировать любой умственной вольности. Даже если она принадлежит большому чиновнику.

Думаю, специалисты с Тверской, 13 продолжат обсуждать проекты разгрузки улиц, вплоть до самых фантастических. Только нужно ли для этого изобретать очередной неработающий «велосипед»? Почему Токио, Сингапур, Бангкок, Лондон и другие мегаполисы борются с транспортными коллапсами, не раздражая горожан? Там, очевидно, сначала думают, затем просчитывают, а уж потом считают. У нас этот процесс пока стабильно происходит в обратном порядке. Ко всему прочему, пример Златоглавой берут на вооружение и власти других регионов, где денег не то что на эвакуаторы, но и на баню у людей не всегда хватает. Так что же делать?

Может, уже пора прекратить строительство задушивших город «мегамоллов» с их хищными ценами и задуматься над сооружением многоярусных транспортных линий и развязок над столбными улицами? Как в Токио, Сеуле и Сингапуре. А может, стоит взять паузу в повальном и хаотичном оборудовании так называемых пешеходных зон? Москва, в конце концов, не строевой плац... Кстати, январская оттепель уже показала, в каком состоянии в Москве дорожное покрытие. А что же будет весной?

А может, стоит увеличивать пассажиропоток с помощью многоэтажных автобусов, как в Лондоне, или отрегулировать хотя бы работу светофоров на перекрестках?

Впрочем, ответы на эти и многие другие, вовсе не праздные вопросы пусть ищут те, кому это поручено по должности, оплачено окладами и определено природным разумом. Нам остаётся лишь дожидаться результатов: ведь работать на самом деле всегда легче, чем делать вид, что работаешь. Дождёмся?

---

Михаил СМИРЕНСКИЙ

---







ПРЕЗИДЕНТ

ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ

СТРАНА И МИР

КРЕМЛЬ-9

В СТРАНЕ

## ЭКОНОМИКА

### Обыкновенный захват

*Ситуация, при которой столичные олигархи «отжимают» привлекательные активы у представителей регионального бизнеса, продолжает оставаться нормой*



### Тенденции-2015

*Российской экономике придется учиться жить в условиях новой реальности*

ОТРАСЛИ

ОБЩЕСТВО

ВЕРЮЮ!

# Тенденции-2015

## Российской экономике придется учиться жить в условиях новой реальности

**Россия входит в кризисный 2015 год с «открытым забралом». Отрицательная динамика ВВП в ноябре, почти двукратная девальвация национальной валюты и, как следствие, повышение ключевой ставки ЦБ до заградительных 17%, двузначная инфляция, низкие цены на нефть и действующие западные санкции не оставляют сомнений в том, что нас ждет рецессия. Сроки возможного восстановления темпов роста – вопрос дискуссионный: с тем же успехом можно гадать на кофейной гуще или обращаться за прогнозами к астрологам.**

### ДИАГНОЗ НЕ ИЗ ЛУЧШИХ

О затухании роста российской экономики заговорили еще в конце 2013 года, когда динамика ВВП показала всего 1,3% при цене на нефть 108 долларов за баррель. Однако тогда шла речь о тяжелой стагнации, о практически нулевом, но все-таки росте, о стагфляции, структурных дисбалансах и отсутствии новых драйверов роста. За год ко всем этим проблемам добавились геополитические риски от разногласий России и Запада по украинскому вопросу, сильнейшие девальвационные ожидания и низкие цены на нефть. Как следствие, экономический рост по итогам 2014 года составит около 0,5%. Инфляция, по данным Росстата, впервые с 2008 года достигла двузначных значений – 11,4%. В декабре индекс потребительских цен вырос на 2,6%, в ноябре – на 1,3%. Рост цен на непродовольственные товары в декабре составил 2,3%, а за 2014 год – 8,1% (4,5% в 2013 году). Услуги в декабре подорожали в среднем на 2,2%, а за год – на 10,5%.

Прогнозы на предстоящий год неутешительны. Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев в конце декабря говорил о прогнозе министерства по инфляции на 2015 год в 10%. ЦБ РФ в середине декабря прогнозировал инфляцию в 2015 году в интервале 8,2–8,7% при сценарии цены на нефть в 80 долларов за баррель и инфляцию в 9,3–9,8% – при цене в 60 долларов.

Уже в конце декабря Минэкономразвития признало, что придется корректировать базовый прогноз социально-экономического развития страны на 2015 год, сделанный всего лишь месяцем ранее. Вероятнее всего, он будет рассчитан исходя из того, что нефть станет стоить 60 долларов за баррель. Таким образом, получается, что спад российской экономики составит около 3% ВВП, падение инвестиций – примерно 5%. Отток капитала по-прежнему будет превышать 100 млрд долларов. При этом инфляция останется двузначной (на уровне 10%), а ее пик придется на первое полугодие 2015 года. По оценке Минфина, при среднегодовой цене на нефть в 60 долларов за баррель среднегодовой курс доллара в 2015 году составит 51 рубль.

Доходы бюджета, по мнению министра финансов Антона Силуанова, сократятся на 2,6 трлн рублей только за счет изменения макроэкономических параметров. При этом для России по-прежнему закрыты внешние источники займов, а стоимость займов на внутреннем рынке настолько высокая, что прибегать к этому инструменту власти не спешат.

### КУРС И ДЕВАЛЬВАЦИЯ

Сильнейшим шоком 2014 года, с последствиями которого предстоит разбираться в 2015 году, стала почти двукратная девальвация рубля. Кульминацией девальвационной паники 16 декабря стало преодоление евро отметки в 100 рублей, а долларом – в 80 рублей. По оценке Центра развития НИУ Высшей школы экономики, наиболее негативным из последствий, безусловно, стал подрыв доверия к рублю, который выразился в валютизации сбережений населения, а также в стремлении компаний и банков накапливать валютные активы даже в том случае, если они не имеют валютных обязательств. «По состоянию на конец года доля валютных сбережений в структуре финансовых накоплений населения превысит 20%, – говорится в обзоре «Комментарии о государстве и бизнесе». – Кроме того, недо-





**ПРОГНОЗЫ НА ГОД НЕУТЕШИТЕЛЬНЫ. ГЛАВА МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ В КОНЦЕ ДЕКАБРЯ ГОВОРИЛ О ПРОГНОЗЕ МИНИСТЕРСТВА ПО ИНФЛЯЦИИ НА 2015 ГОД В 10%**

верие отражается в отказе использовать рубли в международных расчетах даже такими близкими России странами, как Белоруссия, а также в приостановке поставок импортных товаров в рамках действующих контрактов. В этих условиях также увеличивается риск снижения суверенного рейтинга России и рейтинга компаний ниже инвестиционного уровня».

В первой декаде января рейтинговое агентство Fitch уже объявило о снижении долгосрочных суверенных рейтингов России в иностранной и национальной валюте на одну ступень – с «ВВВ» до «ВВВ-» – с негативным прогнозом. «ВВВ-» является самым низким рейтингом в категории, которую инвесторы обозначают как «инвестиционную». Следующая ступень в методологии агентства относится к «спекулятивно-му» уровню.

Как отмечается в заявлении Fitch, понижение рейтинга РФ связано с резким ухудшением перспектив экономического развития страны по сравнению с серединой 2014 года на фоне падения цен на нефть, снижения курса рубля и роста процентных ставок. Эксперты агентства прогнозируют, что в этом году ВВП России сократится на 4%, тогда как ранее предполагалось, что снижение составит всего 1,5%. Причем возобновления роста стоит ждать не раньше 2017 года. Инфляция в РФ по итогам 2015 года может составить 8,5%.

Агентство Standard & Poor's в конце декабря поставило рейтинг России на пересмотр с негативным прогнозом. Сейчас он находится на последней «инвестиционной» ступени – «ВВВ-». Рейтинг РФ от агентства Moody's – «Ваа2», прогноз также негативный.

Правительству и ЦБ в декабре удалось справиться с паникой на валютном рынке ценой повышения ключевой ставки до 17%, введения валютного рефинансирования и продажи валютных остатков бюджета. Президент РФ Владимир Путин назвал действия кабмина и регулятора адекватными, хоть и несвоевременными. «Есть вопросы и к правительству, и к Центробанку по

## Инфляция за 2014 год

Росстат: рост потребительских цен в России за 2014 год составил 11,4%

### ПРИРОСТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН



■ Декабрь 2014 года к декабрю 2013 года, %  
 ▨ Декабрь 2013 года к декабрю 2012 года, %

В Москве прирост потребительских цен с начала года составил 11,7%  
 В Санкт-Петербурге – 13,3%

в том числе



ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ  
ТОВАРЫ



НЕПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ  
ТОВАРЫ

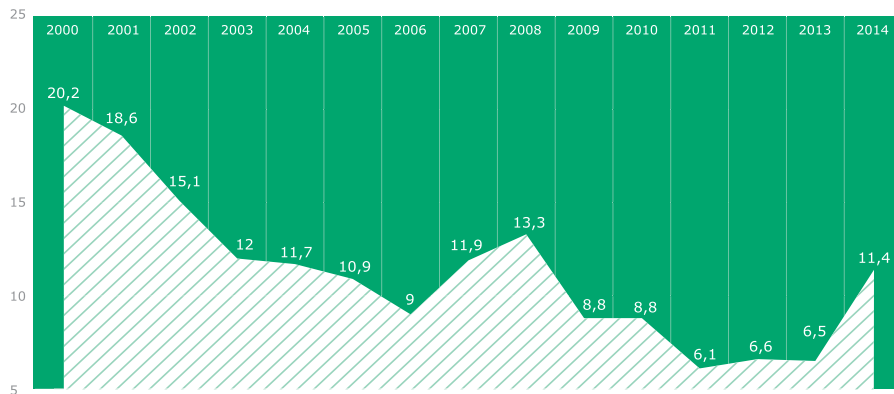


УСЛУГИ



### ИНФЛЯЦИЯ В РФ С 1991 ПО 2014 ГОД

Декабрь к декабрю предыдущего года, в %



Источник: Росстат



или даже нескольких десятков миллиардов долларов была бы все равно несопоставима с тем, что властям пришлось и еще придется потратить на стабилизацию ситуации в банковской системе и антикризисные меры».

Девальвация рубля, помимо вклада в инфляцию, привела к снижению потребительского спроса. Частично спрос 2015 года был реализован в декабре 2014 года, когда напуганное обезцениванием национальной валюты население кинулось «спасать» рубли, покупая бытовую технику, автомобили и другие товары длительного спроса. Таким образом, рассчитывать на потребление в качестве пусть и небольшого, но драйвера экономического роста в предстоящем году уже не приходится.

### ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ

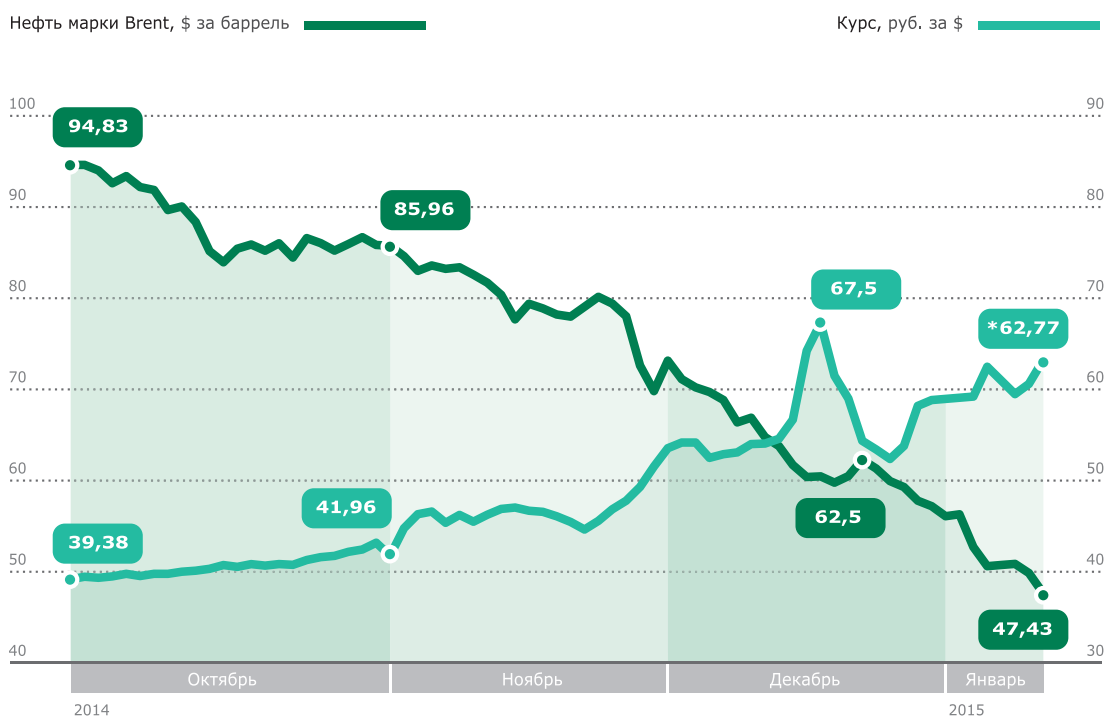
Владимир Путин оценивает внешний вклад в кризис российской экономики примерно на уровне 30 процентов. «Нами многое не сделано из того, что мы планировали сделать и говорили,

поводу своевременности, качества принимаемых мер, но в целом абсолютно адекватно и в правильном направлении происходит действие», – заявил глава государства. По мнению экспертов, ЦБ следовало поднять ключевую ставку еще на заседании совета директоров 11 декабря, а не выжидать до ночи 16 декабря. «Кроме того, в период паники ЦБ следовало продавать валюту из резервов, раз его оценки указывали на перепроданность рубля на 10-20%, как он сам говорил, – считает главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. – Потеря миллиардов

что мы должны сделать по диверсификации нашей экономики в течение практически предыдущих 20 лет», – считает президент. Таким образом, перекладывать вину за кризис исключительно на западные санкции или стремительно падающие цены на нефть было бы не совсем корректно. Еще весной прошлого года, когда вводились первые точечные ограничения против российских чиновников и олигархов, они не вызывали опасений, так как были слишком точечными. По мере расширения санкционного списка стало понятно, что в итоге меры окажутся весь-



## Цены на нефть марки Brent и курс доллара



\*курс закрытия торгов 12.01.2015

Источники: moex.com, finmarket.ru



ма чувствительными. Для российских банков и ряда компаний закрылась возможность занимать за рубежом и рефинансировать внешний долг, был перекрыт доступ к некоторым технологиям, существенно сократились инвестиции в экономику России.

Предыдущие варианты официального прогноза рассчитывались исходя из того, что санкции не будут долгосрочными и их постепенная отмена (с середины 2015 года) оживит российскую экономику. Однако противостояние России и Запада по причинам и способам разрешения украинского кризиса заставляет думать, что санкции продлятся в течение всего 2015-го, и только потом можно будет говорить об их полной или частичной отмене. По крайней мере, именно эта предпосылка заложена в последних макропрогнозах Минэкономразвития, Минфина и Центробанка.

Предсказывать же движение нефтяных котировок эксперты не берутся. За 2014 год стоимость «черного золота» снизилась в полтора раза

к уровням прошлого года. И если еще в сентябре падение нефти до уровня 60 долларов за баррель казалось чем-то нереалистичным, то сейчас стабилизация нефтяных цен на текущем уровне (чуть выше 50 долларов) вряд ли кого-то удивит. Напомним, в 2009 году минимальные котировки нефти находились на уровне 32,2 доллара за баррель – иными словами, еще есть куда падать. Но, в отличие от 2009 года, нынешнее падение стоимости нефти обусловлено структурными и долгосрочными факторами, а значит, ожидать роста стоимости не стоит.

Специалисты центра развития НИУ ВШЭ подсчитали, что недоинвестирование в нефтяную отрасль из-за санкций в энергетической сфере приведет к постепенному сокращению добычи нефти с 525 млн т в 2014 г. до 509 млн т в 2017 г. «В совокупности с негативным эффектом для несырьевого экспорта, ожидаемым на фоне запрета стран Запада на торговлю с Россией технологиями военного и двойного назначения, мы закладываем в наш прогноз сокра-

щение экспорта товаров в реальном выражении на 1,6% в 2015 г., на 0,4% в 2016 г. и переход к росту лишь в 2017 г.», – говорится в обзоре. Другим каналом влияния санкций остаётся ограничение доступа к внешним финансовым ресурсам. Эксперты ВШЭ исходят из предположения сохранения возможности 70% рефинансирования внешнего долга предприятиями и 50% банками. При этом действие и структура введенных Россией продовольственных санкций против Запада сохранится.

## **РИСКИ И АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ**

Кризис, в который входит Россия, будет отличаться от кризисов 1998 и 2008 годов. С высокой долей вероятности, быстрого отскока не произойдет. Значит, экономике придется учиться жить в условиях новой реальности – низких цен на нефть, высокой стоимости заимствований. Если проблемы в 1998 году были «исправлены» почти трехкратной девальвацией, а в 2008 году кризис был общемировым, то сейчас с бедами придется справляться самостоятельно. Да еще в условиях продолжающейся изоляции России.

В краткосрочной перспективе властям предстоит в «ручном режиме» управлять экономикой, чтобы не допустить ее обвала и стабилизировать ситуацию, чтобы не скатиться в затяжную рецессию. В среднесрочной необходимо найти и запустить новую модель экономического роста, отличную от экспортно-сырьевой. И все это в условиях высокой инфляции, девальвационных ожиданий, испорченного инвестиционного климата и высоких процентных ставок для кредитования реального сектора. «Мы собираемся использовать меры, которые мы использовали, и достаточно успешно, напомним, в 2008 году, – заявил президент Путин. – В этом случае нужно будет сосредоточить внимание на помощи людям, которые в этом действительно нуждаются, и сохранить, я хочу это подчеркнуть, сохранить все наши плановые показатели по социальным вопросам и проблемам, имея в виду, конечно, прежде всего пенсии, имея в виду заработные платы бюджетников и так далее».

По его словам, если ситуация будет неблагоприятно развиваться, то правительству придется вносить коррективы в уже намеченные планы, сокращать расходы. Уже объявлено о поддержке банковской системы на 1 трлн рублей че-

рез механизм ОФЗ. Кроме того, будут продолжены инвестиции в крупные инфраструктурные проекты из Фонда национального благосостояния, продлена программа утилизации легковых автомобилей, ведется поиск средств для институтов развития. Правительство также готово задействовать все возможные каналы для предоставления ликвидности малому и среднему бизнесу.

Пока у кабмина нет конкретного плана по выходу из кризиса, по аналогии с тем, который был разработан в 2008 году. Есть работа над разными планами корректировки ситуации в отдельных секторах экономики и понимание, что тем отраслям, где доля импорта превышает 20%, придется тяжелее всего.

С учетом текущей ситуации в правительстве создана рабочая группа по мониторингу основных экономических показателей. Кроме того, говорится о необходимости более жесткого контроля за деятельностью компаний, которые контролируются государством, за их экономическими показателями, за движением валютно-денежных средств, за обеспечением исполнения инвестиционных программ. Премьер-министр Дмитрий Медведев также предложил вернуть министров в советы директоров и наблюдательные советы госкомпаний. Примечательно, что инициатором замены чиновников на независимых директоров несколько лет назад был также Дмитрий Медведев.

По оценке президента, общий объем резервных фондов превышает 8,4 трлн рублей. Еще около 400 млрд – золотовалютные резервы Центрального Банка, который, по словам Путина, не будет их «палить бездумно». «Опираясь на эти резервы, уверен, мы спокойно будем решать основные социальные вопросы, будем заниматься диверсификацией экономики, и неизбежно ситуация встанет в нормальное русло», – уверен глава государства.

## **РЕЦЕССИЯ МОЖЕТ ЗАТЯНУТЬСЯ**

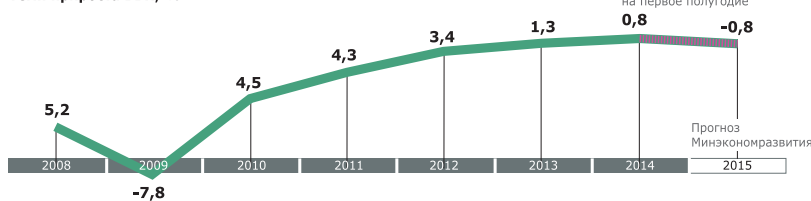
Власти и экономисты солидарны в том, что рецессии в 2015 году избежать не удастся. Однако спорят, как долго продлится спад. По одним оценкам, восстановление темпов роста экономики возможно уже в 2016 году, причем сразу на 2–3% за счет низкой базы предыдущих лет. Другие говорят о возможной положительной динамике не раньше 2017 года. Даже если российские власти



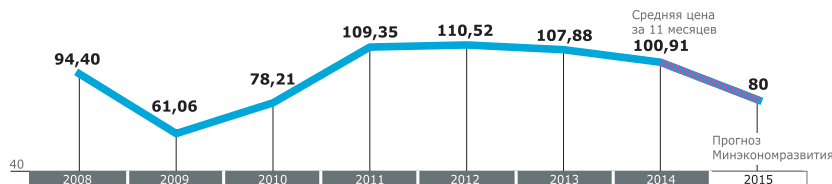
### В ожидании рецессии

Минэкономразвития не исключает снижения ВВП в 2015 году впервые за пять посткризисных лет

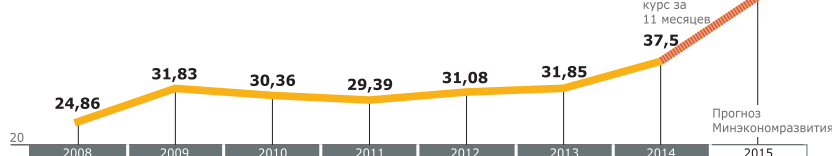
Темп прироста ВВП, %



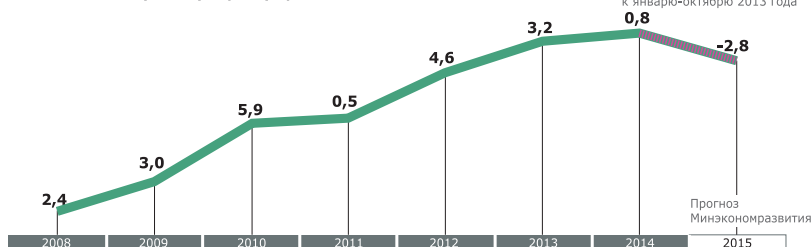
Среднегодовая стоимость нефти марки Urals, \$ за баррель



Среднегодовой курс доллара США, руб.



Изменение реальных располагаемых доходов населения, в % к соответствующему периоду прошлого года



Источники: gks.ru, cbr.ru, minfin.ru



ская конъюнктура будет меняться, – отметил глава государства. – С ростом мировой экономики потребуются дополнительные энергетические ресурсы». «Но за это время, и в этом я уже не сомневаюсь, нам всё-таки многое удастся сделать с точки зрения диверсификации нашей экономики, потому что жизнь сама будет нас заставлять это делать. По-другому будет просто невозможно функционировать», – уверен он.

Глава государства подчеркнул, что у России есть все необходимые ресурсы для решения социальных задач, модернизации армии и флота, развития оборонной промышленности. «Они у нас все заложены, все обеспечены, и, безусловно, все эти планы будут реализовываться», – заверил он, отметив, что пока еще не время давать оценки работе ЦБ и правительства.

Выводы же на предстоящую трехлетку неутешительны как для населения, так и для бизнеса. Пока государство будет бороться с кризисом, у граждан сократятся доходы, что также приведет к сокращению потребительского спроса. Продукты, бензин и услуги продолжают дорожать. Вырастет безработица, и резко

уже в текущем году осуществят все необходимое для диверсификации экономики и ухода от сырьевой ренты, для перехода к новой модели развития потребуется несколько лет. Основные эффекты от действия санкций, даже в случае резкого потепления отношений России и Запада, также будут чувствоваться в среднесрочной перспективе, и на восстановление доверия инвесторов уйдут годы, если не десятилетия.

По мнению Путина, кризис, при самом неблагоприятном стечении обстоятельств, продлится около двух лет. «И после этого рост неизбежен, в том числе и потому, что внешняя экономиче-

ско ухудшатся возможности для кредитования.

Высокие ставки по кредитам для бизнеса снизят практически до нуля инвестиционную активность. Части предприятий, особенно это характерно для малого и среднего бизнеса, придется закрыться. Ограниченный доступ к ряду западных технологий приведет к существенному отставанию от мировых конкурентов.

Некоторым утешением можно считать то, что все кризисы рано или поздно заканчиваются. И нынешний – не исключение.

Дарья ПОЛЯК

# Обыкновенный захват

К сожалению, ситуация, при которой столичные олигархи «отжимают» привлекательные активы у представителей регионального бизнеса, продолжает оставаться нормой

**В непростой ситуации, сложившейся в российской экономике, политическое руководство страны делает акцент на поддержку отечественного бизнеса — не в последнюю очередь, бизнеса регионального. Тем более неприятно, что в это непростое время региональный бизнес «душат» крупные олигархические структуры.**

## РЕГИОНЫ И «ВАРЯГИ»

Обращаясь к представителям отечественного бизнеса на Съезде Российского союза промышленников и предпринимателей в марте прошлого года, Владимир Путин заявил: «Наша с вами общая задача – обеспечить новое качество экономики, развитие отечественной промышленности. Это мотор долгосрочного экономического роста, научного прогресса, решения социальных проблем. Это новые рабочие места, а значит – возможность для самореализации и достойного заработка миллионов наших граждан. Это создание новых точек опережающего роста, комплексное развитие наших территорий на всём огромном пространстве нашей страны».

Слова главы государства приобретают особое значение именно сейчас, когда вопросы поддержки российского производителя, российского бизнеса в целом выходят на первый план с учетом сложившейся в стране ситуации. Именно на отечественный бизнес в условиях противостояния с Западом ложится особая ответственность, и поддержка со стороны государства приобретает особую значимость.

Это во многом относится к российским регионам: не зря президент в своем выступлении отдельно отмечает важность «комплексного развития наших территорий». Да, головные структуры

практически всех отечественных компаний находятся в Москве, но при этом важно не забывать: нефть и газ добывают не в Москве, заводы ОПК расположены не в Москве, зерно выращивают не в Москве, да и 90% населения Российской Федерации проживает за пределами Москвы.

Тем не менее, регулярно приходится сталкиваться с ситуациями, когда «московские варяги» приходят в регионы и нацеливаются на «вкусные бизнесы», которые годами создавались представителями региональных деловых элит. Действуют они при этом достаточно бесцеремонно: «административный ресурс» из центра зачастую не ограничивается поддержкой федеральных ведомств; сплошь и рядом удается оказывать прямое давление на региональные власти. Нередки случаи использования «ресурсов» в правоохранительных органах и, что особенно неприятно, в судебной системе. Новейшая история российского бизнеса знает немало случаев, когда коллизия «московский гость против местного бизнеса» решалась в заштатном суде какого-нибудь совсем уж неожиданного субъекта Федерации. Региональные предприниматели зачастую замыкаются в рамках собственного региона, а их столичные оппоненты мыслят шире и соответственно обладают куда более широкими возможностями. Причем – повторимся – в ряде случаев выясняется, что возможности эти куда богаче и в самом регионе, где происходит конфликт: после предъявленных аргументов местные власти «берут под козырек» и начинают играть против компаний, которые годами ведут бизнес на родной земле.

Примеры недружественных действий со стороны «варягов» столь многочисленны, что для их описания потребуется даже не отдельная статья, а полноценная книга. Чтобы далеко не ходить,





**У АЭРОПОРТА БЫЛО ДВА ОСНОВНЫХ СОБСТВЕННИКА: РОСИМУЩЕСТВО И СТРУКТУРЫ ИЗВЕСТНОГО РОСТОВСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ И ОБЩЕСТВЕННОГО ДЕЯТЕЛЯ ИВАНА САВВИДИ**

вспомним прекрасно известную специалистам в сфере слияний и поглощений историю телекоммуникационной компании СМАРТС: с начала рейдерской атаки прошло уже десять лет, и все эти годы руководство фирмы было вынуждено заниматься почти исключительно отбиванием атак оппонентов, задвинув на второй план стратегическое планирование деятельности. В итоге отбиться вроде бы удалось, но провайдер мобильной связи, имевший долю рынка практически сразу за «Большой тройкой», сейчас имеет сугубо региональное значение.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЪЕКТ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ РЕГИОНЕ**

Относительно свежий пример «бесчинства вагрягов» мы имеем возможность наблюдать прямо

сейчас в регионе, который имеет сегодня особое значение не только для экономики России, но и с точки зрения геополитической безопасности. Именно Ростовская область граничит с территориями ДНР и ЛНР, где на момент подписания в печать нынешнего номера издания «ВВП» опять возобновились боевые действия. Именно Ростовская область приняла на себя основной поток беженцев из региона, где льется кровь. Опять-таки, речь идет об авиации – отрасли, имеющей прямое отношение к проблематике национальной безопасности.

Итак, Ростов-на-Дону. Город-миллионник, крупнейший на Юге России (население Ростовской агломерации превышает 2 млн человек, четвертый по численности показатель в РФ). Один из крупнейших транспортных узлов страны, где пересекаются железнодорожные, автомобильные и воздушные пути сообщения. Один из важнейших объектов транспортной инфраструктуры – Ростовский аэропорт, который и стал на сей раз тем самым «спорным объектом».

До последнего времени у аэропорта было два основных собственника: Росимущество и струк-

Фото ТАСС

Ростов-на-Дону



туры известного ростовского предпринимателя и общественного деятеля Ивана Саввиди. Деятельность аэропорта не вызывала особых нареканий, но в какой-то момент было принято решение о том, что для более полного решения вопросов транспортной инфраструктуры городу (и области) нужен еще один аэропорт. Строительство новых инфраструктурных объектов – один из элементов экономической политики государства, и тут никаких вопросов нет.

Вопросы, как водится, есть к реализации. И вот тут их возникает действительно много.

Вкратце. Цитируя СМИ, отметим: «С 2011 года органы власти Ростовской области совместно с Министерством транспорта РФ реализуют проект строительства в городе Ростове-на-Дону нового аэропорта – аэропорта «Южный», который будет расположен в 29 км от границ города». В перспективе речь идет о замене действующего аэропорта, на землях которого запланировано строительство коммерческой и деловой недвижимости – но это в перспективе.

В том же 2011 году руководство Ростовской области заявило о необходимости привлечения к проекту частного инвестора. Пока, опять-таки,

## **РОСТОВ-НА-ДОНУ – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ТРАНСПОРТНЫХ УЗЛОВ СТРАНЫ, ГДЕ ПЕРЕСЕКАЮТСЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ, АВТОМОБИЛЬНЫЕ И ВОЗДУШНЫЕ ПУТИ СООБЩЕНИЯ**

все хорошо: частный инвестор – естественный участник частно-государственного партнерства. А вот дальше все немного хуже: минувя все конкурсы, власти региона сообщили о выборе в качестве партнера/частного инвестора группы компаний «Ренова».

Нарушение стандартных процедур, принятых в конкурентной среде, уже вызывает ряд вопросов. Но куда интереснее при этом тактика столичного инвестора. Предложение ГК «Ренова» подкупает искренностью и простотой: в качестве своеобразного обременения она потребовала контрольный пакет акций ОАО «Аэропорт Ростов-на-Дону» (оператора действующего аэропорта Ростова-на-Дону), находившийся в то время в федеральной собственности, а также контроль над аэродромным комплексом дейст-





вующего аэропорта. Какое отношение имеет проект строительства нового аэропорта к структуре собственности старого? – Спросите что-нибудь попроще.

### РЕГИОН БЕРЕТ СВОЕ?

Итак, летом 2011 года администрация Ростовской области и федеральный Минтранс заключают с ГК «Ренова» «Меморандум о взаимодействии по реализации проекта строительства нового аэропортового комплекса «Южный» в Ростовской области». Учреждается совместное предприятие ОАО «Ростоваэроинвест» (акционеры – областное ГУП «Азовское дорожное ремонтно-строительное управление» (25% плюс одна акция) и ОАО «Кольцово-инвест», входящее в группу компаний «Ренова» (75% минус одна акция).

Вы можете спросить: какой смысл в учреждении новых АО с участием регионального правительства, если контрольный пакет находится в федеральной собственности? Ответ прост: распоряжениями федеральных властей летом 2012 года акции государства в капитале ОАО «Аэропорт Ростов-на-Дону» (38%) были переданы пра-

**С 2011 ГОДА ОРГАНЫ ВЛАСТИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ СОВМЕСТНО С МИНИСТЕРСТВОМ ТРАНСПОРТА РФ РЕАЛИЗУЮТ ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА В РОСТОВЕ-НА-ДОНУ НОВОГО АЭРОПОРТА «ЮЖНЫЙ»**

вительству области для привлечения в проект инвестора на условиях ГЧП. Более того, тогда же распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.06.2012 г. №1070-р в собственность Ростовской области был передан и имущественный комплекс аэродрома Ростова-на-Дону. В принципе, все логично: передача прав собственности региональным властям — та самая децентрализация, о которой неоднократно заявляло политическое руководство страны.

Но есть, так сказать, и нюансы. Одним из основополагающих принципов государственно-частного партнерства (согласно как федеральному, так и региональному законодательству) является обеспечение равных условий доступа потенциальных партнеров к участию в конкурсе по отбору государственно-частного партне-



## **ЕСЛИ СУДЕБНЫМ РЕШЕНИЕМ ПРИНУДИТЬ ОСНОВНОГО АКЦИОНЕРА ВЫПЛАТИТЬ ДИВИДЕНДЫ, ЕГО ПАКЕТ ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ ПЕРЕСТАЕТ БЫТЬ КОНТРОЛЬНЫМ**

ра. В нашем случае никаких конкурсов, никакой конкуренции не было: руководство области «все решило» годом ранее. В конце 2012 года пакет акций и имущество аэродрома были включены в Прогнозный план приватизации государственного имущества на 2013 год; в качестве способа приватизации избран вариант его внесения в уставный капитал ОАО «Ростоваэроинвест» – совместного предприятия, контролируемого ГК «Ренова». Соглашение о сотрудничестве, заключенное 23 сентября 2013 года губернатором Ростовской области Василием Голубевым и председателем совета директоров ГК «Ренова» Виктором Вексельбергом (при участии министра транспорта Максима Соколова), сделало ГК «Ренова» единственным инвестором проекта.

Еще одна веха этой странной истории – сентябрь 2014 года: в уставный капитал ОАО «Ростоваэроинвест» вносится пакет акций и имущество аэродрома, оцененные в 1085 млрд рублей. При этом, по оценке, сделанной годом ранее одним из российских лидеров в сфере аудита и оценки имущественных комплексов – ООО «Росэкспертиза», рыночная стоимость принадлежавших Ростовской области пакета акций и объектов имущества аэродрома составила около 2477 млрд рублей. Иными словами, госимущество было передано частному лицу по существенно заниженной (почти в 2,5 раза) стоимости. При этом в результате занижения стоимости госимущества ГК «Ренова» получила возможность внести в уставный капитал не 7431 млрд рублей (как изначально предполагалось), а лишь около 3 255 млрд рублей. То есть размер инвестиций в реализацию проекта со стороны частного инвестора в рамках ЧПП снижен более чем на 4 млрд рублей. И, что куда более существенно, в результате занижения стоимости приватизированного имущества государству причинен прямой ущерб на сумму около 1,5 млрд рублей. Налицо прямое



нарушение российского законодательства, Указа Президента РФ от 30.05.2012 г. №749, а также нормативных актов Ростовской области. Неудивительно, что потерпевшая сторона подает судебные иски и пишет письма в Генпрокуратуру.

### **ПРАВИЛА РЕЙДЕРА**

Излишне пояснять, что параллельно проводятся недружественные действия в рамках структуры собственности ОАО «Аэропорт Ростов-на-Дону». Основным инструментом является попытка посредством множества судов изменить решение совета директоров аэропорта о невыплате дивидендов на привилегированные акции. Здесь налицо любопытный нюанс: если через судебные решения принудить основного акционера выплатить дивиденды, его пакет голосующих акций перестает быть контрольным – что и является целью захватчика.

Здесь имеет смысл процитировать недавнюю статью (от 15 января) в известной своей неангажированностью газете «Ведомости». «Правительство Ростовской области добилось в суде запрета структурам ООО «Группа «Агроком» голосовать акциями ростовского аэропорта. В

**ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ УЗЛОВ  
ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РОССИИ  
ДОЛЖЕН НОРМАЛЬНО ФУНКЦИОНИРОВАТЬ,  
А КОНФЛИКТЫ СОБСТВЕННИКОВ ОБЯЗАНЫ  
ОТойТИ НА ВТОРОЙ ПЛАН**

результате на первом же после этого собрания акционеров чиновники забрали все места в совете директоров, – констатирует газета. – Высший арбитражный суд еще в 2004 году запретил арбитражным судам принимать решения, запрещающие голосовать пакетами акций. Если возможность принятия какого-то решения оспаривается, то в исключительных случаях могут запретить голосовать по конкретному вопросу повестки дня всем собственникам. Фактически одного из собственников лишили возможности управлять своим активом. Я давно уже не встречал таких решений», – возмущается управляющий партнер адвокатского бюро «Юг» Юрий Пустовит. «Суть здесь даже не в иске, а в «правильно» принятых обеспечительных мерах, которые дали одному акционе-

ру такое преимущество, – вторит ему управляющий партнер юридической фирмы «Эберг, Степанов и партнеры» Игорь Степанов. – Ростовский арбитраж уже однажды отметился на всю страну, в 2005 году наложив арест на акции Михайловского ГОКа (расположен в Курской области) по иску фиктивной компании. Судью уволили, а по поводу мошенничества было возбуждено дело».

### **СУХОЙ ОСТАТОК**

Вы можете сказать, что все перечисленное выше – банальные разборки хозяйствующих субъектов. Но и здесь есть некоторое количество нюансов. Проблема в том, что инвестиционные проекты, в том числе и новый аэропорт в Ростове-на-Дону – все же вопрос будущего. Причем будущего, выражаясь деликатно, не вполне очевидного: по нынешним непростым временам обязательства по инвестициям никоим образом не гарантируют исполнения. А инфраструктурные объекты – тем более, имеющие стратегическое значение – нуждаются в определенной поддержке здесь и сейчас. Аэропорт Ростова-на-Дону – реальный объект транспортной инфраструктуры, требующий серьезных эксплуатационных расходов. Тем временем, ситуация, связанная с последними судебными решениями, напрямую усложняет эксплуатацию объекта. Акционеру фактически запрещено распоряжаться имуществом, проводить сделки, ремонтировать взлетно-посадочную полосу (находящуюся практически в аварийном состоянии). Новый собственник несколько раз объявлял о старте ремонтных работ ВПП, но до дела так и не дошло.

Давайте назовем вещи своими именами, оставив на время тему корпоративных конфликтов. Строительство нового аэропорта в Ростове-на-Дону – в любом случае вопрос нескольких лет. А вот то, что нынешняя коллизия может как минимум заметно усложнить эксплуатацию действующего аэропорта уже сейчас – момент вполне очевидный. Хотелось бы верить, что до серьезных проблем дело не дойдет. Один из крупнейших узлов транспортной инфраструктуры России должен нормально функционировать при любых условиях, и конфликты собственников здесь обязаны отойти на второй план.

Игорь САЗОНОВ







ПРЕЗИДЕНТ

ГЛАВНАЯ ТЕМА:

ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ

СТРАНА И МИР

КРЕМЛЬ-9

В СТРАНЕ

ЭКОНОМИКА

## ОТРАСЛИ

Два союзника:  
армия и флот

*Владимир Путин дал оборонщикам  
«зеленый свет»*



«Высокие технологии:  
импульс к развитию»

*Интервью с генеральным директором  
группы компаний ООО «Охрана  
Телеком» Александром Одинцовым*

ОБЩЕСТВО

ВЕРЮЮ!

# Два союзника: армия и флот

Владимир Путин дал оборонщикам «зеленый свет»

**Ключевыми ориентирами для российского оборонного комплекса в истекшем году стали модернизация и импортозамещение. Несмотря на внутренние трудности и, как принято говорить, «внешние шоки», отечественная оборонка показала хороший результат: гособоронзаказ выполнен без малого на 100%, модернизация армии и флота идет опережающими темпами, а страны – ценители российских вооружений вовсе не собираются оглядываться на Вашингтон и изменять своим привычкам. Скорее наоборот. Теперь президент ставит перед российскими оружейниками новые задачи: не просто заменить иностранные комплектующие своими, старую технику – новой, но и дать достойный ответ на санкции в виде принципиально иных, современных образцов оружия.**

## **«ВСЕ ДЛЯ ФРОНТА, ВСЕ ДЛЯ ПОБЕДЫ»**

Лозунг времен Великой Отечественной войны оказался весьма актуальным на рубеже 2014–15 годов, хотя сейчас его смысл несколько изменился. Новую фабулу сформулировал вице-премьер Дмитрий Рогозин: «Мы восстанавливаем свою политическую мощь, свое чувство свободы, чувство своего национального достоинства, но сделать это без поддержки армии и Военно-морского флота практически невозможно». Именно с этих позиций подходят к исполнению гособоронзаказа (ГОЗ) и в Кремле, и в правительстве, и на предприятиях.

Поэтому без работы отечественные оружейники в ближайшее время точно не останутся. Поставленная президентом Владимиром Путиным задача к 2020 году перевооружить армию и флот на 70% получила дополнительный моральный импульс благодаря санкционному нажиму из Вашингтона и Брюсселя.

Планы у российского военного ведомства на текущий год серьезные. Новый гособоронзаказ утвержден на заседании правительства 25 декабря, и, как заверил Рогозин, на 2015–17 годы он будет «более сложный, более объемный», а изложенные в принятом документе цифры «убедительно доказывают то, что курс на комплексное, системное перевооружение российских Вооруженных сил незыблем». Здесь стоит напомнить, что в 2014 году госзаказ для нужд армии составлял 1,7 трлн рублей, то есть за год он вырос в полтора раза.

Оборонщикам Путин дал «зеленый свет», заявив, что расходы на армию не будут меняться, независимо от условий экономики. По оценкам заместителя председателя коллегии Военно-промышленной комиссии (ВПК) Олега Бочкарева, если сравнивать с прошлым годом, то объем ГОЗ сейчас вырастет более чем на 20%, а ГОЗ-2017 – на 40%. В последнее время отечественная промышленность набрала неплохой темп и активно готова справиться с такими объемами.

За истекший год в войска поступили более 4,5 тысячи образцов вооружения и военной техники: 142 самолета, 135 вертолетов, четыре подводные лодки, 15 кораблей и катеров, 19 зенитно-ракетных комплексов, 590 танков и БМП. Кроме того, на боевое дежурство заступили три стратегических ракетных комплекса «Ярс», были модернизированы семь стратегических бомбардировщиков. В целом по разным категориям ГОЗ был выполнен на 95–98%. Причем здесь есть ряд важных нюансов, ставших следствием прекращения «ценовых войн» между Минобороны и исполнителями.

Во-первых, улучшились показатели выполнения: по поставке на 1,7%, по ремонту и сервисному обслуживанию – на 4,1%. Во-вторых, наметилась тенденция к досрочному выполнению задач. К примеру, в части поставок вооружений и





военной техники с опережением графика поставлены 36 самоходных гаубиц МСТА-С, в счет выполнения плана 2015 года поставлены два самолета Су-34, отремонтировано 140 танков Т-72Б3, 18 самолетов и 74 авиационных двигателя. В-третьих, благодаря принятым решениям по совершенствованию системы работы военных представительств и комплексу мер по техническому и кадровому перевооружению предприятий ОПК выросло не только количество поставляемой в ВС техники, но и ее качество. Как заметил замминистра обороны Юрий Борисов, если в 2011 и 2012 годах одна рекламация приходилась на 10 гарантийных изделий, то в 2013 и 2014 годах этот показатель снизился до одной рекламации на 13 и 14 гарантийных изделий соответственно.

Глава государства в ходе единого дня приемки военной продукции тоже высоко оценил

усилия чиновников и промышленников. «Мы вышли на хороший темп работы», – похвалил Путин. И действительно, отчетные данные Минобороны свидетельствуют о том, что предложенные президентом этапы перевооружения (30% к 2015 году и 70% к 2020 году) достижимы. Уже сегодня уровень оснащения новыми современными образцами оружия и техники войск ВКО, РВСН и ВМФ превысил рубеж в 40%. В силах общего назначения доля перспективных образцов оружия составляет 26%, а в ВВС – 28%. Впереди год, чтобы «подтянуть» эти показатели.

Санкции США и Евросоюза никак не повлияли на выполнение ГОЗ-2014. Просто не успели, ведь у большинства предприятий есть «страховой запас» комплектующих. Этой «подушки безопасности» хватит, чтобы нормально работать еще и в 2015 году. Однако учитывая, что доля

иностранных компонентов в вооружении и военной технике составляет примерно 8–10%, проблема импортозамещения со временем будет ощущаться все серьезнее.

## «РАНО ЛИКУЮТ НЕГОДЯИ»

В администрации Барака Обамы поспешили сделать заявление о «сокрушительном воздействии санкций на Россию». Но, как иронично заметил на сей счет Рогозин, «рано ликуют негодяи». Из приведенных цифр видно, что ограничения, адресно направленные против российского оборонпрома, не сорвали намеченных планов, хотя общую картину все же подпортили.

Очевидно, что причиной уязвимости всей экономики в целом и ОПК в частности стали не столько сами санкции, сколько губительная финансовая и технологическая зависимость от Запада. Именно потому в Кремле уверены, что никакой альтернативы развитию отечественной промышленности у России нет. Политика импортозамещения, начатая, кстати, задолго до объявленных недружественных ограничений, стала стратегическим направлением работы всего кабинета министров.

На итоговой коллегии Минобороны президент поставил задачу «преодолеть зависимость от импорта технологий, отдельных узлов и механизмов». «Выпуск всей линейки современных образцов вооружения должна обеспечить именно отечественная промышленность, – подчеркнул Владимир Путин. – Важно не просто разместить заказы на наших предприятиях и в конструкторских бюро, а наладить выпуск продукции лучше, чем зарубежные аналоги».

Одним словом, точка в дискуссии, начатой не верившим в компетенцию отечественных инженеров экс-министром обороны Анатолием Сердюковым, о том, где строить необходимую для армии технику, поставлена. Исключительно на нашей территории. «С этим надо справиться, это вызов, который брошен нам, и мы должны эту перчатку поднять и ответить только одним: собственной работой по обеспечению промышленного роста», – заявил Дмитрий Рогозин.

А вот здесь потрудиться придется немало. Направлений работы два: импортозамещение украинских деталей и импортозамещение продукции стран НАТО.

В первом случае речь идет о почти 700 наименованиях комплектующих для «оборонки».

В силовом ведомстве считают, что промышленность готова к решению этой задачи. Но все равно даже по приблизительным и самым оптимистичным оценкам перевод на российские рельсы этого производства займет минимум 1,5–2 года. До тех пор придется учитывать риски непоставки комплектующих по ранее сложившейся кооперации.

С Украиной российская оборонка связана настолько тесно, что резать приходится буквально по живому. Например, энергетические установки для сторожевых кораблей и фрегатов, строящихся на прибалтийском заводе «Янтарь», делались именно на Украине. Получить успели только три установки из шести. В результате из-за прекращения кооперации придется вносить серьезные коррективы в реализацию госпрограммы вооружений и ждать 2017 года, когда на российском НПО «Сатурн» в Рыбинске завершится техническое перевооружение и предприятие будет готово к замещению этой позиции. Другой пример – российский грузовой самолет Ил-476. Там 35 наименований оборудования делается на Украине.

**«МЫ ВОССТАНАВЛИВАЕМ СВОЮ ПОЛИТИЧЕСКУЮ МОЩЬ, СВОЕ ЧУВСТВО СВОБОДЫ, ЧУВСТВО СВОЕГО ДОСТОИНСТВА, НО СДЕЛАТЬ ЭТО БЕЗ ПОДДЕРЖКИ АРМИИ И ВМФ ПРАКТИЧЕСКИ НЕВОЗМОЖНО»**

Правда, в ОАК говорят, что это не так критично и проекту ничто не угрожает.

Что же касается поиска альтернативы продукции Североатлантического альянса, то это более серьезная проблема. Кое-какие планы-графики по импортозамещению в этой сфере сформированы и представлены президенту на заседании Военно-промышленной комиссии. Но на данный момент собственной электронно-компонентной базы (ЭКБ) у России фактически нет, и создать ее за год-два попросту невозможно. Особенно остро ощущается недостаток ЭКБ категории спресе. По словам Рогозина, главный акцент в этой части импортозамещения сделан на радиационностойкие компоненты, на замену станкового оборудования и стендовой базы.

Галопирующий курс доллара – тоже серьезная угроза для планов Минобороны. Дело в



том, что ценовые параметры по ГОЗ до 2017 года закладывались еще в ситуации относительной экономической стабильности: цена импортных комплектующих посчитана по летнему курсу. Нынешний экономический фон вынуждает военных обратиться в правительство с просьбой компенсировать курсовые потери. В противном случае придется либо сокращать объем закупок, либо отказываться от некоторых позиций.

Премьер-министр Дмитрий Медведев уже подписал распоряжение о госгарантиях по кредитам, привлекаемым организациями ОПК на сумму свыше 60 млрд рублей. Но следить за расходованием государственных средств отныне будут еще более жестко. По распоряжению президента Росфинмониторинг вместе с ЦБ и Минобороны разработает специальную жесткую систему контроля.

### **ИЗ РОССИИ С ГАРАНТИЕЙ**

По счастью, Россия все-таки признанный экспортер продукции военного назначения и сопутствующих услуг, и те 2–4%, которые составляет импорт ПВН, в глобальном плане по году не испортят. Напротив, трудности, которые создали западные санкции, могут сработать скорее во благо. В этом смысле в последнее время традиционные покупатели российских вооружений и те, кто еще только присматривался к отечественной продукции, получили три важнейших сигнала. Два исходили из самой России, один – из Европы.

Первым, еще до введения санкций, стала успешная передача индийскому заказчику глубокомодернизированного авианесущего крейсера «Адмирал Горшков», получившего имя «Викрамадитья». В СССР вся компетенция по созданию подобных кораблей была сосредоточена на Украине. Теперь же доказано: северодвинский «Севмаш» способен строить корабли такого класса самостоятельно. Второй, не менее важный и очень своевременный сигнал пришел из Франции, которая под давлением США фактически отказалась выполнять контракт на поставку России двух вертолетоносцев «Мистраль», чем сильно подорвала репутацию надежного поставщика. В глазах крупных импортеров в Азии, Африке и на Ближнем востоке привлекательность Москвы как партнера по ВТС сразу возросла. Для таких заказчиков важна не только надежность поставщика, но и

независимость проводимой им внешней политики. Никто не хочет, чтобы в критический момент «оружейный поток» был перекрыт по взмаху руки из Вашингтона. Наконец, третьим сигналом стал успешный запуск «тяжелой» «Ангары» – ракеты-носителя, полностью спроектированной и построенной в современной России. Причем произошло это уже в момент огромного санкционного давления на оборонную и космическую промышленность, став своеобразным ответом на введенные ограничения.

По этим причинам рынки, на которые Россия поставляет вооружение и военную технику, после введения секторальных санкций не изменились. «Сегодня, наверное, тот момент, когда закупки нашего вооружения не будут снижаться», – убежден заместитель гендиректора «Рособоронэкспорта» (РОЭ) Игорь Севастьянов. В РОЭ не наблюдают никакого снижения, а учитывая модернизацию производств, появление новой продукции военного и двойного назначения, даже рассчитывают, что интерес со стороны потенциальных покупателей будет только возрастать. План Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству по экспорту вооружений на 2014 год составлял свыше 15,5 млрд долларов. По оценкам главы «Рособоронэкспорта» Анатолия Исайкина, минимум до 2017 года экспортные показатели должны сохраниться на уровне 13 млрд долларов в год. При этом вице-премьер Рогозин и вовсе рассчитывает на четырехкратное увеличение к 2020 году. Хотя объективно рекордов в ближайшие годы ждать не стоит: объем работ по ГОЗ внутри страны очень большой. Но как только производственные мощности немного разгрузятся, экспорт уверенно пойдет вверх. «Спрос на международном рынке на российское оружие сегодня превышает производственные возможности», – уверен Исайкин.

РОЭ ведет консультации в разных регионах, в том числе со странами, с которыми военно-технического сотрудничества не было даже у Советского Союза – с Саудовской Аравией, Катаром, Брунеем, Чили и Боливией. Старинные же партнеры Бразилия и ЮАР рассматривают возможность совместной с Россией разработки продукции военного назначения.

---

Ася РОМАНОВСКАЯ

---

Генеральный директор группы компаний  
ООО «Охрана Телеком» Александр ОДИНЦОВ:

## «РЫНОК ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ ПОЛУЧИЛ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА НОВЫЙ ИМПУЛЬС К РАЗВИТИЮ»

Современный инновационный бизнес – в том числе, в сфере безопасности – получает в нынешних условиях новые перспективы развития. О том, как эти перспективы могут быть использованы, в беседе с корреспондентом издания «ВВП» рассуждает генеральный директор группы компаний «Охрана Телеком» Александр ОДИНЦОВ.

– Александр Борисович, наступающий экономический кризис имеет целый ряд очевидных плюсов для сегмента бизнеса, в котором работает ваша компания. С одной стороны, объявлен курс на импортозамещение и поддержку отечественного производителя, что в первую очередь относится к наукоемким, инновационным технологиям. С другой – никто не отменял поставленную руководством страны линию на противодействие терроризму, которая, увы, по-прежнему остается крайне актуальной. По вашим ощущениям, спрос на предлагаемые участниками отрасли услуги в условиях кризиса скорее растет, услуги становятся более востребованными?

– Да, сейчас мы отмечаем рост. Более того, можно уверенно говорить о полномасштабном развитии на территории РФ рынка оборудования, которое используется для охранно-пожарных сигнализаций, с применением новых информационных технологий. Решения в этой сфере принимаются на вооружение крупными операторами как фиксированной, так и мобильной связи.

Сейчас активно проводится модернизация систем безопасности на объектах социального значения, пересматривается концепция обо-

рудования систем безопасности на объектах образования, вводятся новые системы видеонаблюдения, контроля доступа, противопожарные системы. Используются цифровые технологии передачи данных; осуществляется модернизация этих систем. Наши решения предусматривают создание единого комплекса, включающего в себя пожарную и охранную сигнализацию, а также средства видеонаблюдения. Сигнал тревожного сообщения оперативно передается в ЦУС МЧС и дежурную часть системы МВД, где оператор автоматически получает доступ ко всем видеорекам, установленным на объекте. Мы готовы поделиться нашим опытом в создании таких комплексов со всеми заинтересованными структурами и организациями.

Предлагаемые решения не требуют переделки имеющихся систем сигнализации. Услуги видеомониторинга во много раз сократят количество ложных вызовов, что позволит значительно снизить бюджетные расходы.

– За прошедшие годы ощутимо изменилась ситуация именно с цифровыми каналами связи. Как изменились в связи с этим в отрасли технологические подходы?

– Развитие подобных систем все более активно входит в обиход. Однако далеко не все субъекты Федерации и не все объекты социального значения оборудованы устройствами нового поколения. Пока в основном используются аналоговые системы; внедрение цифрового оборудования в целом остается делом скорее перспективным.

– У меня с ходу возникает вопрос. Проблема на стороне оконечных устройств или на стороне каналов информации?





**«ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ЭКОНОМИТЬ БЮДЖЕТЫ И ОБЕСПЕЧИТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЪЕКТОВ С УЧЕТОМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ЛЮДИ ДОЛЖНЫ ПРОСТО НАУЧИТЬСЯ СЧИТАТЬ ДЕНЬГИ»**

– Однозначно на стороне окончательных устройств. Внедрение таких устройств происходит крайне медленно. Соответственно, использование современных цифровых решений находится на начальной стадии.

– **Иными словами, речь идет о необходимости каких-то директивных решений в неких центральных структурах? Потому что, если мы говорим об объектах социального значения, то это в первую очередь образование и здравоохранение.**

– Да, разумеется.

– **Тогда возникает вопрос: если, например, в школе стоит допотопное оконечное оборудование – это проблема неправильного менталитета директора или это неправильное решение, условно говоря, городского**

**управления образования – уровень города, уровень ведомства?**

– Уровень города, уровень местных бюджетов. Люди, скажем так, не понимают важности внедрения цифровых решений. А ведь подобные решения позволят им в дальнейшем экономить бюджетные средства при проведении технического обслуживания современных устройств.

– **Правильно ли я понимаю, что те проблемы, с которыми вы сейчас сталкиваетесь, это результат непонимания условным централизованным заказчиком нынешней ситуации, необходимости перехода на устройства нового поколения?**

– К сожалению, подобное непонимание действительно сейчас не является редкостью. С другой стороны, не всегда и не везде имеются технические возможности внедрения новейших устройств, с этим налицо определенные сложности.

– **Но ведь наверняка есть и положительные примеры! Давайте поговорим об этом: ведь ваша компания как своего рода пионер внедрения подобных решений наверняка имеет и определенный позитивный опыт?**

– Пионерами я бы скорее назвал некоторых наших заказчиков, это будет более корректно. Прежде всего это столичные Департамент здравоохранения и Департамент образования. Есть еще очень положительный опыт в Санкт-Петербурге, Иркутске, Казани, Самаре, Тамбове и Ярославле, где осуществляются совместные проекты, связанные с объектами социального значения. Работа идет по целому ряду направлений: проектирование и разработка комплексов безопасности, их установка, обслуживание и модернизация.

**– А как соотносятся фиксированные и цифровые каналы цифровой связи?**

– Дело в том, что предлагаемые нами системы имеют различные формы передачи данных, в том числе с использованием каналов резервирования. То есть мы можем быть универсальны, используя мобильный канал там, где нет фиксированной проводной связи; мы можем использовать резервируемый канал двух операторов связи, чтобы обеспечить устойчивую безопасность объекта.

**«ТО, ЧТО КОНКУРЕНЦИЯ СУЩЕСТВУЕТ, ОЧЕНЬ ХОРОШО. ОНА СПОСОБСТВУЕТ ТОМУ, ЧТОБЫ РАЗРАБАТЫВАЛИСЬ НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, ПОНИЖАЛАСЬ СТОИМОСТЬ ОКОНЕЧНОГО ОБОРУДОВАНИЯ.»**

**– Двух?**

– К примеру, Билайна и МТС. То есть мы берем два независимых оператора связи, используем их IP-адреса, их сим-карты и передаем информацию по их каналам. Что до операторов фиксированной связи, то основные наши партнеры – это Ростелеком и МГТС.

**– Мы обсудили проекты, связанные с госзаказом. Но, если я правильно понимаю, участники отрасли (в том числе и ваша компания) предоставляют услуги и частным лицам?**

– Абсолютно верно. Мы предоставляем населению услуги по оборудованию объектов. Это охрана квартир, домовладений. Цифровые каналы связи удешевляют стоимость оборудования конечных устройств, делают их доступными. Если раньше подобные возможности оборудования, к примеру, квартиры, были неким элитным предложением, то сейчас это ста-

ло вполне доступным решением – по цене смартфона среднего уровня.

**– Правильно ли я понимаю, что при этом существуют и более сложные решения?**

– Именно так. Есть более сложные, комплексные решения, которые используются непосредственно для мониторинга, например, банковских структур или сетей магазинов (с централизованным сбором данных о тех или иных тревожных сообщениях). Эти решения могут использовать частные клиники, частные детские сады, различные компании, а также загородные дома, где применяется технология «Умный дом»: в последнем случае речь идет о составляющей охраны и безопасности, которая интегрируется в общую систему жизнеобеспечения.

Основные аспекты в комплексном решении – это прежде всего пожарная, охранная и тревожная сигнализация.

**– Что это такое?**

– Тревожная сигнализация – это установленное оборудование, которое позволяет вам находиться внутри помещения/домовладения, имея в кармане радиоканальную кнопку, с помощью которой можно вызвать наряд полиции или группу реагирования.

**– А информационная безопасность? Сейчас все безумно боятся хакеров, кардеров...**

– Информационная безопасность и взломзащищенность предлагаемых сейчас систем гораздо выше, чем применявшаяся ранее в системах с частотными уплотнениями. Опять-таки, применение двойного канала резервирования делает систему в принципе неотключаемой.

**– А есть ли возможность интеграции ваших систем с компьютерными сетями клиентов? Чтобы обеспечить дополнительную защиту от несанкционированных проникновений в эти сети?**

– Совершенно справедливо: есть продукты, которые обеспечивают информирование пользователя и охраняемого объекта о том, что осуществляется взлом. Это может быть как дистанционное СМС-оповещение, так и отключение системы от существующих каналов связи.

**– Расскажите, пожалуйста, подробнее о вашей работе с объектами спецназначения.**

– Предоставляя подобные услуги, монтируя оборудование на таких объектах, наша компания имеет соответствующие разрешения и ли-



цензии ФСБ, МЧС и других уполномоченных ведомств. Наша задача – оказывать содействие в охране спецобъектов, в том числе осуществлять контроль доступа системы, вплоть до тайм-чекинга: «человек вошел – человек вышел».

**– Человек пришел, приложил к турникету карточку, человек ушел, приложил карточку..**

– Именно так. Причем это не просто карточка, это еще и идентификация этого человека, видеоверификация его лица. Если кто-то передал эту карточку кому-то другому, хотя бы на предмет выйти покурить – система его не выпустит или подаст сигнал тревоги руководителю службы режима: «вышел другой человек». Данное решение уже существует, и оно реально используется на объектах.

Чтобы избежать высоких бюджетных расходов на закупку и замену всех систем безопасности, мы можем провести модернизацию существующей системы безопасности, подключить ее к нашему центру мониторинга. Иными

**«МЫ СНИЗИЛИ СТОИМОСТЬ  
ОБОРУДОВАНИЯ И МОНТАЖА ДЛЯ ТОГО,  
ЧТОБЫ ПО ЦЕНЕ СРЕДНЕГО СМАРТФОНА  
МОЖНО БЫЛО ОБОРУДОВАТЬ КВАРТИРУ  
ПОД ОХРАНУ»**

словами, в этом случае мы не меняем имеющиеся охранные датчики, а просто меняем плату, которая собирает с этих датчиков информацию и передает в наш центр.

**– То есть с аналоговых старых датчиков?**

– Естественно. Мы устанавливаем преобразователи, которые обеспечивают возможность использования этих датчиков; с них к нам приходит полная расшифровка данных.

**– Это экономично – но, может быть, проще поменять старые датчики?..**

– При реконструкции здания, естественно, следует менять устаревшее оборудование, но подобные монтажные работы стоят немалых денег, и иногда имеет смысл сохранить существующие датчики. А уже потом заменять оконечное оборудование на новое, позволяющее сразу собирать цифровую информацию. Получается поэтапная схема, позволяющая удешевить процесс монтажа.

**– Вернемся к экономике отрасли. У нас сейчас кризис, производство падает: как себя чувствует в этой ситуации отрасль, расширяется или сужается рынок?**

– Если говорить об отрасли, есть обязательные требования к юридическим лицам по оборудованию объектов системами противопожарной безопасности: рынок здесь сузиться не может. Соответственно, если мы используем наше оборудование, то сокращаем для организации расходы по замене, по ремонту этого оборудования. Опять-таки, вопрос надежности: человеческие жизни гораздо важнее, чем устаревшие датчики, которые могут отказать в самый неподходящий момент.

Что касается частного сектора, это прежде всего оборудование систем охранной сигнализации. Я уже говорил, что мы снизили стоимость оборудования и монтажа, для того чтобы по цене среднего смартфона можно было оборудовать квартиру под охрану и уезжать в отпуск спокойно.

**– То есть к кризису вы подошли с антикризисным предложением...**

– Конечно.

**– Это совпало по времени или было выработанным ранее сознательным решением?**

– Это сознательное решение. Рынок ШПД развивается, на уровне операторов связи существует серьезная конкуренция. В том числе и за новые услуги для конечного пользователя. Поэтому стоимость оборудования снижается, все логично.

Кстати, то, что конкуренция существует, очень хорошо. Она способствует тому, чтобы разрабатывались новые технические решения, понижалась стоимость оконечного оборудования и его монтажа. Однако при наличии в отрасли конкурентной среды большие системы мониторинга внедряются с трудом. Это относится как к объектам социального значения, так и к рынку частных услуг. Внедрение идет, но крайне медленно.

**– И слово здесь не столько за частным бизнесом, сколько за государственными решениями?**

– Да. Для того чтобы экономить бюджеты и обеспечить безопасность объектов с учетом использования современных новых технологий, люди должны просто научиться считать деньги и понимать, что сейчас, в рамках старых технических решений, они тратят гораздо больше, чем при использовании новейших технологий.









ПРЕЗИДЕНТ

ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
ВРЕМЯ ДЕЙСТВОВАТЬ

СТРАНА И МИР

КРЕМЛЬ-9

В СТРАНЕ

ЭКОНОМИКА

ОТРАСЛИ

## ОБЩЕСТВО

«Времени ждать,  
что все исправится само  
собой, у нас просто нет»

*Интервью с Заслуженным тренером  
СССР Валерием Газзаевым*



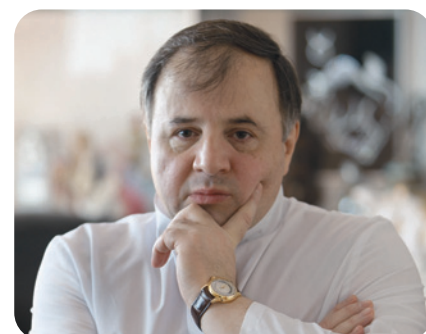
Мастер  
о мастере

*Интервью с членом президиума  
РСБИ, Заслуженным тренером  
России Алексеем Штурминым*



Программа  
президента — здоровье  
людей

*Интервью с академиком РАН  
Юрием Бузиашивили*



ВЕРУЮ!

Заслуженный тренер СССР Валерий ГАЗЗАЕВ:

# «Времени ждать, что все исправится само собой, у нас просто нет»

Негативные тенденции в развитии отечественной экономики совпали в уходящем году с кризисом российского футбола. О ситуации в самом популярном в нашей стране виде спорта главному редактору издания «ВВП» Сергею Ильину рассказывает Заслуженный тренер СССР Валерий ГАЗЗАЕВ.

**– Валерий Георгиевич, в последнее время идет очень много разговоров о том, что российский футбол находится в кризисной ситуации. Разделяете ли Вы такую оценку?**

– Основным критерием уровня футбола в стране, на мой взгляд, является выступление наших клубов и сборной на международной арене. И, к сожалению, результаты последнего мирового первенства в Бразилии, а также выступления наших клубов в Лиге чемпионов и Лиге Европы говорят о том, что состояние футбола в России сейчас нельзя назвать даже удовлетворительным. За последние два года наша сборная скатилась в рейтинге ФИФА с 13-го на 31-е место, на чемпионате мира мы заняли лишь 24-е место, российские клубы вновь не попали в плей-офф Лиги чемпионов. Необходимость перемен очевидна: наш футбол должен быть конкурентоспособен на международной арене, причем не эпизодически, а системно.

**– То есть речь идет именно о системных ошибках, о системном сбое?**

– Да, я считаю, что системный сбой налицо. Нам очень часто не хватает решительных действий и смелости взять на себя ответственность как за спортивный результат, так и за развитие футбола в стране в целом. Несмотря на неудачное выступление в Бразилии, никаких выводов сделано не было – ни в отношении РФС, ни в отношении национальной сборной. В итоге мы крайне неудачно стартовали в отборочном цикле чемпионата Европы-2016. Сможем ли мы успешно вы-

ступить на «домашнем» чемпионате мира? Какой план существует у сборной в преддверии чемпионата Европы-2016? К сожалению, на эти вопросы ответов нам никто не дает.

**– Успешное выступление сборной России на чемпионате мира-2018, безусловно, можно назвать главной целью российского футбола на ближайшие несколько лет. Что нужно для этого сделать?**

– Мы с вами видим, что само государство и лично президент нашей страны Владимир Владимирович Путин делают все возможное для того, чтобы Россия становилась ведущей спортивной державой мира. Благодаря его пристальному вниманию к спорту Россия получила право провести ключевые спортивные международные соревнования: Олимпиаду-2014 и этап «Формулы-1» в Сочи, Чемпионаты мира по хоккею 2007 и 2016 годов, Универсиады в Казани-2013 и Красноярске-2019, Чемпионат мира по дзюдо-2014 в Челябинске, Чемпионат мира по водным видам спорта, который пройдет в этом году в Казани.

Самое пристальное внимание уделяется и развитию футбола. Уже сейчас мы видим, как много строится новых стадионов и футбольных баз, гостиниц и аэропортов, дорог – всей той инфраструктуры, которая необходима для качественного проведения чемпионата мира по футболу. Нет сомнений в том, что наша страна проведет мировое первенство на самом высоком уровне. Однако основополагающим моментом, помимо организации самих соревнований и создания условий для их проведения, является достойное выступление нашей сборной.

До чемпионата мира по футболу в России осталось всего три с половиной года, и времени ждать, что все исправится само собой, у нас просто нет. Необходимо начать изменения уже летом 2015 го-





да – в этом случае мы успеем создать возможности для успешного выступления нашей сборной. Для достижения результата необходимо провести коренную реформу и реорганизацию всего профессионального футбола. Наша программа – это серьезный труд, который был подготовлен с привлечением представителей крупнейшей консалтинговой компании PriceWaterhouseCoopers и юридической компании CMS. Данные инициативы были поддержаны ведущими специалистами отечественного футбола, профессионалами, которые всю свою жизнь посвятили развитию этого вида спорта и добились громких побед, в том числе и на международной арене. Сама программа затрагивает все возможные направления развития футбола: начиная от изменения структуры чемпионата, технологии продажи прав на теле-трансляции и заканчивая вопросами безопасности, судейства и развития детско-юношеского футбола.

**– Могли бы вы назвать основные вопросы, которые поднимаются в программе?**

– Одна из основных инициатив касается изменения структуры профессиональных лиг и формата чемпионата. В настоящее время в России существует три профессиональные футбольные ли-

ги, в которых выступает 108 профессиональных клубов. Я считаю, что целесообразно сохранить профессиональный статус только для двух лиг: Премьер-лиги и Первой лиги. В итоге, количество клубов в профессиональных лигах сократится со 108 до 54.

Также необходимо активнее вовлекать регионы в систему профессионального футбола. Нужно расширить до 18 клубов Премьер-лигу, что позволит увеличить количество кандидатов в национальную сборную на два десятка российских игроков.

Необходимо разделить Первую лигу на три дивизиона – «Запад», «Центр» и «Восток», по 12 клубов в каждом. В основе разделения на дивизионы будет лежать географический принцип, что будет способствовать сокращению транспортных затрат клубов. В среднем транспортные затраты снизятся на 52%. Так, к примеру, затраты клубов дивизиона «Запад» сократятся с 31 млн рублей до 5 млн рублей, клубов дивизиона «Центр» – с 27 млн рублей до 10 млн рублей, клубов дивизиона «Восток» – с 43 млн рублей до 33 млн рублей.

Еще одна инициатива связана с введением единой структуры управления футбольными лигами – Российской футбольной лиги (РФЛ). В результа-



те объединения будет достигнут более высокий централизованный уровень контроля и управления. Есть и другие плюсы. Во-первых, произойдет снижение административных издержек (сейчас каждая лига представляет собой отдельную структуру с президентами, помощниками, департаментами). Во-вторых, при централизованном управлении Лиге будет значительно проще осуществлять маркетинговые программы, находить спонсоров и охватывать вниманием наибольшее количество российских городов. Отмечу, что успешность подобных моделей управления уже доказана в ведущих европейских чемпионатах: в Германии, Испании и Франции.

**– Сегодня все чаще слышатся разговоры о том, что нам не хватает квалифицированных футболистов для сборной России. Какими Вы видите пути решения этой проблемы?**

– Увеличение числа футбольных клубов Премьер-лиги будет способствовать увеличению числа потенциальных кандидатов в национальную сборную России. В нашей программе есть отдельные пункты, которые также решают эту задачу. К примеру, я предлагаю временно, до 2018 года, ввести правило, согласно которому в Премьер-лиге во всех клубах в стартовом составе выходил бы один российский футболист не старше 21 года. В клубах Первой лиги – не старше 20 лет. Это позволило бы нам обеспечить игровой практикой как

минимум 54 футболиста, которым к моменту старта чемпионата мира будет по 24–25 лет.

Помимо этого, нам необходимо сделать упор на подготовку качественных тренерских кадров для детско-юношеского футбола и развитие футбольных академий и спортивных школ. Сегодня в России всего около 10 000 (десяти тысяч) детских тренеров, при этом лишь 35% из них имеют минимально необходимую тренерскую лицензию. Необходимо ввести серьезный годовой курс очного образования как для профессиональных, так и для детских тренеров. Подобная практика существовала в СССР и подарила нашей стране плеяду сильных тренеров, которые добивались успеха на международной арене. Теперь ее нужно вводить и в современном российском футболе.

Особое внимание следует уделить развитию детско-юношеских академий. Сегодня качественной работой детско-юношеских школ могут похвастаться лишь несколько клубов, в основном же они финансируются по остаточному принципу. Я считаю, что профессиональные клубы должны в обязательном порядке ежегодно направлять 10% призовых от участия в национальном чемпионате на развитие собственных детско-юношеских академий.

**– Одна из главных проблем российского футбола – это проблема финансирования профес-**



### **сиональных клубов. Как вы планируете изменить эту ситуацию?**

– Я уже неоднократно говорил о том, что основная проблема российского футбола – это тотальная зависимость от региональных бюджетов. В настоящее время более 80% профессиональных футбольных клубов финансируются государством напрямую или через госкомпании. Эти средства идут в основном на финансирование заработных плат, трансферы футболистов и операционные затраты. Такое финансирование нельзя назвать стабильным (примеры исчезнувших из-за финансовых проблем клубов – тому доказательство), к тому же подобная государственная помощь не соответствует принципам финансового fair play УЕФА.

Причина здесь в том, что сегодня в России клубы не могут самостоятельно обеспечивать свое финансирование. Одной из наиболее проблемных зон является крайне низкий доход от реализации телевизионных прав. В России эта статья приносит клубам только 9% годового дохода, тогда как в Европе стандартный показатель – 40–50%. Если говорить о стоимости телевизионных прав, то в настоящее время чемпионаты Англии, Италии, Германии ежегодно получают в 20–30 раз больше от телевизионных контрактов, чем российская Премьер-лига. Медиаправа английской Премьер-лиги стоят 1 246 млн евро, в Италии – 853 млн евро, в Германии – 628 млн евро, в то время как в России эта сумма составляет около 37 млн евро.

При этом предпосылки роста стоимости телевизионных прав у нас есть: совместно с консалтинговой компанией PriceWaterhouseCoopers мы провели исследование рынка телевидения в России, которое показало, что, во-первых, рекламный рынок в нашей стране сопоставим с итальянским, французским и испанским и составляет около 15 млрд долларов. Во-вторых, стремительно растет рынок российского платного телевидения, который в 2013 году составил почти 2 млрд долларов.

### **– Что нужно сделать, чтобы достичь европейских показателей?**

– Необходимо создать из телевизионной трансляции российского футбола качественный продукт, интересный миллионам российских и зарубежных болельщиков. В ближайшей перспективе необходимо сфокусироваться на увеличении телевизионной аудитории футбольных матчей.

Совместная работа лиг и клубов по продвижению собственного телевизионного продукта явля-

ется основой футбольной экономики сильнейших лиг Европы. Ставка на популяризацию лиги и создание качественного ТВ-продукта принесет в перспективе ощутимые плоды: хороший телевизионный контракт позволит покрыть большинство бюджетных расходов на содержание клубов российской Премьер-лиги.

С учетом приближающегося чемпионата мира мы имеем прекрасные возможности для популяризации футбола в стране. Считаю, что футбол должен присутствовать как минимум на четырех федеральных телеканалах: речь идет не только о прямых трансляциях матчей, но и о создании разнообразных программ, начиная от обзоров и аналитических передач и заканчивая развлекательными футбольными телешоу.

В перспективе это позволит расширить зрительскую аудиторию чемпионата, увеличит популярность футбола и, как следствие, повысит стоимость телевизионных контрактов.

В вопросе популяризации футбола необходима поддержка со стороны Правительства, Министерства спорта и Государственной Думы, особенно в преддверии Чемпионата мира-2018.

### **– Насколько активно идет продвижение программы?**

– Могу сказать, что в прошлом году мы провели несколько важных, основополагающих встреч. В конце октября комитет Государственной Думы по физической культуре, спорту и делам молодежи провел в Государственной Думе круглый стол, посвященный вопросам подготовки и проведения чемпионата мира 2018 года. Председатель комитета Игорь Ананских пригласил меня выступить с докладом о моем видении реформ, которые необходимо проводить в российском футболе.

В декабре я выступал с докладом в Совете Федерации, где проходило заседание Экспертного совета по физической культуре и спорту. Организатором мероприятия стал Комитет Совета Федерации по социальной политике, а модератором встречи выступил заместитель председателя комитета Вячеслав Фетисов. Основные вопросы заседания касались законодательного обеспечения деятельности профессиональных спортивных клубов и лиг, развития массового спорта в России.

Одним словом, могу сказать, что продвижение Программы идет очень активно. И я хотел бы высказать слова благодарности всем, кто остался неравнодушен к этой Программе и разделяет мою позицию относительно необходимости скорейших перемен.

Член президиума РСБИ,  
Заслуженный тренер России Алексей ШТУРМИН

# Мастер о мастере



Перед вами достаточно необычный текст. Это рассказ о людях, которых вы знаете – и, в то же время, совсем не знаете.

Первый – один из самых востребованных художников России. Пройдите по улицам Москвы, и вы увидите его работы: скульптуры Александра II у храма Христа Спасителя,

Достоевского у «Ленинки», Юрия Никулина у цирка на Цветном, Шолохова на Гоголевском... Лев Яшин, Старостин, Стрельцов, Ярыгин, памятники Пиროгову, Скобелеву – все это работы Александра Иулиановича Рукавишникова. Сходите на Ваганьковское или на Новодевичье кладбище: памятники Высоцкому, Гомельскому, Бескову, Тарасову, Попенченко. Гигантская фигура гладиатора у стадиона «Спартак». И это только в Москве. Список большой – это все его талант и что-то еще, кроме таланта.

Но Рукав – так он себя зовет сам – еще и исключительно непубличный человек. Незаметный. Не рвется к микрофону – в дзен-буддизме, по-моему, сказано, что истина невыразима словами.

Второй персонаж, мой собеседник – его Учитель. Нет, не художник, не искусствовед, а один из основоположников российского карате, Заслуженный тренер России, мастер карате девятого дана легендарный Алексей Борисович ШТУРМИН.

Наш разговор, в котором один мастер говорит о другом, состоялся в дни, когда шла выставка Александра РУКАВИШНИКОВА под названием «Сечения». Интервью сделано специально для издания «ВВП».

– Поводом для нашей встречи стала выставка – мощная персональная выставка Александра Рукавишникова. Вы постоянный посетитель такого рода мероприятий?

– Нет, конечно. Очень непросто вот так меня на выставку или в галерею затащить. Но случай

с Александром – особый. На этой выставке я был три раза. Творчество Рукавишникова знаю досконально, люблю и, как мне кажется, понимаю. Согласен с вашими словами, что Саша – человек скромный. Он очень многие вещи делает для себя, и они остаются в мастерской. Совершенно потрясающие вещи, и всегда, когда я смотрел его работы, еще в те годы, – на меня они производили сильное впечатление.

– Какие отношения связывают Вас с Рукавишниковым?

– Многие удивляются, когда узнают, что титульный, признанный художник России – еще и мастер боевых искусств. Саша Рукавишников был моим учеником в карате с нуля, горжусь этим. Во времена СССР он был в боевых искусствах примерно на том уровне, что сейчас в изобразительном. Один из сильнейших бойцов того времени, тяжеловес с великолепной техникой и очень высокой скоростью. Чем он отличался от других? Попробую провести сравнение художника, в нашем случае – скульптора, и бойца. Дело в том, что у каждого бойца карате или других боевых искусств – в борьбе, боксе, других видах – есть коронные приемы, он их лучше других выполняет. У меня есть коронные приемы. А вот у Саши – нет! Правда, он пришел ко мне уже хорошим боксером. Но у него действительно не было коронных приемов. Все, что он делал, он делал великолепно и эффективно, одинаково неожиданно. Он умеет не показывать своих намерений, что очень важно. Алогичность, спонтанность и непредсказуемость дзен-буддизма является основой, базой и фундаментом как в боевых искусствах, так и в современном изобразительном. Поэтому уверен, что карате повлияло на формирование Александра как уникального художника.

В кругах боевых искусств он авторитетен. Что бы вы поняли: в неофициальных схватках он легко побеждал людей, которые потом выигрывали чемпионаты СССР. Он легко мог стать чемпио-





ном. Но так сложилось, что из-за конфликта со спортивными функционерами его дисквалифицировали и он перестал выступать.

**– Расскажите, это интересно!**

– Чуть позже про этот случай. Сейчас хочу про искусство сказать. Я буду говорить от души и то, что вижу. Так вот: Рукавишников в изобразительном искусстве точно такой же, как и в боевых искусствах, он разносторонний, непредсказуемый и работает во всех сферах. Великолепен в реалистических вещах. Потрясающие работы – Никулин у цирка на Цветном, Высоцкий на Ваганьковском... Кто знал лично Володю – он, кстати, к нам в школу карате приходил – соглашались со мной: Саша уловил его, Высоцкого, характер. Например, поворот головы. Когда Володю о чем-то спрашивали и он был с собеседником не согласен, он никогда не поворачивался к нему всем корпусом, только в пол-оборота поворачивал голову. Этот момент Рукавишников и показал на памятнике. Саша считал в то время, что нужно сделать реалистичный памятник, потому что никто не знал, что изменится политический строй, страна станет свободной, что можно будет выражать себя как угодно. Мы

предполагали, что Высоцкому нигде ничего нельзя будет поставить. Кроме Ваганьковского кладбища.

**– Мне кажется, работы Рукавишникова обладают какой-то позитивной энергией...**

– Люблю бывать у Саши в мастерских – там, где он творит. И чувствую, что это такое. Там такая же добрая аура, как и он сам. А еще у него гигантская работоспособность. Если все вместе взять – это и есть гениальность, когда это все совпадает. И еще могу сказать: Саша настоящий друг, он умеет дружить. Как друг он тоже гений, все правильно понимает и все вовремя делает и говорит. Это редко бывает.

Он спокойный, бесконфликтный человек – это основано на силе и твердости, которые в нем присутствуют. Не оттого что он боится или не хочет ссориться. Он может себе позволить это, он сильный и, если надо, может решить вопрос по-другому. Я как человек, занимающийся боевыми искусствами, всегда чувствую людей. Но Сашу мне не надо чувствовать, я его знаю – много времени провел с ним в тренировочном зале. За пределами зала это добрый, спокойный, уравновешенный человек, который мухи не обидит, ес-





Фото РИА Новости

**ЛЕНИН СТОИТ, ВЕРНЕЕ, ВИСИТ В ПОЗИЦИИ «САНЧИН ДАЧИ». ЭТО ПОЗИЦИЯ, КОТОРАЯ ЧАСТО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ В ОКИНАВСКОМ КАРАТЕ, ТАКАЯ КОНСЕРВАТИВНАЯ И ОЧЕНЬ МОЩНАЯ ПОЗИЦИЯ**

ли эта муха не будет представлять реальной опасности для него и его близких и друзей. Он и одевается правильно, и правильно себя ведет, прекрасно умеет выразить свою мысль. Есть такая поговорка: если человек талантлив, то он талантлив во всем. К Рукавишникову это относится буквально, он воплощение этой поговорки.

**– Все-таки что это за история о конфликте с чиновником?**

– Эпизод этот был, наверное, в 1979 году. Он, что называется, и грустный, и немного смешной. Грустный потому, что мне очень хотелось, чтобы Рукавишников выступил на этих соревнованиях – первых всесоюзных соревнованиях по карате, которые в итоге прошли в Питере, увы, без него. Саша был на голову выше всех. Откуда я это знал? Приезжали ребята из Ленинграда –





**Руководитель  
Администрации  
Президента РФ Сергей  
Иванов на церемонии  
открытия памятника  
генералу М.Скобелеву  
скульптора  
А. Рукавишникова  
около здания академии  
Генштаба в День Героя  
России**

Фото ТАСС



Саша художник, ну что ему стоит эту обложку нарисовать? И он сделал макет удостоверения, с черной обложкой, все красиво написано. Обложка была черного цвета, потому что все устали от красных книжечек. А еще черный цвет – цвет мастерства в карате, цвет черного пояса. Того, к чему надо стремиться: из этого Рукавишников и исходил.

А заместитель начальника управления спортивных единоборств спорткомитета СССР – был такой известный борец Самсонов – взял брезгливо это удостоверение в руки и говорит: «Вы что, гестаповцы?» Я отвечаю: «Да нет, почему вы так считаете?» А он: «А почему черные удостоверения? Это что – гестапо, фашизм?» У него такие были ассоциации. «Кто это придумал?» Саша сказал, что это придумал он. Самсонов вскочил, начал махать этим удостоверением у Рукавишникова перед лицом: «Я не позволю, ты понял?» И, по-моему, чуть не зацепил его этим удостоверением. Тогда Саша жестко взял знаменитого борца за руку и молча посадил его в кресло. На глазах у всех, под крик чиновника: «Ты что делаешь? Дисквалифицирую!»

Вот почему Рукавишников не выступал на первенстве Союза. Саша был интеллигентным пар-

нем, воспитанным, но далеко не маменькиным сыночком. Ему и не нужны были эти спортивные звания, потому что его в то время, да и сейчас, все знают как выдающегося мастера. Вообще, основная цель в боевых искусствах, в карате – воспитание духа через физическое воспитание. Это философия карате. Это работа со своим сознанием, чтобы довести до автоматизма все, что ты делаешь. Чтобы ты это делал быстрее, чем думаешь.

Причем основная цель – не победа над противником. Карате, да и другие боевые искусства, меняют характер человека. Вежливость, ис-

Володя Ларионов, мастер экстра-класса, он стал потом чемпионом Союза – так вот, в прикидочных схватках, которые проводились внутри школы, мы видели, что он слабее Саши.

Рукавишникова звали «летающий слон»: у него были очень хорошие физические данные, он при большой массе и великолепной технике имел скорость не тяжеловеса, а легковеса.

В тот период мы формировали федерацию и решали организационные вопросы. В частности, нужно было сделать удостоверения членов президиума федерации карате СССР. Думаю,

Володя Ларионов, мастер экстра-класса, он стал потом чемпионом Союза – так вот, в прикидочных схватках, которые проводились внутри школы, мы видели, что он слабее Саши.

Рукавишникова звали «летающий слон»: у него были очень хорошие физические данные, он при большой массе и великолепной технике имел скорость не тяжеловеса, а легковеса.

В тот период мы формировали федерацию и решали организационные вопросы. В частности, нужно было сделать удостоверения членов президиума федерации карате СССР. Думаю,

Володя Ларионов, мастер экстра-класса, он стал потом чемпионом Союза – так вот, в прикидочных схватках, которые проводились внутри школы, мы видели, что он слабее Саши.

Рукавишникова звали «летающий слон»: у него были очень хорошие физические данные, он при большой массе и великолепной технике имел скорость не тяжеловеса, а легковеса.

В тот период мы формировали федерацию и решали организационные вопросы. В частности, нужно было сделать удостоверения членов президиума федерации карате СССР. Думаю,

кренность, терпение и трудолюбие вырабатываются безусловно. Скромность. Самообладание. Реализм. Конечно, ответственность. Творчество. И самодостаточность.

**– А сами вы не пробовали проявить себя в искусстве, как в единоборствах?**

– Рисовал фигурки каратистов, когда надо было методические пособия готовить, они получались у меня примитивно. Но замечал – и Саша это говорил – что они наполнены силой. Стихи чуть-чуть писал, есть даже сборничек, он был издан с иллюстрациями Рукавишникова. Но это отдельная история.

**– Мы продолжаем разговор о выставке?**

– Да, мне было интересно посмотреть ее детально, когда никто не мешает. Очень большое впечатление произвела на меня фигура Ленина. Работа называется «Последняя санчин». Дело в том, что эта работа имеет отношение к карате, смотрите: Ленин стоит, вернее, висит в позиции «санчин дачи». Это позиция, которая

часто используется в окинавском карате, такая консервативная и очень мощная позиция, санчин переводится как «солнечные часы». И вот когда я увидел, что Ленин стоит в позиции «часы», то... Ведь часы символизируют ход времени. Видите – фигура Ленина не такая, какой она виделась всем во времена СССР, всё изменилось, мы имеем право и можем говорить более откровенно. В том числе и о гротеске. И об уродливости немножко.

Но и в этой позиции мощь и сила Ленина всё равно видна, и от него исходит опасность. Одну руку держит он, как всегда, за жилеткой, вторая у него устремлена вперед. Если посмотреть на эту позицию с точки зрения каратиста, она выглядит правильно. Концентрация его сил находится в сечении, которое проходит через центр тяжести. Когда это увидел, подумал сразу: это мог только мастер карате сделать.

Это первое. Ну, а то, что Ленин как бы подвешен в пространстве... То есть опора, которая





когда-то была – ее сейчас нет. Вот что символизирует ход времени. Интересна даже подставка, на которой он висит, ее можно и как подставку представить, и на змею она похожа. И он, Ленин, вроде как голова этой змеи. Ведь сколько людей погибло, сколько несчастья всё это принесло. Змея красивая, украшена орнаментом. Но ведь вся наша действительность приукрашивалась, особенно на экспорт, мы показывали, что у нас всё замечательно.

Мне очень близки Головы воинов. Это потрясающая работа, потому что, глядя на каждого, могу понять, что он из себя представляет, на что он способен. Только мастер боевых искусств мог так изобразить людей. Настолько тонко, настолько глубоко! Посмотрите на красноармейца времен Гражданской – человек знает, что делает, он уверен, что прав, над ним поработала идеология, он до конца своей жизни будет думать, что прав. А восточный воин? Здесь отвага плюс хитрость. Он может пойти на компромисс, на любой, может быть, но чтобы в итоге победить. Это видно. А этот, со сломанными ушами? Видимо, борец – он более прямолинеен, он пойдет вперед без компромиссов. О каждом можно говорить... А какие глаза – окна человеческого сознания.

**– Алексей Борисович, еще один наивный вопрос: как и чем живете?**

– Пока еще тренируюсь каждый день. Понемножку, до часа, но каждый день. Могу молодым ребятам что-то показать, объяснить и показать одновременно. И Саша тоже может. Если я по какой-то причине не потренировался, чувствую себя неполноценным человеком.



Работаю в Российском Союзе боевых искусств. Боевые искусства – инструмент воспитания молодежи. Для меня важно, что какой-то парень не пошел пить, нюхать клей, колоться. А пошел в зал и зацепился там по-настоящему. Стараюсь, как и мой ученик Александр Рукавишников, чтобы было меньше шума, а больше результата.

Беседовал Сергей РОГОЖКИН

Академик РАН Юрий БУЗИАШВИЛИ

# Программа президента – здоровье людей

**В своем Послании Федеральному собранию Владимир Путин предложил считать 2015 год Годом борьбы с сердечно-сосудистыми заболеваниями. По сути, эта инициатива – чёткий посыл всем сопричастным государственным инстанциям, отвечающим за здоровье нации. Медикам – в первую очередь. Но почему приоритетом направления этого «главного удара» глава государства определил заболевания именно сердечно-сосудистой системы? Об этом сегодня рассуждает известный учёный-кардиолог, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН Юрий БУЗИАШВИЛИ.**

**– Юрий Иосифович, насколько своевременен призыв президента, и так ли драматична сегодня в России ситуация с кардиологическими недугами?**

– Вынужден полностью согласиться с главой государства, хотя мне как профессиональному кардиологу говорить подобные слова и горько, и тревожно. Почему? Уходящий год по известным причинам был для всех нас особенно драматичным, напряженным, перегруженным сложными эмоциями. А у каждого человека свой индивидуальный «запас прочности» – это как отпечаток пальца. В одном случае человек справляется с эмоциональными атаками извне, в другом он им проигрывает. Такие граждане, как правило, и пополняют число наших пациентов.

**– Вы сейчас говорите обо всех россиянах или делаете акцент на жителях Москвы?**

– В целом стрессы и сопровождающие их заболевания не различают адресов и регистраций своих избранных. Но если говорить о российской столице как о крупнейшем мировом мегаполисе, могу сказать, что москвичи испытывают гораздо больший ежедневный эмоциональный прессинг, нежели жители других городов. Причин тому много: и огромное число жителей (и у каждого своя энергетика – Ю. Б.), и безжалостная ценовая политика, и алчные тарифы ЖКХ, и непосильные штрафы бу-

квально за все, абсолютно непонятная транспортная политика с почти маниакальной поголовной эвакуацией авто у зазевавшихся водителей... Нельзя припарковаться даже возле больниц! Но ведь это же просто за пределами разумного! А ведь всё это и есть элементы постоянного стресса. Они давят на человека незаметно, исподволь, но очень эффективно. Добавим сюда аховую экологию... Отсюда и болезни. Ничего случайного в жизни человека не бывает. Болезни, в том числе и сердечно-сосудистые, во многом – логичный финал беспечности самих людей.

Кстати, Владимир Владимирович на своей недавней встрече с журналистами отметил: «Здоровье граждан, безусловно, должно находиться постоянно в поле зрения государства и региональных властей, в данном случае – московских». На мой взгляд, посыл очень конкретный.

**– На ваш взгляд профессионала, с какой долей ответственности каждый из наших соотечественников относится к собственному здоровью?**

– Отвечу конкретной цифрой, приведённой недавно нашими статистическими службами: 86% (!) россиян не считают собственное здоровье первостепенным жизненным приоритетом! Вдумайтесь в эту цифру, поймите её до конца, и тогда вы ужаснётесь вместе со мной.

Покупка новой машины – это важно! Поездка на теплые острова – очень важно! Замена норковой шубки на соболиную – архиважно! А постоянный контроль за своим здоровьем – это не важно! Дескать, есть врачи, они и помогут в трудную минуту!

Подобная логика даже не беспечна, она преступна и по отношению к себе, и к своим близким, и к обществу в целом! Да и врачи не волшебники, они такие же люди, только профессионалы своего дела. И очень часто этого бывает недостаточно, увы!

**– Может, именно потому, что многие из нас действительно не понимают значимости собственного здоровья, западные агентства в сво-**





**их рейтингах определили сегодня Россию по национальному благополучию здравоохранения на одно из последних мест?**

– Любые рейтинги, особенно западных агентств, и тем более, в отношении России, во многом лукавы. Хотя, конечно, надо признать, что информационная база при таких глобальных исследованиях ими задействуется очень обширная и проверенная. Поэтому отрицать то, что Россия сильно отстает именно в этом плане от многих развитых стран, неразумно. Почему? Хотя бы потому, что люди, например, нашего с вами поколения всю жизнь проживают в каких-то малопонятных реформах – экономических, политических, судебных, образовательных и, конечно, здравоохранительных. Это уже стало какой-то маниакальной традицией. Свет в конце туннеля при этом виден. Но почему-то пока он не греет.

А ведь есть страны, которые, к слову, вообще живут даже без Конституции. Израиль, например. И имеют при этом высочайший уровень здравоохранения!

**– У вас как у врача есть конкретный рецепт? Подскажите, что нужно делать нам, обычным гражданам, чтобы улучшить качество жизни?**

– Как практикующий кардиолог, скажу, что у нас сейчас на вооружении есть такие технические возможности, которые позволяют выявить любую патологию за короткий отрезок времени, причём на самых ранних стадиях. Кардиологические заболевания отличаются от многих других тем, что

их можно предотвратить. В онкологии это сделать почти невозможно, а в кардиологии это посылно многим. Достаточно, например, скорректировать свой образ жизни, рацион, научиться контролировать себя, стараться не раздражаться и т. д. Я понимаю, что это трудно, звучит даже популистски, но другого рецепта у меня нет.

**– Профилактика – это хорошо, но наша действительность столь упряма, что порой именно на нее времени не оставляет. Вы можете назвать самые опасные нарушения в работе сердца?**

– Любая непривычная особенность в самочувствии, особенно в работе вашего сердца – это уже серьёзный «звоночек»! Ни в коем случае нельзя это игнорировать: срочно к врачу! Только профессионал сможет определить, что с вами происходит. В большинстве случаев это будут неопасные симптомы, но определить это сможет только врач.

Поэтому считаю, что любые замеченные нарушения в работе сердца – самые опасные! А самый главный противник, или, как говорят кардиологи, основной убийца – это атеросклероз и, как следствие, ишемическая болезнь сердца. Очень большой процент наших пациентов с подобным диагнозом приходится как раз на людей, которые стабильно пренебрегают правилами профилактики. Зачем же доводить себя до печальных результатов?

**– И всё же, если случилось... Современная российская кардиология имеет достаточный арсенал методов противодействия болезням?**

– Кардиология – весьма прогрессирующая наука. Каждые три-четыре года появляются новые и новые методы лечения сердечно-сосудистых заболеваний, в том числе неинвазивные, т. е. безоперационные. Так что и методов, и специалистов у нас достаточно. Но это всё уже лечение. А гораздо важнее, повторюсь, научить общество не доводить себя до больничной койки. Мне кажется, в словах президента был заложен и этот важнейший смысл. При этом не могу не отметить, что наше государство безлимитно выделило огромные квоты на высокотехнологичное лечение многих заболеваний сердечно-сосудистой системы. Это гигантский шаг навстречу обществу. И уж коль скоро глава государства призвал всех не болеть, мы должны его поддержать. Если хотите, это наш общий долг: и врачей, и пациентов. Я всегда говорил и повторю сейчас: главный помощник врача – пациент, а пациента – врач! Будем об этом помнить – будем меньше болеть!

---

Беседовал Михаил СМИРЕНСКИЙ

---



# ВЕРУЮ!

По благословению  
Патриарха Московского и всея Руси Алексия II



Совместно с Синодальным информационным отделом РПЦ



# «Христос родился – и мир обрел надежду...»

**Из Рождественского послания Святейшего Патриарха Кирилла**

Традиционно в преддверии праздника Рождества Христова Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл обратился с Рождественским посланием ко всем верующим Русской Православной Церкви. Главной темой послания стало само событие праздника, его понимание в христианстве и значение для всего мира.

«Вся история человечества до Рождества Христова, по сути, есть история поисков Бога, когда лучшие умы пытались понять, кто же является источником той сверхъестественной силы, присутствие которой в жизни так или иначе ощущает каждый человек, – пишет в своем послании Патриарх Кирилл. – На пути богоискательства люди, пытаясь обрести истину, впадали во всевозможные заблуждения. Но ни примитивный страх человека перед грозными явлениями природы, ни обожествление природных стихий, идолов, а порой и самого себя, ни даже те немногие прозрения, которые озаряли философов-язычников, не привели людей к истинному Богу».

Лишь с приходом в мир Спасителя, Иисуса Христа, люди обрели возможность прямого контакта с Богом.

«Христос родился – и мир обрел надежду, Христос родился – и любовь царствует во веки, Христос родился – и небо преклонилось до земли, Христос родился – и Вифлеемская звезда указывает неложный путь к Богу, Христос родился – и никто да не верит в торжество зла», – пишет Святейший Патриарх.

По его словам, праздник Рождества Христова говорит всем нам о самом главном: мы призваны научиться любить Бога, а через это – служить нашим ближним и заботиться о них, делами доказывая свою христианскую веру. Быть православными – это не только называть себя так, отвечая на вопрос социологов. Верующий человек должен подтверждать свою веру ежедневно: сво-

им образом жизни, своими поступками, своей любовью к Богу и ближним...

Традиционно, в своем Рождественском послании Патриарх коснулся также и вопросов повседневной жизни, волновавших общество в минувшем году и требующих церковной оценки. Особо Святейший затронул тему конфликта, разворачивающегося сегодня на украинской земле. Он напомнил, что, вне зависимости от места проживания своих духовных чад, их политических взглядов или предпочтений, Русская Православная Церковь исполняет свою миссию – стремится примирить людей и помочь им преодолеть последствия вражды.

«В основе всякого противостояния, ненависти и разделений – грех. Он, по слову преподобного Иустина Челийского, «всеми своими силами совершает одно: обезбоживает и обезчеловечивает человека». И мы видим, в каком адском состоянии порой пребывает человек, утративший дарованное Творцом достоинство», – пишет Святейший Патриарх.

В заключение своего послания он вновь возвращается к теме общения между людьми и Богом. Патриарх напоминает, что в день Рождества Церковь не только празднует великое событие человеческой истории, но и призывает всех измениться так, как учит нас это делать Христос.

Патриарх напомнил верующим слова святого Афанасия Великого, жившего в IV веке в Александрии: «Бог стал человеком, чтобы человек стал богом». Кроме того, Святейший подчеркнул, что для этого есть лишь один истинный путь: «Каждый живущий по вере знает, что именно верность Богу удерживает его от злых дел и мыслей, что именно вера вдохновляет его на подвиги и труды во славу Божию и на благо ближних».

Рождественское послание Патриарха Кирилла было переведено на все языки стран канонического пространства Московского Патриархата, а также дальнего зарубежья, и прочитано во всех храмах Русской Православной Церкви.

## ХРОНИКА ЦЕРКОВНОЙ ЖИЗНИ

### РУССКАЯ ПРАВОСЛАВНАЯ ЦЕРКОВЬ В 2014 ГОДУ

Минувший 2014 год был полон для Русской Православной Церкви событиями, часть из которых оказалась напрямую связана с жизнью светского общества.

На фоне развития конфликта на Украине весь минувший год Русская Православная Церковь прилагала существенные усилия к его преодолению. В трудных условиях гражданского катаклизма паства единой Поместной Церкви оказалась по разные враждующие стороны, и потому так велико было (и остается до сих пор) значение миротворческого служения Церкви. Ведь Церковь существует поверх государственных границ и политических барьеров, а это дает особые возможности для проповеди мира.

На епархиальном собрании духовенства города Москвы Святейший Патриарх Кирилл, традиционно подводя итоги минувшего года, посчитал необходимым начать свое выступление именно с темы Украины.

«Для всех нас Киево-Печерская лавра – это источник монашеской жизни; Киев – это место Крещения Руси. Великая традиция Православия на украинской земле является очень важной для понимания всей истории Русской Православной Церкви. И сегодня мы видим гибель и страдания людей, разрушение городов, ненависть между теми, кто еще вчера были друзьями и братьями, – сказал Святейший Патриарх. – Дьявол делает людей врагами, ввергая тем самым мир в пучину войны и страданий. Церковь же не может оправдывать или поощрять братоубийственное насилие. Я призываю помнить об этом, не только говоря с церковного амвона, но даже общаясь с близкими, на бытовом уровне. Нужно разъяснять позицию Церкви, которую, к сожалению, не все и в нашем обществе понимают и разделяют. Мы должны быть внимательными к своим словам, памятуя о том, что эти слова могут быть каплей масла в огонь междоусобной брани, они могут усугубить положение многих людей и даже всей Церкви на украинской земле».



Фото РИА Новости



**Торжества, посвященные 700-летию со дня рождения Преподобного Сергия Радонежского**



5 июля 2014 года всю Русскую Православную Церковь постигла тяжелая утрата: после продолжительной болезни скончался митрополит Киевский и всея Украины Владимир. Долгие годы Блаженнейший Владимир оставался неоспоримым духовным и общественным авторитетом для всего украинского общества. Его трудами на протяжении двух десятилетий Украинская Православная Церковь несла свое служение, противостоя тяжелейшим внешним общественным и политическим вызовам. Решением Собора украинских епископов новым Предстоятелем Украинской Православной Церкви был избран митрополит Онуфрий.

Но какие бы внешние мирские проблемы ни сотрясали общество, миссия Церкви остается неизменной.

– Русская Православная Церковь несет свое служение на протяжении многих веков, и главная задача каждого ее пастыря – это попечение о душах пасомых, – сказал Патриарх Кирилл в своем выступлении перед московским духовенством.

Разумеется, речь идет о категории, которая не поддается точным статистическим исчис-

лениям, и здесь невозможно подвести какой-то видимый итог, продемонстрировав конкретные цифры. Но некоторые стороны церковной жизни все-таки поддаются оценке на языке статистики.

Так, в минувшем году в Москве было принято решение учитывать в статистике действующих храмов лишь те из них, где как минимум один раз в неделю совершается Божественная Литургия. Ведь именно молитва к Богу и молитвенное общение прихожан составляют стержень всей церковной жизни. Число действующих приходов за минувший год в одной только Москве выросло и составило 436. Одновременно с этим в столице увеличилось и количество учеников, выбирающих в светских школах модуль «Основы православной культуры». Их число выросло с 19% до 30%, что говорит о росте интереса к новой дисциплине и постепенном преодолении первоначальных страхов, имевшихся относительно нее у некоторых родителей.

Главным церковно-общественным событием года стали торжества по случаю 700-летия со



**Патриарх Московский и всея Руси Кирилл на Соборной площади Троице-Сергиевой лавры**

дня рождения Преподобного Сергия Радонежского, оказавшего огромное влияние не только на судьбы русского монашества и духовное возрождение страны после ига Золотой Орды, но и на всю судьбу русского государства. Кульминация торжеств припала на 18 июля, когда Церковь отмечает день обретения мощей Преподобного Сергия. В этот день Святейший Патриарх Кирилл возглавил многочасовой 17-километровый крестный ход. На торжественные богослужения собралось множество верующих со всего мира.

Обращаясь к верующим, Патриарх в эти дни неоднократно возвращался к главной теме: Преподобный Сергий – не просто историческая личность, но и пример для всех нас в нашей сегодняшней жизни.

– Если бы не Преподобный Сергий, то не было бы Куликовской битвы, не было бы последующего развития нашей страны, которое привело к освобождению от татаро-монгольского ига, а затем и к великому процветанию, – в день памяти Преподобного Сергия сказал в своем слове Святейший Патриарх Кирилл. – Преподобный Сергий всем нам являет дивный пример того, как личное спасение, как работа

над самим собой, как преодоление своих слабостей возвышает личность до огромных, планетарных масштабов.

Традиционной праздничной датой, важной как для Церкви, так и для всего российского общества, стало 24 мая – День славянской письменности и культуры. В этом году по всей России прошли масштабные торжества, завершившиеся концертом на Красной площади в Москве. Другим значимым церковно-общественным событием стала прошедшая осенью выставка «Православная Русь», которая в этом году была посвящена эпохе правления династии Рюриковичей, а также их роли в истории страны и Церкви.

Важные события происходили и в сугубо внутрицерковной сфере. В течение года прошло 5 заседаний Священного Синода и 5 заседаний Высшего Церковного Совета. Были созданы новые епархии на территории Орловской, Вологодской и Псковской областей, а также Забайкалья, Ханты-Мансийского автономного округа, Красноярского и Пермского краев. Новые епархии появились также в Минской и Гродненской областях Республики Беларусь. Таким образом, продолжился начатый не-



сколько лет назад процесс разукрупнения церковных епархий.

Продолжило свою работу Межсоборное Присутствие, которое подготовило целый ряд важных церковных документов, утвержденных затем Священным Синодом. Так, например, в 2014 году было принято положение о введении в штат епархий новой должности – епархиального древлехранителя. В его обязанности входит надзор за сохранностью памятников истории и культуры, находящихся в ведении епархии, а также взаимодействие с музейным сообществом и организациями культуры. Так Церковь усиливает работу по сохранению древних святынь и храмов, возвращенных ей из музейных коллекций на протяжении последних двадцати лет.

Важным событием в жизни мирового Православия в минувшем году стал также синакис (то есть собрание) Предстоятелей Поместных Православных Церквей, который прошел с 5 по 9 марта 2014 года в Стамбуле. Участие в нем от Русской Православной Церкви принял Патриарх Московский и всея Руси Кирилл.

Собранием было принято поистине исторически значимое решение о созыве Всеправославного Собора в 2016 году. Подготовка к нему идет уже более полувека – Собор должен стать беспрецедентным явлением в истории Православия и дать ответы не только на внутрицерковные вопросы, но и на вопрос отношения Православия к наиболее острым вызовам современного мира.

– Особо следует отметить, что Предстоятели и представители Церквей безусловно поддерживали изначально занимаемую Русской Церковью позицию, что все решения будущего Всеправославного Собора должны приниматься на основании консенсуса, – прокомментировал результаты прошедшего синакиса глава Синодального информационного отдела Русской Православной Церкви Владимир Легойда. – Это означает, что, если какое-либо решение не поддержит хотя бы одна из Церквей, оно принято не будет, то есть ни одна Церковь не останется в меньшинстве. Это древняя церковная традиция, характеризующая соборность и отличающая последнюю от парламентской демократии, где при принятии решений господствует принцип большинства голосов. Проведение Собора важно, кроме того, и как живой пример восстановления межправославного об-

щения, долгое время осложненного различными факторами.

Также Предстоятели Православных Церквей еще раз выразили свою глубокую озабоченность проблемой притеснений христиан на Ближнем Востоке. Обострение ситуации в этом регионе на протяжении всего года привлекало к себе внимание Русской Православной Церкви, которая неоднократно ставила перед мировым сообществом вопрос о проблемах ближневосточных христиан, нередко подвергающихся сегодня гонениям за свою веру.

В 2014 году Церковь не оставляла и другого своего важнейшего служения – дел милосердия. Помимо традиционного множества «малых дел», осуществляемых отдельными епархиями, приходами или просто приходскими активистами, не обошлось и без общецерковных проектов. Главным из них стала организация гуманитарной помощи пострадавшим в ходе украинского конфликта. Работа эта велась Церковью как на самой украинской земле, так и за ее пределами.

Беженцам с юго-востока Украины оказывали и продолжают оказывать помощь в Киеве, в Москве, в Ростовской области и везде, где этого требуют обстоятельства. Организацию этих работ и сбор всего необходимого ведут Украинская Православная Церковь, епархии на территории России и других стран канонического пространства Московского Патриархата, а также Синодальный отдел по церковной благотворительности и социальному служению.

Нашли свое продолжение и церковные начинания прошлых лет. Так, в 2013 году Русская Православная Церковь осуществляла сбор помощи пострадавшим от катастрофических наводнений на российском Дальнем Востоке, а в сентябре 2014 года в ходе своего визита в Харьков Патриарх Кирилл вручил ключи от новых квартир переселенцам из районов, подвергшихся затоплению.

### **700-ЛЕТНИЕ ТОЛГСКОЙ ОБИТЕЛИ**

В минувшем 2014 году на Ярославской земле отметили большой юбилей – 700-летие Толгского Введенского женского монастыря. Участие в торжествах принял Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл.

История обители неотъемлемо связана с Толгской иконой Божией Матери. По преданию, именно на том месте, где ныне стоит оби-



Фото РИА Новости

Толгская икона Божией Матери

тель, в 1314 году епископ Ростовский и Ярославский Прохор чудесным образом обрел эту великую святыню. В честь столь важного события он и принял решение основать монастырь.

Толгская икона относится к популярному иконописному типу «Елеуса» (что в переводе означает «Умиление»), к которому принадлежат также такие известные и почитаемые иконы Богородицы, как Владимирская, Донская, Федоровская и другие. На иконах этого иконографического типа Божия Матерь изображена с Младенцем Христом, сидящим на Её руке и прижимающимся щекой к Её щеке. Как и на всех иконах, любой элемент наполнен особым богословским содержанием. Так, на иконах типа «Умиление» между Младенцем и Богородицей нет никакого расстояния – это призвано символизировать неразрывную связь Бога и человека. Кроме того, взоры Богородицы и Младенца устремлены здесь друг на друга, а не на молящегося. Это также дополнительно подчеркивает идею общения человеческой души и Творца.

Толгская икона прославилась как чудотворная. Многие больные получили исцеление пос-

ле молитв перед ней. Известно даже, что сам царь Иоанн Грозный был чудесно избавлен от тяжелой и затяжной болезни ног после паломничества в Толгский монастырь.

Не раз молитва перед Толгской иконой спасала Ярославль от моровых поветрий и язв – тяжелейшего бича городов Средневековья, – а также от различных стихийных бедствий

Наивысшего расцвета Толгская обитель достигла в последней четверти XVII века, когда трудами ее настоятеля, игумена Гордиана, была завершена постройка святых монастырских врат и возведена величественная Введенская соборная церковь на месте древнего маловместительного и уже обветшавшего храма.

Со временем монастырь стал не только духовным центром, но и прославился как шедевр русской архитектуры.

В его стенах не раз бывали святые. Толгскую обитель в XIX веке посещал почитаемый ныне святой и известный церковный писатель святитель Игнатий (Брянчанинов), а ровно сто лет назад торжества в честь 600-летия монастыря возглавлял архиепископ Ярославский и Ростовский Агафангел (Преображенский), погиб-



ший за свою веру в годы гонений на Церкви и ныне канонизированный как новомученик.

В 1913 году в монастыре с семьей побывал и император Николай II.

Но были в истории обители и темные времена. Несколько раз монастырю доводилось гореть, а в годы Смуты он претерпел опустошительный набег польских отрядов. Но самая мрачная страница монастырской истории – XX век. В 1928 году обитель была закрыта и упразднена. На долгие десятилетия молитва в ее стенах прекратилась. К счастью, главная ее святыня, Толгская икона, была сохранена трудами музейных работников.

В 1987 году на фоне Перестройки и подготовки к 1000-летию Крещения Руси монастырь был вновь возвращен Церкви. Патриарх Пимен и Священный Синод приняли решение организовать в нем единственную на тот момент женскую обитель на территории РСФСР.

Ныне монастырю возвращена и его главная святыня. В монастыре созданы все условия для бережного хранения великой реликвии.

21 августа 2014 года в Толгском монастыре состоялись торжества в честь 700-летия основания обители и явления Толгской иконы Божией Матери. В этот праздничный день Литургию в монастыре возглавил Святейший Патриарх Кирилл.

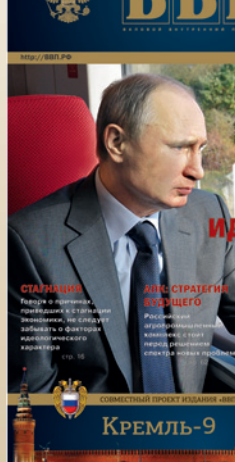
По окончании праздничной Литургии Святейший Патриарх Кирилл, обращаясь к собравшимся, сказал:

– Толгской обители 700 лет. Если вдуматься в эти цифры, мы поймем, что прошла не одна эпоха. Сколько всего изменилось! Наверное, если бы сейчас здесь оказались насельники того Толгского монастыря, который был заложен на этом месте, то им было бы трудно опознать в нас похожих на них людей. Ни язык, ни одежда, ни нравы – ничто не соединяло бы их с нами, но лишь до тех пор, пока мы бы не помолились вместе. Потому что всех нас соединяет вера православная. Нас соединяет с предшествующими поколениями – теми, кто жил и пятьсот, и семьсот, и тысячу лет назад, – то, что все мы члены одной Церкви.

Фото РИА Новости







Подписка с любого месяца в году на 12 подряд номеров журнала составляет 6600 рублей.

Оформить подписку можно тремя способами:

- по телефону редакции (499) 271-29-62;
- на сайте [wprf.ru](http://wprf.ru);

– вырежьте и заполните квитанцию (не забудьте указать точный почтовый адрес доставки), оплатите квитанцию в любом отделении Сбербанка РФ.

Для ускорения процесса отправьте копию квитанции об оплате по адресу редакции: 119134, г. Москва, ул. Большая Якиманка, д. 24, ГК «Президент-отель», 419, 000 «Медиа актив», или по факсу (499) 271-29-72, или email: [rasprostranenie@wprf.ru](mailto:rasprostranenie@wprf.ru)

Подписная цена указана с учетом почтовой доставки по РФ, но без учета комиссии банка за перевод денег.

Условия подписки за пределами РФ уточняйте в редакции.

Подписка начинается со следующего месяца после поступления денег на счет.

<p><b>Платеж</b></p>	<p>Получатель: <u>ООО "Медиа актив"</u>          КПП: <u>771001001</u> ИНН: <u>7710507408</u> Код ОКАТО: _____          Р/сч.: <u>40702810100150000085</u>          в: <u>ОАО банк ВТБ г. Москва</u>          БИК: <u>044525187</u> К/сч.: <u>30101810700000000187</u>          Код бюджетной классификации (КБК): _____          Платеж: Подписка на 12 подряд номеров (_____) журнала «ВВП (Валовой внутренний продукт)»          Платательщик: _____          Адрес плательщика: _____          ИНН плательщика: _____ № л/сч. плательщика: _____          Сумма: _____          Подпись: _____ Дата: " __ " _____ 2015 г.</p>
<p><b>Квитанция</b> Кассир</p>	<p>Получатель: <u>ООО "Медиа актив"</u>          КПП: <u>771001001</u> ИНН: <u>7710507408</u> Код ОКАТО: _____          Р/сч.: <u>40702810100150000085</u>          в: <u>ОАО банк ВТБ г. Москва</u>          БИК: <u>044525187</u> К/сч.: <u>30101810700000000187</u>          Код бюджетной классификации (КБК): _____          Платеж: Подписка на 12 подряд номеров (_____) журнала «ВВП (Валовой внутренний продукт)»          Платательщик: _____          Адрес плательщика: _____          ИНН плательщика: _____ № л/сч. плательщика: _____          Сумма: _____          Подпись: _____ Дата: " __ " _____ 2015 г.</p>







# Государственный гимн Российской Федерации

Утвержден Указом президента Российской Федерации  
от 30 декабря 2000 года №2110

(слова С. Михалкова, музыка А. Александрова)

Россия – священная наша держава,  
Россия – любимая наша страна.  
Могучая воля, великая слава –  
Твое достоянье на все времена!

*Славься, Отечество наше свободное,  
Братских народов союз вековой,  
Предками данная мудрость народная!  
Славься, страна! Мы гордимся тобой!*

От южных морей до полярного края  
Раскинулись наши леса и поля.  
Одна ты на свете! Одна ты такая –  
Хранимая Богом родная земля!

*Славься, Отечество наше свободное,  
Братских народов союз вековой,  
Предками данная мудрость народная!  
Славься, страна! Мы гордимся тобой!*

Широкий простор для мечты и для жизни  
Грядущие нам открывают года.  
Нам силу дает наша верность Отчизне.  
Так было, так есть и так будет всегда!

*Славься, Отечество наше свободное,  
Братских народов союз вековой,  
Предками данная мудрость народная!  
Славься, страна! Мы гордимся тобой!*

